

foundation



prinses
máxima
centrum
kinderoncologie



**Stichting Prinses Máxima
Centrum Foundation**
Jaarverslag 2025
De vermenigvuldiging

**Stichting Prinses Máxima
Centrum Foundation**
Jaarverslag 2025
De vermenigvuldiging



‘Het is de beste plek waar je nooit zou moeten zijn’

Het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie is onmisbaar voor alle kinderen met kanker in Nederland. Dat zijn er zo'n 600 per jaar, die allemaal behandeld worden in het Máxima en waarvan er helaas nog twee tot drie gemiddeld per week overlijden. In het Máxima komen de beste zorg, de beste research en de beste opleiding op het gebied van kinderkanker samen. In nauwe onderlinge samenwerking werken 900 zorgprofessionals en 540 onderzoekers met passie aan de zorg voor kinderen en de zoektocht naar betere behandelingen. Zoals ouders het Máxima vaak omschrijven; ‘Het is de beste plek waar je nooit zou moeten zijn’.

Niet alleen in Nederland, ook internationaal werkt het Máxima aan de ontwikkeling van betere behandelingen en nieuwe perspectieven op genezing. Sinds januari 2025 is de afdeling ‘Máxima International’ een feit, waardoor met nog meer impact gewerkt kan worden aan onze missie; ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven.

Onze dank is groot aan onze daadkrachtige partners en donateurs. Zij maken het mogelijk om al deze inspanningen te doen voor het versnellen van de belangrijke missie van het Prinses Máxima Centrum en dus voor ieder kind met kanker.

Voorwoord

Geachte lezer,

Vermenigvuldiging door te delen was wat wij het afgelopen jaar voor ogen hadden. En met delen bedoelen wij samenwerken op zowel lokaal, nationaal als internationaal niveau. Met partners, met donateurs, met ambassadeurs, met KiKa, met andere stichtingen die zich in Nederland en ook wereldwijd inzetten voor kinderen met kanker. Voorop staat dat wij als Foundation fondsen werven voor de missie van het Prinses Máxima Centrum. De samenwerking met anderen heeft als voorwaarde dat zij ook direct of indirect bijdragen aan de missie van het Máxima.

Om dit bereiken is het team de absolute basis van de Foundation. Ieder van ons zet zich voor de volle 100% in met een oranje hart. Ook wij werken volgens het motto, vermenigvuldigen door te delen. Door met elkaar te verbinden, uit te zoomen, elkaar te stimuleren, uit te dagen, te gunnen, fouten te delen, elkaar de bal toe te spelen, elkaar te vinden en elkaar te vertrouwen.

Vanuit deze basis heeft onder andere een nieuwe editie van de 538 Ochtendrun in het Olympisch Stadion plaatsgevonden, waarbij Jade het middelpunt was. In september vond ons tweejaarlijks gala plaats, dit keer in het Koninklijk Concertgebouw in Amsterdam. Het was een uitverkochte zaal en met dank aan alle ambassadeurs, artiesten, collega's, Jade en vele anderen is een recordbedrag van € 5.1 miljoen opgehaald. Een waardevolle trend die wij bij fondsen en stichtingen zien, is dat zij steeds meer kiezen voor meerjarige samenwerking en steun aan het Máxima. In het kader van SIOP (hét internationale congres op het gebied van kinderkanker) was in De Hallen in Amsterdam een speciale tentoonstelling over de ongelijkheid in de genezing van kinderkanker wereldwijd. Koningin Máxima heeft deze samen met Hakeem (7 jaar) en Saar (10 jaar) geopend in het bijzijn van relaties die ons steunen op het gebied van internationalisering. Bovendien hebben wij voor het eerst een tweedaagse bijeenkomst georganiseerd voor fondsenwervende stichtingen uit landen waarmee het Máxima een samenwerking heeft. Met ruim 30 deelnemers is expertise op het gebied van fondsenwerving uitgewisseld om elkaar te leren kennen, te versterken en uit te dagen.

Tot slot hebben wij in de maand december het Máxima Kerstlichtjes-moment gelanceerd. Een moment van licht, hoop en samenzijn in een intensieve tijd voor onze gezinnen. Dankzij de steun van onze

ambassadeurs, donateurs en partners kunnen wij dit soort waardevolle initiatieven mogelijk maken.

Twee ontwikkelingen lichten wij hier nog uit. Steeds meer mensen bereiken ons. Dit betekent dat wij met een groeiend aantal data te maken hebben. Ons uitgangspunt is dat wij daar op een voor de donateur veilige en verantwoorde manier mee omgaan. Dat vraagt om aanpassingen en zorgvuldige werkwijze. Hier houdt een werkgroep binnen het team zich intensief mee bezig.

Daarnaast is hard gewerkt aan de voorbereiding van een omvangrijke samenwerking, een partnerschap met Rabobank. Dit maakt de bouw van een nieuwe innovatievleugel mogelijk. In de eerste maand van 2026 werd dit bekend gemaakt. Wij zijn Rabobank hier ontzettend dankbaar voor. Deze uitbreiding van het Máxima biedt de noodzakelijke extra ruimte voor vooruitstrevend onderzoek, innovatie in de zorg en samenwerkingsprogramma's. Projecten en programma's die niet vanuit de zorgverzekeraar of overheid gefinancierd kunnen worden, maar essentieel zijn om ieder kind met kanker te genezen, met optimale kwaliteit van leven.

Wij zijn trots op wat er afgelopen jaar bereikt is. Een prachtig resultaat, met dank aan Rabobank, maar met net zoveel dank aan al onze andere partners, en donateurs klein en groot. Al die donateurs, partners, ambassadeurs, collega's en kinderen en ouders maken deel uit van ons krachtige team, het is een samenwerking van geven, delen én vermenigvuldigen.



Lot Jens

Directeur

Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation



Herberth Samsom

Voorzitter bestuur

Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation



Gita Gallé

Uitvoerend bestuurder

Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation

Lid raad van bestuur Prinses Máxima Centrum

Inhoud

Voorwoord 6

Organisatie 11

- Doel, missie en visie van de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation 11
- Wat doet de Foundation? 11
- Maatschappelijke verantwoordelijkheid 12
- Bestuur en governance 12
- Team 14
- Marketing-communicatie 14

Wat gebeurde er op het gebied van marketing en communicatie in 2025 16

- Wereld Kinderkankerday 19
- Maand van kinderkanker 19
- Datagedreven werken 20
- Ambassadeurs 21
- Overige activiteiten marketing en communicatie 22
- Samen verder gaan - Meerjarenstrategie Prinses Máxima Centrum 2024 - 2028 24

Resultaten op hoofdlijnen 26

- Quality of Life 28
- Research 34
- Internationalisering/Máxima International 38
- Data 40

Resultaten fondsenwerving 2025 44

- Toelichting op de resultaten van de Foundation 45
- Steun van particulieren 46
- Opbrengsten vanuit bedrijven 52
- Bijdragen vanuit fondsen en stichtingen 55
- Vooruitblik 2026 57
- Steun van mensen die voor ons in actie komen 57
- Overige partners 64

Financieel beleid 66

- Ontwikkeling reserves en bestemmingsfondsen 67
- Aanvullende toelichtingen 67
- Beleid inzake vermogensvorming 68
- Opbrengsten uit beleggingen 68
- Risico's en onzekerheden 69
- Financiële instrumenten 70
- Externe accountant 70
- Bezoldigingsbeleid en gedrag 70
- De Foundation en de nabije toekomst 71

Jaarrekening 2025 74

1. Balans per 31 december 2025 74
2. Staat van baten en lasten over 2025 76
3. Kasstroomoverzicht 2025 77
4. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 78
5. Toelichting op de balans per 31 december 2025 85
6. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025 92
7. Ondertekening bestuur 95

Overige gegevens 96

- Vaststelling en goedkeuring jaarrekening 96

Bijlage 98

- Kostenverdeelstaat 98

Beoordelingsverklaring onafhankelijke accountant 100

Colofon 101



‘Het is een intensieve en emotionele periode geweest, maar tegelijkertijd heb ik veel steun ervaren. De artsen en verpleegkundigen nemen echt de tijd, leggen alles duidelijk uit en hebben ook oog voor de ouders.’

Het verhaal van Hakeem (8)

Marvin: ‘Toen bij mijn zoontje Hakeem acute lymfatische leukemie (ALL) werd vastgesteld, nu anderhalf jaar geleden, zijn wij direct in contact gekomen met het Prinses Máxima Centrum. Vanaf dat eerste moment voelden we dat we op de juiste plek waren. Daar waar kennis, zorg en aandacht samenkomen. Toen Hakeem een paar weken achter elkaar opgenomen was, gingen we het hele centrum door. Hakeem houdt, net als ik, van voetballen, dus gingen we vaak even naar de sporttuin, hoe moe hij ook was. Dit is een van onze favoriete plekken in het Máxima.

Gezien worden

Het is een intensieve en emotionele periode geweest, maar tegelijkertijd heb ik veel steun ervaren. De artsen en verpleegkundigen nemen echt de tijd, leggen alles duidelijk uit en hebben ook oog voor de ouders. Ik voelde me niet alleen ouder van een patiënt, maar ik voelde me ook gezien als mens in een moeilijke situatie. Ik had en heb het volste vertrouwen in het team van het Máxima. Ik had privé een zware tijd, met een scheiding en het verlies van mijn baan, en toen werd Hakeem ziek. De steun van mijn moeder en andere familieleden heeft ons door deze periode heen gesleept. Inmiddels zit Hakeem in de onderhoudsfase en hebben we thuis ook ons leven weer op de rit.

Onderzoek

Over de behandeling van leukemie wil ik nog zeggen, dat Hakeem en ik met volle overtuiging hebben ingestemd en meedoen met wetenschappelijk onderzoek. Alles wat we kunnen doen om het onderzoek en de behandelingen te verbeteren, dat doen we. Ik zou niet willen dat dit andere kinderen overkomt.

Omgeving

Alle speel- en ontspanningsruimtes in het Máxima, en dan vooral de sporttuin en de beweegtuin, zijn belangrijk geweest voor Hakeem en voor mij. Als ouder is de mogelijkheid om dichtbij je kind te blijven, allebei in een eigen kamer naast elkaar, natuurlijk geweldig. En de medisch pedagogisch medewerkers zijn goud! Zij hebben mijn zoon zo goed begeleid en dat was voor mij ook heel leerzaam. Want, hoe ga je om met een ernstig ziek kind dat pijn heeft en niet wil bewegen?

De praktische voorzieningen voor ouders zijn prettig. Er zijn rustige plekken voor ouders, waar je even tot jezelf kunt komen. In het restaurant kun je elke dag goed eten. Dat maakt een groot verschil in zulke zware dagen.

Organisatie

Doel, missie en visie van de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation

De Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation is in 2012 opgericht om fondsen te werven voor de bouw van het Prinses Máxima Centrum. Na de opening in 2018 is de focus voor de werving verlegd naar het versnellen van de missie van het Máxima: ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven.

Binnen het Máxima vervult de Foundation een onmisbare rol. Extra financiering blijft noodzakelijk naast de zorgvergoedingen van verzekeraars en de subsidies van VWS om de zorg voor kinderen met kanker te realiseren en de structurele steun voor research van partijen als Stichting KiKa. Als stichting zonder winstoogmerk en met ANBI-status werft de Foundation 100% ten behoeve van de ambities van het Máxima.

Dankzij betrokken donateurs en partners kunnen wij projecten realiseren en zo het verschil maken voor kinderen met kanker en hun gezinnen. Het doel en de missie van de Foundation luidt hiermee als volgt: fondsenwerving om versneld de missie van het Prinses Máxima Centrum te realiseren. Onze visie is dat we de missie van de Foundation kunnen volbrengen door duurzame verbintenissen met donateurs, partners én belanghebbenden aan te gaan.

Wat doet de Foundation?

Samen met de Raad van Bestuur en een kernteam binnen het Máxima worden jaarlijks, op basis van het strategisch meerjarenplan 2024-2028 van het Prinses Máxima Centrum, bepaald welke projecten en programma's essentieel zijn, maar niet

zonder donaties tot stand kunnen komen. Op basis van deze wervingsbegroting, die bestaat uit domeinen, projecten en programma's, inclusief benodigde bedragen, werft de Foundation gelden. Deze projecten moeten voldoen aan de volgende criteria:

- focus op de doelen en thema's van het strategisch meerjarenplan van het Máxima
- vliegwielen/overbrugging (startgeld)
- innovatieve behandelingen en/of vooruitstrevend onderzoek
- centrumbreed effect.

De Foundation werft haar donateurs onder (vermogende) particulieren, bedrijven, vermogensfondsen, stichtingen en (service) clubs. Via www.maximaalinactie.nl komen verenigingen en scholen in actie. Ook giften in natura zijn mogelijk.

In december 2024 is de wervingsbegroting met de te werven projecten en programma's voor het jaar 2025 vastgesteld door het bestuur van de Foundation. Naast nieuwe projecten liepen sommige projecten van 2024 door op de wervingsbegroting van 2025. De Foundation had voor 2025 de ambitie om ten minste € 19,9 miljoen op te halen. De omvang van dit bedrag was gebaseerd op een zo positief mogelijke inschatting van wat met de huidige middelen en menskracht geworven kon worden binnen onze doelgroepen. Wij zijn hierbij uitgegaan van een volledig economisch vertrouwen bij consumenten, bedrijven en beleggers. Het opgehaalde bedrag van circa € 47 miljoen is onder meer vanwege ons gala, de actie van Jade, en de uitzonderlijke bijdrage van Rabobank van € 25 miljoen voor de bouw van de innovatievleugel veel hoger uitgevallen dan bedacht.

Maatschappelijke verantwoordelijkheid

De Foundation ondersteunt de inzet van het Máxima op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Het realiseren van meerwaarde voor mens, maatschappij en milieu wordt zoveel mogelijk toegepast bij de bouw en de organisatie van het centrum. Dat zit ook al verweven in de kern van het Máxima, want het genezen en het bevorderen van de kwaliteit van leven van de kinderen gaan hand in hand met het streven naar duurzaamheid en dus het verlagen van de negatieve impact op de leefomgeving en het milieu. Dit uit zich onder meer in inspanningen op het terrein van energiebesparing, afvalverwerking, duurzaam inkopen, mobiliteit en bereikbaarheid.

Gelijke kansen op genezing voor ieder kind met kanker – waar ook ter wereld – zijn nu nog lang niet vanzelfsprekend. In Nederland geneest 80% van de kinderen met kanker, terwijl dit in veel landen minder dan 20% is. Dat verschil is onnodig én onacceptabel. Als grootste kinderoncologisch centrum van Europa voelt het Máxima de verantwoordelijkheid om haar expertise ook internationaal in te zetten.

Sinds de oprichting van het Máxima wordt samengewerkt met partnerziekenhuizen in twinning partnerships. De strategie is om kennis en expertise uit te wisselen langs vijf inhoudelijke pijlers: zorg, educatie, research, data en advocacy. Onder de noemer Outreach vonden deze activiteiten jarenlang op kleine schaal plaats, onder meer in Sub-Sahara Afrika en Indonesië. Deze samenwerkingen bewezen hun succes: we zagen daar concrete verbeteringen in diagnostiek, zorg en opleiding van professionals. In januari 2025 zijn de internationale activiteiten gebundeld in de nieuwe, structurele aanpak en afdeling:

Máxima International. In korte tijd zijn er 14 nieuwe partnerships gestart, en bouwen we stap voor stap aan een groter netwerk van ziekenhuizen waarmee we samenwerken aan betere zorg en gelijke kansen op genezing, wereldwijd. Nu is het moment om dit netwerk te versterken, verder uit te breiden en impact te versnellen – zodat nog veel meer kinderen toegang krijgen tot de juiste zorg en een eerlijke kans op genezing.

Daarnaast sluit de focus op gezondheid en duurzaamheid goed aan op de zogenoemde SDG's van de Verenigde Naties, oftewel de Duurzame Ontwikkelingsdoelen. Zoals 'good health and well being' en 'ensure sustainable consumption and production patterns'; doelen die ook belangrijk zijn in de zakelijke partnerships die de Foundation graag aangaat. Steeds meer (grote) bedrijven hechten in de samenwerking belang aan een visie op maatschappelijk verantwoord ondernemen. Ook van organisaties die een goed doel zijn.

Bestuur en governance

De Foundation heeft een 'one-tier board' als bestuursmodel. Een one-tier board is een eenlaags (monistisch) bestuursmodel. In dit model maken de toezichthouders deel uit van het bestuur. In de one-tier board wordt onderscheid gemaakt tussen uitvoerende bestuurders en onafhankelijke bestuurders. Alleen een onafhankelijke bestuurder mag de taak van voorzitter van het bestuur vervullen. De Foundation kent geen apart toezichthoudend orgaan en het bestuur is onbezoldigd.

Het bestuur bestaat uit een voorzitter, een penningmeester en 2 bestuursleden. Ten einde de Foundation en de directeur optimaal te kunnen ondersteunen, streven we naar inbreng van bestuursleden vanuit diverse professionele disciplines. In november 2024 is gestart met een zelf evaluatie van het bestuur en de bestuursvorm, waarbij de uitkomsten in Q1 2025 zijn gepresenteerd. Goede informatievoorziening van bestuursleden, het blijvend onder de loep nemen van de bestuursvorm, governance en rolverdeling behoorden tot de aanbevelingen.

Op 31 december 2025 hadden de volgende personen zitting in het bestuur:

- **de heer H.J. Samsom MBA**
voorzitter en uitvoerend bestuurslid
- **mevrouw ir. M.T.J.Y. Becker**
onafhankelijk bestuurslid
- **de heer drs. P.H.B. Pennekamp**
onafhankelijk bestuurslid en penningmeester
- **mevrouw mr. P.C. Risch**
onafhankelijk bestuurslid
- **mevrouw drs. B.J.M. Gallé***
algemeen uitvoerend bestuurslid

Gita Gallé is sinds 2020 uitvoerend bestuurslid van de Foundation en is lid van de raad van bestuur van het Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie. Naast deze hoofdfunctie heeft zij nevenfuncties bij Stichting Economic Board Utrecht, Stichting Medisch Spectrum Twente, Flexicura, Stichting Zorgbalans, Stichting Eerste Lijnsvoorziening Salland en Stichting Zelfstandig Behandelcentrum van het Jeroen Bosch Ziekenhuis.

Herberth Samsom is sinds 2023 bestuurslid en voorzitter van het bestuur van de Foundation. Hij is momenteel CEO van Infinitas Learning, het moederbedrijf van educatieve uitgeverijen waaronder Noordhoff Uitgevers. Naast deze hoofdfunctie heeft hij onder andere nevenfuncties bij TBAuctions, Hypersolid Topco, Tile International Holding, Next Level Automotive, The Data Agency, Stichting Accommodatie Schaerweijde en Stichting Nederland Wereldland.

Resi Becker is sinds 2016 bestuurslid van de Foundation. Zij is momenteel CEO van Essent en naast deze hoofdfunctie heeft



zij onder andere nevenfuncties bij Menzis Zorgverzekeraar, Stichting Design Museum Den Bosch, Vereniging Energie-Nederland, Last Cookie Leaderschip en Havenbedrijf Amsterdam

Peter Pennekamp is sinds 20216 bestuurslid van de Foundation. Hij heeft daarnaast nevenfuncties bij Stichting Special Arts Nederland, Stichting Noodhulp Utrecht, Stichting van Baaren Museum en van Baaren Stichting.

Philippine Risch is sinds 2023 bestuurslid van de Foundation. Zij is momenteel CEO van BNG Bank en naast deze hoofdfunctie heeft zij een nevenfunctie bij de Nederlandse Vereniging van Banken.

Team

De Foundation bestaat in 2025 uit een enthousiast en professioneel team (samen 13,1 fte) dat bestaat uit 8 fondsenwervers, 2 projectmanagers, 2 marketing- en communicatiespecialisten, een management assistente en wordt aangestuurd door een directeur en manager. Samen met betrokken artsen en onderzoekers werken zij aan duurzame, wederkerige relaties met donateurs en zorgen zij voor een transparante terugkoppeling van behaalde resultaten. Het team werd in 2025 ondersteund door een extern fondsenwervingsbureau op het gebied van het werven van zakenvrienden door bureau Dreamcatch. Ten behoeve van de ontwikkeling van onze data zijn drie adviseurs ingeschakeld. Een strategisch adviseur van Conclusion, een data-analist van Kwitaro Business Solutions en een

expert op het gebied van dashboarding van het bureau Datastories. Daarnaast is een functioneel applicatiebeheerder extern ingehuurd.

Marketing en communicatie

De vraag naar marketing en communicatie binnen het team van de Foundation groeit ieder jaar. Dit is essentieel voor het, in samenwerking met de afdeling communicatie & marketing van het Máxima, bouwen van een sterk merk dat fungeert als uithangbord voor de fondsenwervers én als stevige basis voor relatiebeheer en langdurig behoud van donateurs. Vandaar dat wij in september een nieuwe collega hebben mogen verwelkomen. Zij neemt het grootste deel van de communicatietaken van de huidige communicatieadviseur over, waardoor deze laatste zich kan gaan toelagen op datagedreven marketingcommunicatie.

Aan de ene kant groei en aan de andere kant onder ogen zien dat er afscheid moet worden genomen van activiteiten die niet de gewenste resultaten opleveren. Hoe jammer ook, wij hebben de webshop moeten sluiten. Zes jaar lang hebben wij een mooie samenwerking met Keiretsu gehad, waarvoor wij hen zeer dankbaar zijn. Door het gebrek aan mogelijkheden om onze producten onder de aandacht van het grote publiek te brengen, bleek de verkoop helaas niet voldoende om de webshop in stand te houden. Daarnaast waren er gelukkig vele hoogtepunten, waarvan wij hieronder enkelen toelichten.

Het verhaal van Max (4)

Max (4) heeft leukemie – en broertje Melle komt altijd mee naar het Máxima. Zie je Max in het Prinses Máxima Centrum, dan zijn moeder Maartje, vader Mario en babybroertje Melle nooit ver weg. Meerdaagse opname of een dagbehandeling: ze komen altijd met zijn vieren. Ook oudere broers Mick en Milan en zus Maya maken deel uit van dit hechte gezin en staan iedere dag voor Max klaar. Vanaf de allereerste stap in het centrum, toen Maartje nog hoogzwanger was van Melle, voelt het Máxima voor hen als een plek waar niet alleen Max, maar het hele gezin wordt gezien en gesteund.

Alle tijd en aandacht

Maartje vertelt: 'Toen Max bij de start van zijn behandeling een sonde kreeg, was dat best spannend. Voor hem, maar ook voor ons. Het was zo helpend dat een lieve verpleegkundige de dag van tevoren alle tijd voor ons nam. Ze liet zien hoe een sonde geplaatst werd en hoe alles werkte. Daardoor wisten we beter wat we konden verwachten en hoe wij als ouders ook Max konden helpen.'

Gezien en gehoord

Maar er is ook de psycholoog, die Max zo fijn hielp met zijn prikangst. En de zaalarts, die op verzoek van Maartje en Mario geen fluwelen handschoenen aantrekt maar eerlijk en duidelijk zegt waar het op staat. Of de medisch pedagogisch zorgverlener, met haar luisterend oor. Maartje: 'Als je kind zo ziek is, is er geen betere en fijnere plek dan het Máxima.'



Wat gebeurde er op het gebied van marketing en communicatie in 2025



Maximaalactie.nl in een nieuw jasje

Sinds de lancering van het actieplatform maximaalactie.nl van de Prinses Máxima Centrum Foundation in maart 2020 zijn al meer dan 3.500 acties gestart voor het Máxima. Alles bij elkaar opgeteld over de afgelopen vijf jaar zijn deze acties goed voor ruim € 10 miljoen aan donaties voor het Máxima. Bekende acties op het platform zijn de indrukwekkende inzamelingsacties van Jeroen de Sponsorloper en Jade, maar ook bedrijven, scholen, verenigingen en collega's komen enthousiast in actie voor ons.

In 2025 is ons actieplatform verder geoptimaliseerd. Met een vernieuwd ontwerp en een verbeterde technische basis is het platform gebruiksvriendelijker en overzichtelijker geworden. Deze verbetering zorgt niet alleen voor meer gebruiksgemak voor actiehouders, maar ook voor betere ondersteuning vanuit de organisatie. Actiehouders kunnen gerichter worden geadviseerd, geïnformeerd en gemotiveerd bij het opzetten en uitvoeren van hun actie. Dit zorgt voor een prettigere en meer persoonlijke ervaring.



Wereld Kinderkankerdag

In de week van Wereld Kinderkankerdag riepen we voor de derde keer heel Nederland op om kinderen een extra hart onder de riem te steken door op de campagnewebsite een lief bericht te zetten. Op 15 februari ontvingen de kinderen in het Prinses Máxima Centrum een kaart met een QR-code, waarmee ze alle ingestuurde berichten konden lezen. Nieuw dit jaar was dat de boodschappen in hartjes via augmented reality op het telefoonscherm verschenen. Het resultaat: heel veel blijde gezichten.



Maand van kinderkanker

Na een succesvolle samenwerking met Bureau Concept is middels een pitch een nieuw strategisch communicatiebureau gekozen, Dentsu Creative. Zij ontwikkelde de campagne voor de maand van kinderkanker en introduceerde daarbij het strategisch communicatieplatform Beter worden, vertaald naar de campagne: Beter worden is meer dan genezen. In deze campagne lieten we zien dat het Máxima kinderen met kanker niet alleen de beste behandeling biedt, maar hen ook helpt zo gewoon mogelijk te leven en zich te blijven ontwikkelen.

We deelden content met tekeningen van kinderen uit het Máxima, die met behulp van AI werden omgezet in korte animaties. Want tekenen helpt om emoties te verwerken en geeft een inkijkje in de wereld van het kind. De campagne was zichtbaar via onze eigen kanalen en, dankzij onze partner Ocean Outdoor, op schermen langs snelwegen en in winkelgebieden. Samen met partners en ambassadeurs bereikten we zo veel mensen in heel Nederland.



Datagedreven werken

Met de groei van het aantal donateurs wordt datagedreven werken steeds belangrijker voor de Foundation. Niet als doel op zich, maar om donateurs beter te begrijpen en beter (op persoonlijke wijze) te benaderen. In 2025 werkte een deel van het team Marketing & Communicatie, samen met andere collega's uit het team en data-professionals, aan een plan voor een stevig datafundament. Deze aanpak richt zich in eerste instantie op het zorgvuldig en veilig omgaan met de data van onze donateurs, daarnaast op betrouwbare systemen. Een belangrijke stap was de voorbereiding voor de bouw van een datawarehouse, waarmee we donateursgegevens beter kunnen analyseren. Daarnaast zijn externe experts op het gebied van data-architectuur en Power BI aan de Foundation verbonden.

Een gerichte e-mailcampagne rond kerst, met een directe donatievraag, leverde waardevolle inzichten op. Zo bleek de bereidheid om te geven groot. Ook zagen we dat donateurs bereid zijn persoonlijke gegevens te delen bij het doen van een gift, wat bijdraagt aan betere datakwaliteit en daarmee aan relevantere communicatie.

Vanaf 2026 gaat het team data met een eigen strategie werken, waardoor er nog meer focus ontstaat en de ontwikkelingen structureel geborgd worden binnen de Foundation. Zo bouwen we stap voor stap aan duurzame relaties met onze donateurs en aan maximale impact voor kinderen met kanker.



Een nieuwe traditie: het Máxima KerstlichtjesMoment

December is een maand van warmte, verbondenheid en aandacht voor elkaar. Juist in deze periode staan we in het Máxima extra stil bij kinderen met kanker en hun gezinnen. Op 11 december organiseerden we samen met het Máxima daarom het allereerste Máxima KerstlichtjesMoment. In de centrale hal kwamen kinderen, ouders, zorgmedewerkers en enkele van onze ambassadeurs samen om de lichtjes van de grote kerstboom te ontsteken. Een bijzonder en betekenisvol moment waarmee we gezamenlijk de kerstperiode inluiden.



Ambassadeurs

Gedurende het gehele jaar was de betrokkenheid van al onze ambassadeurs groot. Tijdens Wereld Kinderkankerdag hebben zij massaal onze campagne gedeeld en hun achterban opgeroepen om kinderen met kanker een hart onder de riem te steken door een digitaal kaartje met lieve boodschap te sturen.

In maart organiseerde de 538 Ochtendshow van radiozender 538, samen met ambassadeur Bas Smit, de tweede 538 Ochtendrun in het Olympisch Stadion te Amsterdam voor Jade Kops. Bijna alle ambassadeurs waren betrokken bij dit sportieve evenement. Ze renden mee of moedigden de renners langs de lijn aan.

In september tijdens de maand van kinderkanker hebben alle ambassadeurs onze campagne "Beter worden is meer dan genezen" massaal gedeeld op social media. De betrokkenheid en de wil om de boodschap van het Máxima te verspreiden, is enorm.

Bij het gala waren de ambassadeurs intensief betrokken. De ene ambassadeur trad op, de ander hield een prachtige speech. En weer andere ambassadeurs hebben unieke kavels geregeld die voor een exorbitant hoog bedrag zijn geveild. Mede dankzij hun inzet en betrokkenheid hebben we op deze bijzondere avond een recordopbrengst behaald.

Naast de bekende ambassadeurs hebben wij ook een zeer waardevolle groep mensen om ons heen die ons helpen het aantal donateurs te vergroten en om te helpen bij fondsenwervende initiatieven zoals het gala. Sommigen hebben een kind met kanker onder behandeling (gehad) en dit maakt hen extra gemotiveerd om een bijdrage te leveren aan onze missie; ontzettend waardevol.



Overige activiteiten marketing en communicatie

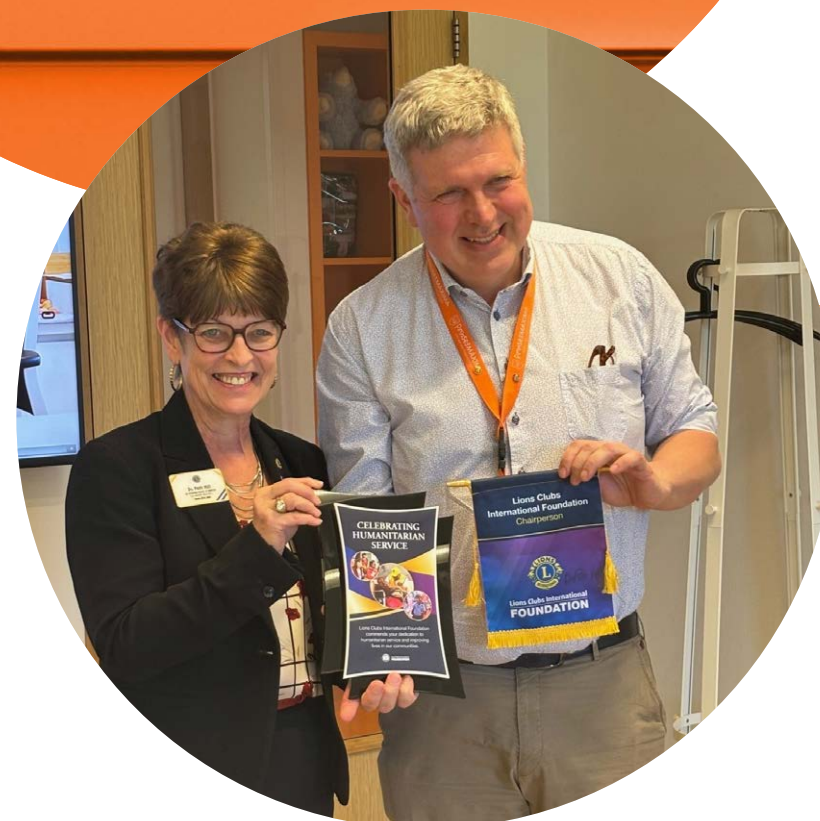
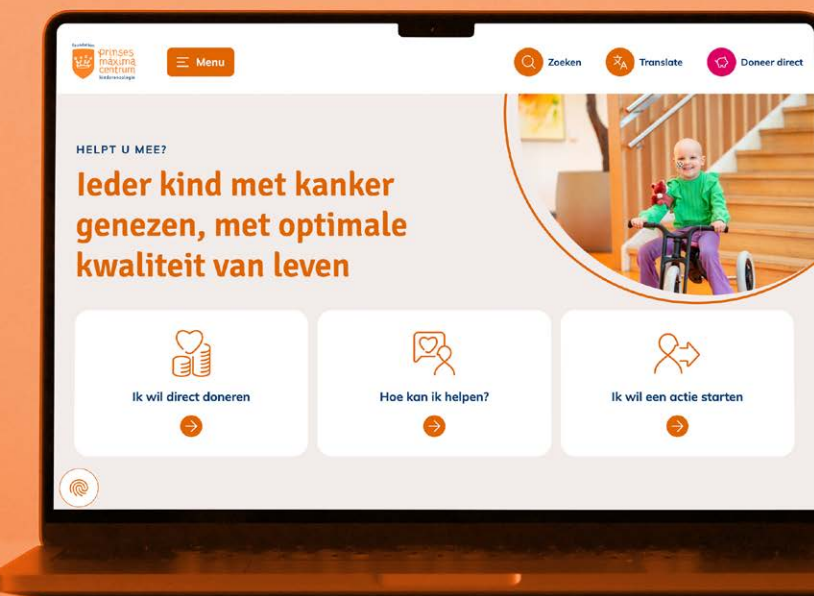
Naast alle bovengenoemde activiteiten hebben we dit afgelopen jaar de verschillende doelgroepen ondersteund met mailings, pers en media en hebben we per doelgroep een toolkit met communicatiematerialen ontwikkeld. Het werken met AI is een enorme versneller gebleken in het schrijven van begrijpelijke informatie over ingewikkelde projecten. Hiermee kunnen wij onze donateurs informeren, naast de jaarlijkse infographic, nieuwsbrieven, de website, berichten op de socials en op de digitale schermen langs de snelweg dankzij onze partner Ocean. Niet alleen onze donateurs, ook kinderen en ouders en onze collega's vertellen wij via de verschillende kanalen over de activiteiten van de Foundation voor het Máxima.

Aangezien de website van het Prinses Máxima Centrum toe was aan vernieuwing en de website van de Foundation daarop aansluit, hebben wij dit jaar besteed aan het totaal vernieuwen van zowel het uiterlijk als de inhoud van onze site. Deze is in maart 2026 live gegaan.

Richting het eind van het jaar vormde de voorbereiding van het nieuwe partnerschap met Rabobank een belangrijk deel van onze werkzaamheden. Een bijzonder mooi traject met een hele prettige samenwerking tussen partijen.

Onze eigen manier van persoonlijk communiceren, waardoor onze relaties zich betrokken voelen bij het Máxima, blijft voor ons van groot belang. Daarom bevragen we de donateur hier meer op, wat ons in staat stelt om de communicatie beter op maat aan te (gaan) bieden. De donateur is voor ons onderdeel van 'ons team' en hoe klein of groot een schenking ook is, iedere bijdrage vinden wij van belang en is essentieel voor het bereiken van de missie van het Máxima.

Ondanks de uitbreiding van het team marketingcommunicatie merken we dat de verschillende doelgroepen, met name de doelgroepen bedrijven en fondsen & stichtingen, steeds meer communicatie (op maat) nodig hebben voor hun relatiebeheer. Bovendien wordt er gewerkt aan een teamoverstijgende samenwerking met de afdeling Marketing en Communicatie van het Máxima.



Samen verder gaan

Meerjarenstrategie Prinses Máxima Centrum 2024 - 2028

Hoewel er de afgelopen jaren veel is bereikt in het Máxima, is er nog veel te doen om de missie dichterbij te brengen. De volgende drie strategische hoofdthema's staan daarbij de komende vijf jaar centraal binnen het centrum:

3 thema's

Innovatie



Inzetten op innovatie in immuno- en cellulaire therapie, innovatieve diagnostiek en therapie en Quality of Life. Zo ook als onderzoeksziekenhuis het ontstaan van kanker beter begrijpen. Het Máxima is in de eerste plaats een centrum voor fase I/II-studies en innovatieve studies in een vroege fase van de behandeling. Daar komt immers de echte vernieuwing vandaan. Intussen blijven klinisch fase III-onderzoeken en innovatie binnen de bestaande behandelingen uiteraard de volle aandacht behouden, om de patiënten van nu optimaal te kunnen behandelen en begeleiden.

Organisatie



Het verder ontwikkelen van de organisatie is voorwaardelijk voor alle onderdelen van onze strategie. Hoe kan de executiekracht van het Máxima vergroot worden, zodat we met alle partners de innovatie sneller bij kind, survivor en gezin krijgen? Hoe kan het werknemer- en werkgeverschap zodanig worden ontwikkeld dat (persoonlijk) leiderschap, ontwikkeling en aandacht voor elkaar het werk aan de missie versterken? Hoe digitale mogelijkheden te benutten én het gebruik van de datavoorziening verder uitbouwen? Dat is cruciaal voor zowel het functioneren van de organisatie als om de innovatie te versterken.

Samenwerking



Als onderdeel van een (internationaal) netwerk wordt veel kracht uit intensieve samenwerking gehaald. Van lokale organisaties (zoals UMC Utrecht/WKZ), nationale partners (met name de shared care centra) tot internationale partijen. En dan gaat het om zowel de andere grote centra in de wereld als om de collega's in Oost- en Zuid-Europa en die in minder welvarende landen. Alleen door een verdieping van de samenwerking op alle niveaus kunnen er resultaten worden bereikt. In alles wat er nu gebeurt én wat er de komende jaren verder wordt uitwerkt, blijft de co-creatie met kind, survivor en ouders leidend.

9 strategische onderwerpen

Nieuwe kansen creëren én benutten om kinderen en tieners met kanker 'beter beter' te maken:

- Immuno- en cellulaire therapie: het eigen afweersysteem inzetten om kanker te bestrijden
- Innovatieve diagnostiek en therapie: preciezere diagnostiek, steeds gerichtere behandeling
- Quality of Life: blijvende aandacht voor kwaliteit van leven, tijdens én na de behandeling

De organisatie versterken en op alle niveaus samenwerken, als voorwaarden voor onze strategie:

- Executiekracht, om vernieuwingen eerder bij kind, gezin en survivor te krijgen
- Werknemer- en werkgeverschap: een context en cultuur waarin mensen optimaal functioneren
- Datavoorziening, om innovatie te versnellen en processen te stroomlijnen

Onze missie slaagt alleen binnen een stevig netwerk van mensen en organisaties:

- Lokaal, met partners op het Utrecht Science Park, voor zorg, research en databeheer
- Nationaal, met onze shared care-ziekenhuizen en alle anderen die kunnen bijdragen
- Internationaal, van vergelijkbare topcentra tot en met partners in minder welvarende landen

Net als in de pioniersfase ('Samen bouwen', 2016-2020) waren de innovaties in de vorige strategische termijn ('Doelgericht en kansrijk', 2020-2024) gestoeld op een zich verder ontwikkelende organisatie en de samenwerking met veel partners in binnen- en buitenland. Deze drie-eenheid innovatie, organisatie en samenwerking vormt ook het samenhangende fundament onder de nieuwe meerjarenstrategie 'Samen verder gaan' (2024-2028).

Zodat we samen met anderen ieder kind met kanker kunnen genezen, met optimale kwaliteit van leven.

Resultaten op hoofdpijnen



Het afgelopen jaar heeft de Foundation geworven voor verschillende domeinen, programma's en projecten, allen gericht op het strategisch meerjarenplan van het Máxima. De domeinen waar we voor werven zijn quality of life, research, internationalisering / Máxima International, en data.

Quality of Life

De grote aandacht voor kwaliteit van leven in het Prinses Máxima Centrum is uniek. Tijdens de behandeling wordt ervoor gezorgd dat 'het dagelijkse leven' en de ontwikkeling van de kinderen én het gezin zoveel mogelijk door kunnen gaan. Er is daarbij aandacht voor alle ontwikkelingsdomeinen; fysiek,

sociaal, emotioneel, cognitief en spiritueel. De faciliteiten, programma's en projecten binnen Quality of Life dragen direct bij aan de kwaliteit van leven van zowel kind als gezin en worden door de ouders en kinderen als zeer waardevol ervaren.

Een aantal projecten dat mogelijk is gemaakt door onze donateurs:

Maatjes voor kinderen en tieners

Dit project koppelt kinderen en tieners met kanker aan een maatje: een jongere die zelf als kind kanker heeft gehad. Via een zorgvuldig begeleid matchingsproces, inclusief training en ondersteuning door een orthopedagoog van onze samenwerkingspartner Vereniging Kinderkanker Nederland (VKKN), worden maatjes gekoppeld op basis van de behoefte van het kind. Zo krijgen kinderen met kanker steun van iemand die hen écht begrijpt. Dit draagt bij aan hun welzijn en helpt hen zich beter staande te houden, zowel tijdens als na hun behandeling.

3 Photo Bio Modulation apparaten

Deze apparaten verlicht pijnlijke mond- en keelontstekingen die veel kinderen hebben als gevolg van chemotherapie. Zo maken we de behandeling minder zwaar en verbeteren we het comfort en de kwaliteit van leven voor kinderen met kanker.

75 explainers 'naar huis en dan'

Op de website van het Máxima zijn deze explainers te zien met informatie voor ouders over hoe om te gaan met medicatie, koorts en medische handelingen. Voor veel ouders is het een spannend moment: de eerste keer dat ze met hun kind naar huis gaan na een opname in het Máxima. Er is behoefte aan begrijpelijke, toegankelijke en juiste informatie. Dankzij de explainers geven we ouders meer grip op een spannende periode.

[Bekijk de explainers op de site >](#)



In 2025 hebben donateurs bijgedragen aan de volgende projecten en programma's binnen ons domein Quality of Life.

1 Sport- en beweegprogramma Maximaal Bewegen

Maximaal Bewegen is een programma gericht op een sneller en beter herstel van kinderen met kanker door voldoende beweging en een verlaging van de stress bij kinderen, ouders, broers en zussen tijdens het behandelproces door afleiding met sport en bewegen.

Dankzij donaties in 2025 zijn er speciale evenementen georganiseerd zoals de sportdagen. Er waren kinderen aanwezig bij een training van Oranje en trainden de schaatser van team Reggeborgh, met onder andere Kjeld Nuis, Femke Kok en Jennings de Boo, mee met de kinderen tijdens Maximaal Bewegen.



“Onze missie is duidelijk: ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven. Deze inspirerende missie vormt de kern van ons werk. Door middel van geïntegreerde beweegzorg en onderzoek ondersteunen we niet alleen de genezing, maar bevorderen we ook de algehele (fysieke) ontwikkeling van deze kwetsbare groep kinderen.”

Patrick van der Torre, kinderfysiotherapeut, hoofd van het sport- en beweegcentrum





87 sportpakketen op de ouder-kindkamers

Als aanvulling op Bed aan de Kant, waarbij de dagstructuur op de afdeling en in de kamer is ingericht om activiteiten te stimuleren die de (fysieke) ontwikkeling van kinderen bevorderen, is in juli 2025 in elke kamer een sportpakket geplaatst. Ons uiteindelijke doel is een dagprogramma waarin bewegen een vast en vanzelfsprekend onderdeel is.

FIT: krachttrainingsprogramma voor thuis

helpt kinderen met leukemie (ALL), die door hun behandeling vaak tijdelijk niet kunnen lopen, hun spierkracht te behouden. Dit jaar is er een volledig trainingsprogramma voor thuis ontwikkeld in een multidisciplinair team, zodat verschillende perspectieven en (zorg)behoeftes zijn verwerkt in het programma. Hiermee verlagen we de drempel voor kinderen met leukemie om op een veilige en verantwoorde manier te werken aan hun spierkracht en herstel.

2 Verblif en activiteiten

In het Prinses Máxima Centrum organiseren we dankzij steun van donateurs dagelijks kleinschalige activiteiten die bijdragen aan de ontwikkeling van het kind. Hierbij wordt rekening gehouden met de verschillende leeftijden van de kinderen en de volgende ontwikkelingsdomeinen: cognitief, sociaal, emotioneel, fysiek en spiritueel. De activiteiten vinden plaats op de kamers van de kinderen, maar ook in de algemene ruimtes en op de dagbehandeling. Denk hierbij aan verschillende muziekworkshops, theatervoorstellingen en voorleesactiviteiten.

Ook kunnen de kinderen deelnemen aan de kunstklas, waar de mooiste werken worden geschilderd of gaan ze gezamenlijk allerlei lekkers bakken. Tijdens deze momenten ontmoeten kinderen elkaar en kan het kind “gewoon” spelen en ontdekken zoals ieder kind dat doet. Broers en zussen zijn natuurlijk ook welkom. Voor de ouders zijn de activiteiten vaak een mooie gelegenheid om elkaar te ontmoeten. Hetzelfde geldt voor vieringen als bijvoorbeeld Sinterklaas, Kerst, Ramadan, Sint Maarten en Moeder- en Vaderdag. Zodat gezinnen dit toch samen kunnen beleven, ondanks het verblijf in het centrum.



Muziek in het Máxima

250 kinderen maken elke maand muziek in het Prinses Máxima Centrum via Muziek in het Máxima. In samenwerking met Stichting Muziekids krijgen zij in de muziekstudio of aan bed afleiding, ontspanning en plezier. Dankzij donaties blijft dit programma mogelijk.

87 tablets voor ouder-kindkamers

Op alle ouder-kindkamers worden grote patiënten-tablets geplaatst. Zo kunnen alle kinderen, ook met zichtproblemen door hun behandeling, eenvoudig in contact blijven met lotgenoten, zich voorbereiden op behandelingen en zien wat voor activiteiten er in het Máxima zijn.



3 Angst-, pijn- en stressreductieprogramma

Elk kind krijgt te maken met angst, pijn en stress door de ziekte zelf, maar ook door de behandeling en de daarbij noodzakelijke onderzoeken. Daarom geeft het Máxima expliciet aandacht aan het voorkomen en bestrijden van angst, pijn en stress. Er is een speciaal 'pijnvrij team' binnen het Máxima, dat onderzoekt hoe angst, pijn en stress verminderd kunnen worden en daarvoor innovatieve behandelingen ontwikkelt.



Na de Bloemenkraal

is in 2025 gestart dankzij donaties. Na de behandeling breekt voor veel gezinnen een onzekere en stressvolle fase aan. Dit project helpt kinderen en ouders bij de overgang naar het leven na kanker. Dit jaar halen we behoeften op bij ouders en zorgprofessionals. Op basis daarvan ontwikkelen we een passend programma met psychosociale ondersteuning, zodat we gezinnen straks een wegwijzer kunnen bieden in deze kwetsbare periode.

4 Palliatieve zorgprogramma

Binnen de afdeling Quality of Life is palliatieve zorg een belangrijk onderwerp. Palliatieve zorg wordt niet alleen tijdens de fase van sterven ingezet, maar ook tijdens de behandeling. Goede palliatieve zorg is dus een must. Palliatieve zorg is de laatste jaren geëvolueerd; van terminale zorg naar een actieve benadering. Met als doel om de kwaliteit van leven van kinderen met een levensbedreigende aandoening én hun familie al in een vroeg stadium te verbeteren. We willen lijden voorkomen en verlichten, zowel fysiek als psychosociaal en spiritueel. Het gaat dus niet alleen om kwaliteit van sterven, maar ook om de kwaliteit van het leven daarvoor. Jaarlijks worden daarnaast, dankzij de steun van donateurs, drie herinneringsbijeenkomsten voor overleden kinderen georganiseerd.

5 LATER-poli, monitoring, ondersteuning en onderzoek naar late effecten

Door verbeterde behandelingen overleven gelukkig steeds meer kinderen met kanker. Nederland telt zo'n 14.000 survivors; mensen die als kind zijn behandeld voor kanker. Elk jaar komen er circa 500 survivors bij. Uit onderzoek blijkt dat 75% van de survivors last krijgt van late effecten, zoals tweede tumoren, orgaanproblemen, vruchtbaarheidsproblemen en hartfalen. Daarnaast kampen velen met vermoeidheid, psychosociale klachten en neurocognitieve problemen. Alle survivors worden gezien op de speciale LATER-poli (LAnge TERmijn) in het Máxima. Op deze poli wordt gewerkt met een geïntegreerde aanpak (psychologisch, sociaal en (para) medisch) om survivors zo goed mogelijk te monitoren en te ondersteunen. Ook doen zij onderzoek naar late effecten om behandelingen van nu te verbeteren.



BrainCARE

zorg voor LATER is een project dat in 2025 mogelijk is gemaakt door donateurs. Het project is gericht op het voorkomen van neuropsychologische problemen bij kinderen met niet-aangeboren hersenletsel (NAH) als gevolg van de behandeling. Door de zorg aan te passen, tijdig te screenen en behandelingen te personaliseren, kunnen we kinderen helpen om te leren omgaan met de neuropsychologische gevolgen van de behandeling.



Research

De Foundation steunt vooruitstrevend onderzoek dat zich grotendeels nog in de beginfase bevindt. Zo dragen wij bij aan immunotherapie, de nieuwste soort behandeling voor kanker. Bij celtherapie worden de eigen afweercellen tegen de kanker ingezet. T-cellen, een bepaald soort witte bloedcellen, worden uit het bloed gehaald (geoogst) en in het laboratorium zo bewerkt dat ze kankercellen herkennen en aanvallen.

Voor sommige kinderen met neuroblastoom of leukemie is het al onderdeel van hun behandeling. Hoewel de resultaten veelbelovend zijn, werkt de behandeling niet

bij alle kinderen en kan er resistentie ontstaan, waardoor de tumor niet meer reageert op de behandeling. In het Máxima, en in de rest van de wereld, doen wetenschappers veel onderzoek om de bestaande immunotherapie te verbeteren. Ook werken wetenschappers aan de ontwikkeling van immunotherapie voor meer vormen van kanker. Een belangrijke mijlpaal hierbij is dat de clean rooms in de Cel- & Gentherapie Unit (CGU, voorheen Cel Therapie Faciliteit CTF) in 2025 in gebruik zijn genomen. Zodra de kwaliteitscertificaten zijn toegekend door de instanties kunnen we hier de productie starten van immunotherapieën voor kinderen met kanker.

Voor de verdere ontwikkeling van immunotherapie investeren wij in geavanceerde, toekomstbestendige apparatuur. Dit kunnen wij alleen realiseren dankzij de betrokkenheid van onze donateurs. In 2025 zijn met hun steun de volgende apparaten aangeschaft. Met deze technologie zetten wij samen concrete stappen om behandelingen voor kinderen met kanker verder te verbeteren.

Cel-sorteer apparaat

In combinatie met twee ondersteunende apparaten kunnen onderzoekers met het cel-sorteer apparaat heel snel en precies cellen uit tumorweefsel 1-voor-1 isoleren en analyseren. Dit geeft onderzoekers essentiële informatie om te begrijpen hoe tumorcellen groeien en waarom sommige immuuntherapieën niet goed genoeg werken. Doordat de apparaten verschillende groepen cellen tegelijkertijd kunnen scheiden, winnen we enorm veel tijd, zodat we de ontwikkeling van immuuntherapieën zo snel mogelijk kunnen verbeteren.

Imaging apparaat

Immunotherapie kan minder effectief worden doordat de tumor het afweersysteem ontwijkt. Daarom is meer inzicht nodig in de wisselwerking tussen afweercellen en tumorcellen. Met de aanschaf van een geavanceerd imaging-apparaat kunnen deze interacties nauwkeurig in beeld worden gebracht. Dit maakt het mogelijk om immunotherapie gericht in te zetten en verder te verbeteren.



Viral Vector Manufacturing

Met de nieuwe CGU staan wij klaar om CAR T-celtherapie volledig in eigen huis te ontwikkelen. Voor deze behandeling zijn virale vectoren onmisbaar: speciaal aangepaste en onschadelijk gemaakte virusdeeltjes die genetische informatie overbrengen naar afweercellen, zodat deze de kankercellen beter kunnen herkennen en gericht aanvallen. Dankzij giften in 2025 kunnen wij binnen de CGU Viral Vector Manufacturing realiseren. Daarmee worden wij niet langer afhankelijk van externe leveranciers. Dit voorkomt hoge kosten en lange wachttijden, versnelt de ontwikkeling van CAR T-celtherapie en zorgt ervoor dat deze behandeling ook op de lange termijn betaalbaar en beschikbaar blijft voor kinderen met kanker. Naast onderzoek naar nieuwe behandelingen zoals immuuntherapie investeren wij gericht in onderzoek naar specifieke, vaak zeldzame vormen van kinderkanker. Juist voor deze groepen is de vooruitgang beperkt en is gerichte projectfinanciering essentieel om nieuwe behandelopties te ontwikkelen en klinische studies mogelijk te maken. Alleen dankzij donaties zijn deze innovatieve onderzoeken mogelijk.



OCTOPUS platformtrial voor weke-delen tumoren

Kinderen met weke-delentumoren, zoals spiertumoren, hebben dringend behoefte aan nieuwe behandelopties. Omdat deze tumoren zeldzaam zijn, is het opzetten van klinische studies complex en zijn er de afgelopen jaren nauwelijks nieuwe medicijnen ontwikkeld die de overlevingskansen verbeteren. Met de studie OCTOPUS leggen wij de basis voor een zogeheten platformtrial: een vaste onderzoeksstructuur waarin nieuwe ontdekkingen uit het laboratorium sneller kunnen worden vertaald naar klinische studies en behandelingen. Zo versnellen wij de ontwikkeling van nieuwe behandelingen en vergroten wij de overlevingskansen en kwaliteit van leven voor kinderen met weke-delentumoren. Een groot deel van het benodigde bedrag is in 2025 gerealiseerd, maar om de trial te starten, hopen we in 2026 het resterende deel bijeen te brengen.

No Time to Waste: verbeterde behandeling voor kinderen met hoog-risico T-cel leukemie en T-cel lymfoom

Voor kinderen met teruggekeerde T-cel leukemie (T-ALL) en T-cel lymfeklierkanker (T-LBL) is de prognose zeer somber en is wereldwijd de afgelopen tien jaar nauwelijks vooruitgang geboekt. Binnen het Máxima is een belangrijke doorbraak gerealiseerd waardoor risicogroepen al bij diagnose beter herkend kunnen worden. In dit project werken meerdere onderzoeksgroepen samen aan zes deelstudies op het gebied van verbeterde diagnostiek en innovatieve behandelingen. Hiermee versnellen wij de toegang tot effectievere therapieën en vergroten wij de overlevingskansen van kinderen bij wie de ziekte is teruggekomen.

Uitbreiden klinische diverse trial portfolio hooggradige hersentumoren

Voor kinderen met een agressieve hersentumor (DMG) is de overlevingskans slechts 10% als de tumor niet op de eerste behandeling reageert. Met dit doorlopende programma willen we hen toegang bieden tot klinische trials waarbij nieuwe behandelingen worden onderzocht dat hun overlevingskansen kan vergroten. Dankzij donaties uit 2025 openen er in 2026 meerdere klinische onderzoeken, zodat kinderen met een agressieve hersentumor toegang krijgen tot een nieuwe experimentele behandeling, die hopelijk de overlevingskansen aanzienlijk kunnen verbeteren.

Uitbreiden klinische diverse trial portfolio laaggradige hersentumoren

Kinderen met een langzaam groeiende hersentumor hebben een goede overlevingskans, maar de langdurige chemotherapie veroorzaakt vaak ernstige complicaties en blijvende bijwerkingen. Met dit doorlopende programma testen we nieuwe behandelingen die hun kwaliteit van leven verbeteren. Met de steun van donateurs openen er in 2026 klinische studies naar veelbelovende nieuwe behandelingen die minder schadelijk zijn voor de hersenen dan de huidige opties.

Als Foundation ondersteunen we daarnaast de start van nieuwe onderzoeksgroepen door de aanstelling van nieuwe groepsleiders. Zij zijn wetenschappelijk leiders van onderzoeksteams die zich richten op een

specifiek onderzoeksgebied binnen de kinderoncologie. Met vernieuwend onderzoek vertalen zij ontdekkingen uit het lab sneller naar betere zorg voor kinderen met kanker.

“Ik ben blij de nieuwe onderzoeksleiders te verwelkomen in het Máxima. Dit versterkt onze ambitie om een voortrekkersrol te spelen in het ontwikkelen van gerichte kankerbehandelingen voor kinderen. Zo werken we samen aan betere toegang tot behandelingen die écht impact hebben op de overleving en kwaliteit van leven van kinderen.”

René Medema, Chief Scientific Officer:



Dankzij donateurs van de Foundation zijn er vijf nieuwe onderzoeksgroepen van start gegaan:

Drie nieuwe groepsleiders voor vroege klinische studies

De nieuwe junior groepsleiders gaan innovatieve vroege-fase klinische studies ontwerpen en leiden op internationale schaal. Iedere groepsleider richt zich op zijn of haar specialiteit: neuro oncologie, hemato-oncologie en solide tumoren.

Junior groepsleider celcompetitie

De onderzoeksgroep van Van Neerven richt zich op een belangrijke vraag: wat gebeurt er in de allereerste momenten dat een kankercel ontstaat, en hoe reageert het gezonde weefsel daaromheen? De interactie tussen gezonde en afwijkende cellen, en hun omgeving, staat centraal. Sanne van Neerven kijkt bijvoorbeeld naar celcompetitie: de ‘wedstrijd’ tussen een afwijkende cel en de gezonde burens.

Van Neerven-groep onderzoekt eerste veranderingen bij ontstaan kanker

Junior groepsleider immunotherapie

Waarom werkt immunotherapie wél bij sommige vormen van leukemie, maar niet bij solide tumoren? Met haar nieuwe onderzoeksgroep wil Wienke immunotherapie met CAR T-cellen verbeteren voor kinderen met solide tumoren.

Wienke-groep focust op immunotherapie bij solide tumoren

Senior groepsleider ‘volwassenkanker’ bij jongeren

De onderzoeksgroep van Snippert doet onderzoek naar waarom bepaalde vormen van kanker die vooral bij ouderen voorkomen, steeds vaker bij jongeren en soms zelfs bij kinderen voorkomen. Momenteel bestudeert zijn groep het exacte moment waarop darmtumoren kwaadaardig worden. Met de opgedane kennis en expertise over deze vroeg-stadium tumoren hoopt hij in de toekomst beter te begrijpen waarom ook jongeren en jongvolwassenen deze ziekte kunnen krijgen.

Snippert-groep wil ontstaan van ‘volwassenkankers’ bij jongeren begrijpen



Internationalisering / Máxima International

Om 100% genezing voor deze kinderen te bereiken, is internationale samenwerking essentieel. Kinderkanker is namelijk relatief zeldzaam en alleen door de krachten te bundelen kunnen we onze missie versnellen. Als grootste kinderoncologisch centrum van Europa willen we bovendien onze expertise niet alleen inzetten voor de 600 kinderen met kanker in Nederland, maar ook voor de 25.000 kinderen in Europa en zelfs de 400.000 kinderen wereldwijd die jaarlijks met deze ziekte worden geconfronteerd. Daarom werken wij sinds de start van het Máxima met partnerziekenhuizen wereldwijd

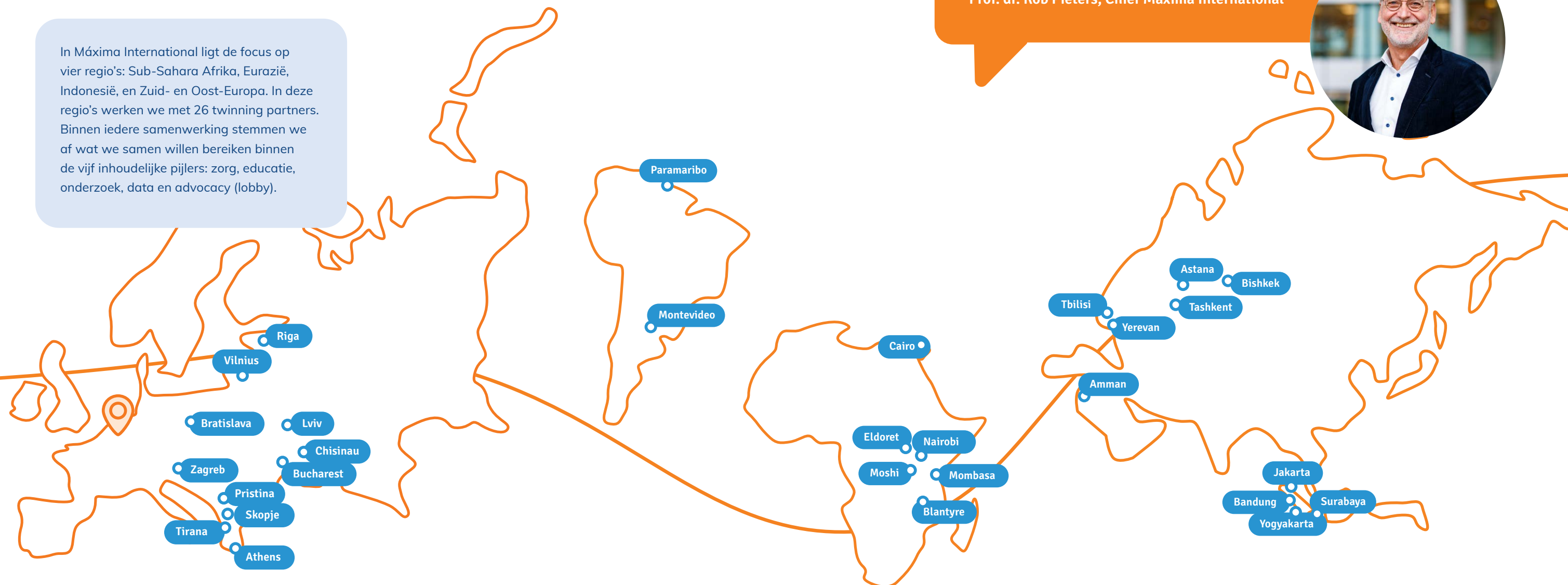
in zogeheten twinning partnerships. In 2025 hebben we de internationale samenwerkingen gebundeld in een structurele afdeling en aanpak: Máxima International. Onder leiding van prof. dr. Rob Pieters, Chief Máxima International, bouwen we door en versnellen we onze missie, zodat meer kinderen toegang krijgen tot goede zorg en een eerlijke kans op genezing. Dit nieuwe onderdeel van het Prinses Máxima Centrum is onderdeel van de meerjarenstrategie en is gericht op het versterken van onze internationale samenwerking.

In Máxima International ligt de focus op vier regio's: Sub-Sahara Afrika, Eurazië, Indonesië, en Zuid- en Oost-Europa. In deze regio's werken we met 26 twinning partners. Binnen iedere samenwerking stemmen we af wat we samen willen bereiken binnen de vijf inhoudelijke pijlers: zorg, educatie, onderzoek, data en advocacy (lobby).

Internationale samenwerking verbetert ook de overlevingskansen voor kinderen in Nederland: nieuwe inzichten, behandelmethoden en onderzoeksresultaten die we samen ontwikkelen, verbeteren direct de behandelingen voor kinderen in het Máxima.

“Elke ouder wil het beste voor zijn of haar kind. In andere landen gaan kinderen dood die hier zouden overleven. Je kan niet zeggen: onze expertise bieden we alleen voor Nederlandse kinderen, want er zijn jaarlijks 25.000 kinderen in Europa die kanker krijgen, 400.000 in de wereld. Die moet je helpen.”

Prof. dr. Rob Pieters, Chief Máxima International



Data

Wij kunnen de zorg voor kinderen met kanker verbeteren door data doelgericht en verantwoord in te zetten. Als onderdeel van de meerjarenstrategie van het Prinses Máxima Centrum draagt de Foundation bij aan innovatieve ontwikkelingen binnen zorg en onderzoek, waarbij data een centrale rol speelt.

De ambitie van het Máxima is om gegevens uit diverse interne en externe bronnen optimaal te benutten voor het stellen van diagnoses, het evalueren van zorg en het uitvoeren van onderzoek. Zo werken wij continu aan betere behandelingen

en behandelprotocollen, voor kinderen in Nederland én daarbuiten.

In de dagelijkse praktijk betekent dit dat – met toestemming – zorgvuldig gegevens worden verzameld, zoals beelden, meetwaarden, registraties en ervaringen. Deze informatie maakt het mogelijk behandelingen nauwkeurig af te stemmen op het individuele kind. Door gegevens te combineren, te analyseren en nieuwe technieken zoals AI toe te passen, ontstaan nieuwe inzichten die leiden tot gericht onderzoek en verdere verbetering van de zorg.

Innovatieteam

De nieuwe digitale innovatiehub van het Máxima heeft zich afgelopen jaar in hoog tempo ontwikkeld. Dit team wordt gedreven door de kansen die kunstmatige intelligentie met zich meebrengt om zorgprocessen te blijven verbeteren en onderzoek te versnellen. De innovatiehub heeft een proces ingericht om digitale ontwikkeling op een gestructureerde en efficiënte wijze in het Máxima te implementeren. In samenwerking met de Foundation wordt kennis en expertise van partners uit het bedrijfsleven verworven. De tweede editie van de Google AI Hackathon voor het Máxima is hier een prachtig voorbeeld van. Ruim 15 bedrijven kwamen samen in Amsterdam om vragenstellingen uit het Máxima op te lossen door de inzet van artificial intelligence tools.



“Digitale innovatie vormt de kern van onze strategie. Dankzij een duurzame data-infrastructuur en de voortdurende stimulans van technologische ontwikkeling in het Máxima versnellen en verbeteren we de zorg en het onderzoek van morgen.”

Michiel Kooper, directeur IDT (Informatie, Data en Technologie)



Ook dankzij steun van donateurs:

Surface Guided RadioTherapy (SGRT) voor kinderen tussen drie en zeven jaar die een MRI-scan krijgen

Kinderen tussen de drie en zeven jaar met een solide tumor worden relatief vaak bestraald. Omdat langdurig stil liggen op deze leeftijd moeilijk is, is meestal narcose nodig, wat gezondheidsrisico's en extra belasting voor kind, gezin en behandelteam met zich meebrengt. In samenwerking met het UMCU onderzoeken wij daarom de inzet van Surface Guided Radiotherapy (SGRT), een techniek die bewegingen tijdens de bestraling direct registreert en de bestraling automatisch pauzeert bij ongewenste beweging. Hierdoor kan narcose in veel gevallen achterwege blijven. De implementatie van SGRT vermindert het gebruik van anesthesie met 50%, verlaagt risico's en bijwerkingen en zorgt voor een soepeler behandeltraject en een betere kwaliteit van leven.

Longproblemen bij kinderen met een solide tumor

Kinderen met een solide tumor kunnen tijdens of na hun behandeling ernstige, soms levensbedreigende longproblemen ontwikkelen, terwijl nog onvoldoende bekend is hoe vaak dit voorkomt en welke kinderen het meeste risico lopen. In samenwerking met het UMCU en het WKZ analyseren wij patiëntgegevens van de afgelopen tien jaar en onderzoeken wij genetische profielen om risicofactoren beter te begrijpen en een nieuw behandelprotocol te ontwikkelen. Dit leidt tot snellere herkenning, gerichtere behandeling en uiteindelijk een betere overlevingskans en kwaliteit van leven, met een aanpak die ook internationaal toepasbaar is.



Duurzame integratie van farmacogenetica in de kideroncologie

Om behandelingen effectiever en veiliger te maken, integreren wij farmacogenetica in de standaardzorg. Farmacogenetica is een nieuwe methode om de juiste medicatie en dosering per kind te personaliseren op basis van hun DNA-profiel. Hiervoor wordt in dit project een DNA-medicatiepas ontwikkeld en automatisch gekoppeld aan het patiëntendossier. Dit leidt tot maximale werking van medicijnen met zo min mogelijk bijwerkingen en een betere kwaliteit van leven, tijdens én na de behandeling.

LATER Bridge: Máxima biobank van survivors

In dit project verzamelen we in vier jaar tijd DNA, bloed en urine van 6.000 survivors die vóór de start van het Máxima zijn behandeld voor kinderkanker. Dit materiaal wordt opgeslagen in de biobank en vormt de basis voor onderzoek naar het ontstaan van late gezondheidseffecten, met als doel toekomstige behandelingen te verbeteren en klachten te voorkomen.



Resultaten fondsenwerving 2025



Toelichting op de resultaten van de Foundation

Conform de wettelijke verplichtingen die gelden voor de verantwoording van de inkomsten geven de opbrengsten van de

werving door de Foundation over 2025 het volgende beeld (ter vergelijking staan in de rechterkolom de cijfers uit 2024):

Giften	Realisatie 2025 in €	Realisatie 2024 in €
Baten van particulieren	8.249.666	5.210.751
Baten van bedrijven	30.869.834	4.307.225
Baten van fondsen en stichtingen	7.968.872	7.239.795
Baten van kerken	8.047	6.652
Som der baten	47.096.419	16.764.423

Er is het afgelopen jaar een prachtig bedrag opgehaald om onze doelstellingen te bereiken. Wij zijn trots op wat er afgelopen jaar bereikt is. Dit is tot stand gekomen door alle donateurs, partners, ambassadeurs, collega's, kinderen en ouders die hebben bijgedragen aan dit bedrag.

Met name door het partnerschap met Rabobank met een donatie van € 25 miljoen in 2025 is een ongeëvenaard bedrag in de inkomsten gerealiseerd. Over de gehele linie is er een groei te constateren in de financiële bijdrage van particulieren, legaten uit nalatenschappen, bedrijfsleven, fondsen en

stichtingen en kerkgenootschappen. Vanzelfsprekend hebben we hierbij ingezet op kruisbestuiving tussen de doelgroepen. Hiermee willen wij bereiken dat fondsenwerfers elkaar versterken in het vergroten van de mogelijkheden van fondsenwerven. Zo kan een donateur als particulier, maar ook met zijn bedrijf of stichting een schenking aan ons doen.

Dankzij de steun van de trouwe achterban in 2025 hebben wij wederom structureel kunnen bijdragen aan de doelstellingen van het Prinses Máxima Centrum.

Steun van particulieren

De steun vanuit de groep particuliere donateurs is dit jaar flink gegroeid van € 5.210.751,- aan donaties in 2024 naar € 8.249.666,- aan donaties in 2025. We zijn hen zeer dankbaar voor hun onvoorwaardelijke steun.

De focus lag op een succesvol gala en vanzelfsprekend op het onderhoud en versterken van bestaande relaties. Ook hebben we een aantal bezoeken gehad van nieuwe vermogende particulieren. Deze bezoeken gaven hen direct een gevoel van

betrokkenheid en de wens om bij te dragen aan het werk van het Máxima. Daarnaast is een aantal prachtige periodieke schenkingen gestart. Voor zowel de schenker als voor de Foundation zijn periodieke schenkingen gunstig. Voor de schenker omdat ze een fiscaal voordeel bieden en voor de Foundation omdat het voor meerdere jaren van zekerheid biedt voor het Máxima. Mede dankzij de hulp van ons netwerk weten we het aantal privépersonen dat zich aan ons verbindt ieder jaar te vergroten. De trouwe inzet van onze fantastische groep ambassadeurs draagt hieraan bij.



Gala

Op 25 september vond de vijfde editie van het Charity Gala Diner van de Prinses Máxima Centrum Foundation plaats in het Koninklijk Concertgebouw in Amsterdam. Deze avond wordt iedere twee jaar door de Foundation georganiseerd. De avond werd gepresenteerd door Nicolette van Dam en Beau van Erven Dorens en de veiling werd geleid door veilingmeester Jop Ubbens. Prof. dr. Edward Nieuwenhuis, medisch directeur van het Máxima, opende het gala met een mooie speech en sprak over de missie van het Máxima. Prof. dr. Rob Pieters nam het stokje van hem over en vertelde de zaal wat er met de opbrengst van het vorige gala was gebeurd en lichtte kort toe dat neuro-oncologie deze avond centraal stond.

Gedurende het diner was er een gevarieerd programma met natuurlijk optredens van onze ambassadeurs Maan en DJ's Sunnery James & Ryan Marciano. Ook het Koninklijk Concertgebouworkest, de Nationale Ballet Academie, Yves Berendse, Peter Paul Muller, Trijntje Oosterhuis, Fleur Raateland en Kris Kross Amsterdam traden belangeloos op. Wederom hielpen zo'n 50 collega's op hun vrije avond mee in de catering, wat zeer gewaardeerd werd door de gasten. En acht andere collega's gaven het publiek een bijzonder inkijkje in het Máxima door enkele scènes uit het toneelstuk Hoogvliegers te spelen, scènes gegrepen uit het dagelijks leven in het Máxima. Eigenlijk speelden zij zichzelf en hun bijdrage raakte de zaal diep en liet zien wat het betekent om met hart en ziel in het Máxima te werken.

Halverwege de avond was er een ontroerend moment: Jade Kops deelde haar persoonlijke verhaal. Op het podium, met Nicolette van Dam aan haar zijde, las zij een zelfgeschreven brief voor. Een brief waarin ze moedig beschreef wat haar is overkomen en dat ze dat haar lotgenoten in de toekomst zo graag wil besparen. Vandaar dat ze de belangrijke oproep deed om het Máxima te steunen. Haar levenslust en positieve kracht maakten grote indruk.

Het was een onvergetelijke avond en wij zijn ongelooflijk dankbaar en trots dat dankzij de inzet van alle aanwezigen een fantastisch bedrag van € 5.112.825 is opgehaald wat ten goede komt aan projecten op het gebied van neuro-oncologie en talentontwikkeling in het Prinses Máxima Centrum.

De 538 Ochtendrun

Voor Jade en haar lotgenootjes in het Prinses Máxima Centrum organiseerde De 538 Ochtendshow op zaterdag 22 maart 2025 de tweede editie van de 538 Ochtendrun, een sponsorloop in het Olympisch Stadion in Amsterdam. Radio DJ's Tim Klijn, Rick Romeijn en Niels van Baarlen en nieuwslezeres Florentien van der Meulen hebben live vanaf het evenement een radio-uitzending gemaakt. Maar ook ambassadeurs van het Máxima, BN'ers, artiesten en andere vrienden van de 538 Ochtendshow waren erbij om mee te lopen of renners aan te moedigen. Dit prachtige evenement, wat in nauwe samenwerking met de Foundation werd georganiseerd, heeft maar liefst € 790.542,- opgebracht.

Golf

Op 3 september vond voor de vijfde en laatste keer een bijzondere lustrumeditie plaats van het Prinses Máxima Centrum Golf Open op de Hilversumsche Golf Club. Het evenement werd mogelijk gemaakt door

de hulp van veel vrijwilligers en sponsors. Dankzij hun inzet en de bijdragen van alle deelnemers werd een prachtige netto-opbrengst van € 185.230,- behaald. Dit bedrag draagt bij aan de aanschaf van het imaging apparaat. Wij zijn de Hilversumsche Golf Club bijzonder dankbaar voor de geweldige samenwerking van de afgelopen zeven jaar.

Tikkie donateur

Sinds 2022 bestaat er de mogelijkheid om je aan te melden als Tikkie donateur via onze website. Deze donateurs ontvangen vervolgens vier keer per jaar vrijblijvend een "open" Tikkie van de Foundation via de mobiele telefoon. De donateur kiest zelf om wel of niet te doneren en voor welk bedrag. In 2025 zijn we gestart met 458 Tikkie donateurs en in december 2025 hadden we 509 donateurs. Per verzonden Tikkie doet gemiddeld 32% van de donateurs een donatie met een gemiddelde waarde van € 16,28. In het jaar 2026 zal gekeken worden of het mogelijk is deze groep te vergroten.

Voor onze Bas

Onze zoon Bas werd op zijn vijfde getroffen door leukemie en overleed op 25-jarige leeftijd aan kanker. 20 jaar "leven tussen hoop en vrees" het waren voor hem en ons gezin intense jaren met een slechte afloop. Bas heeft veel behandelingen ondergaan en elke keer leefden we weer naar een nieuwe uitdaging toe. Er waren positieve periodes welke zijn leven weer kleur gaven, dit mede ingegeven door zijn enorme wilskracht. Echter alle behandelingen ten spijt hebben wij hem één dag na zijn 25e verjaardag moeten loslaten.

Gelukkig overleven veel kinderen de ziekte wel, mede door de research, wetenschappelijke ontwikkelingen en natuurlijk het goede werk van artsen en verpleging. Echter we realiseren ons dat er nog een lange weg te gaan is en daar veel geld voor nodig is. Daarom hebben wij het Prinses Máxima Centrum in ons testament benoemd, wij vinden dat we dit moeten doen voor onze "Bas" en de vele andere kinderen die getroffen worden door de ziekte kanker.

Henk en Carry Salome

Nalatenschappen

Het aantal toegezegde nalatenschappen is wederom gegroeid in 2025. Steeds meer mensen weten de Foundation te vinden om het Prinses Máxima Centrum op te nemen in hun testament. Dat doen zij vanuit hun persoonlijke verhaal en omdat ze denken aan de toekomst en in ons geval ook aan de toekomst van kinderen met kanker.

Vanaf 2025 is ook vanuit de Foundation besloten meer de focus te leggen op deze belangrijke groep. Regelmatig persoonlijk contact met deze bijzondere groep gevers vinden wij belangrijk. In 2025 hebben wij voor de 2e keer een lunchbijeenkomst in het Máxima georganiseerd voor mensen die hebben aangegeven te willen nalaten aan het Máxima. Tijdens deze bijeenkomst heeft een kinderoncologisch verpleegkundig specialist verteld over de behandeling en coördinatie van de zorg voor kinderen met een solide

tumor. Het was een inspirerende bijeenkomst waarbij het onderlinge contact zeer werd gewaardeerd. Een belangrijk onderdeel van ons werk is ook het voeren van 1 op 1 gesprekken. Dit doen we zowel telefonisch als in het centrum. Tijdens het gesprek leggen wij precies uit wat er met de donatie uit de nalatenschap gebeurt en hoe deze bijdraagt aan de toekomst van kinderen met kanker. Wij zien dat mensen die aan ons gaan nalaten, soms besluiten om ook al bij leven aan het Máxima te schenken. Zij ervaren het als zeer positief om te kunnen zien wat er met de schenking gebeurt.

De komende jaren gaan wij ons intensief richten op deze belangrijke groep. Wij verbinden hen graag aan ons centrum. Via de juiste communicatiemiddelen en een persoonlijke benadering bouwen wij een mooie band op die voor ons heel waardevol is.



Fondsen op naam

Een fonds op naam maakt het mogelijk om gericht te doneren aan een programma binnen het Máxima. Het fonds op naam kan onder andere tot stand komen door middel van de fiscaal vriendelijke vorm van schenken; een periodieke schenking. Het is mogelijk om zelf een naam aan het fonds te geven. Dat kan bijvoorbeeld een (persoons)

naam zijn ter nagedachtenis aan een familielid, als eerbetoon aan een vertrekend bestuurder of om een jubileum luister bij te zetten. Het fonds kan bij leven opgericht worden en kan ook opgenomen worden in een testament. In het kader hiernaast staan de fondsen op naam, ieder met hun eigen bijzondere verhaal.

Fondsen op naam

Anoniem Fonds	In 2021 is dit fonds gestart op initiatief van de ouders van een kind dat onder behandeling is in het Máxima. Om deze reden willen zij het fonds hier anoniem vermelden. Het fonds bekostigt een internationale studie om de kans op genezing van kinderen met AML (leukemie) verder te verbeteren en het fonds draagt bij aan het immunotherapie onderzoek “PACMAN CAR-T”.
Van Schooneveld-Wiesehaan Fonds	Henny Wiesehaan en Aad van Schooneveld hadden geen kinderen om hun vermogen aan achter te laten. In eerste instantie werd de stichting Van Schooneveld-Wiesehaan opgericht. In 2021, enige tijd na het overlijden van de heer en mevrouw Van Schooneveld, heeft het bestuur ervoor gekozen om het resterende vermogen in het Van Schooneveld-Wiesehaan Fonds onder te brengen. In overleg besteden wij dit bedrag aan de missie van het Máxima: ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven.
Juup Legendary Fonds	Het Juup Legendary Fonds is opgericht door de nabestaanden van Juup. De financiële middelen van het fonds worden besteed aan kwaliteit van leven. In het bijzonder aan het ondersteunen van gezinnen van kinderen die worden of zijn behandeld in het Prinses Máxima Centrum.
Daan de Jong Fonds	Sinds 2018 draagt het Daan de Jong Fonds bij aan de biobank van endymoom organoiden. Met deze technologie kunnen er miniversies van tumoren gekweekt worden in het lab om ze in detail te kunnen bestuderen. Daarnaast steunt dit fonds een internationaal onderzoek: Organoid and iPSC pipeline. Dit is een onderdeel van onze intensieve samenwerking met het Hopp-Kindertumorzentrum Heidelberg (KITZ).
Alexander Theodoor Gaarkeuken Fonds	Het Alexander Theodoor Gaarkeuken Fonds is vanuit een nalatenschap tot stand gekomen. Bij leven heeft de heer Gaarkeuken al met ons besproken dat hij het fonds in zijn testament wilde opnemen als eerbetoon aan zijn overleden zoon Alexander. In overleg met hem hebben we bepaald dat de gelden van het fonds in de komende vijf jaar besteed worden aan ons activiteitenprogramma. Hij wilde heel graag dat de kinderen ook plezier kunnen hebben tijdens de behandeling.

Veer(le) krachtfonds

Veerle is een vrolijk en zorgeloos meisje, waar het noodlot van een zeldzame hersentumor, genaamd Diffuus Midline Glioom (DMG), haar leven totaal verandert. De familie zet alles op alles om het onderzoek te versnellen, waarvoor zij geld inzamelen via de Stichting Veer(le)kracht. Binnen de Foundation richten zij het Veer(le)krachtfonds op, van waaruit zij de gelden ten goede laten komen aan het onderzoek naar DMG. Zij zijn heel succesvol in hun acties. Veerle heeft hier zelf ook nog hard aan meegewerkt. Helaas moet zij het vanaf 8 maart 2023 overlaten aan haar familie.

Anoniem Fonds

Vanuit de opheffing van een stichting is een fonds op naam opgericht dat anoniem wil blijven. Het fonds heeft tot doel een volledige clean room te bekostigen en daarnaast ook het talentprogramma te steunen. Want zonder onderzoek en talent kan het Máxima niet vooruit.

Fonds Erik van Driel Foundation

De ‘Erik van Driel Foundation’ is opgericht ter nagedachtenis aan Erik van Driel, directeur van GAC Business Solutions en onverwacht overleden op 16 april 2023. Een foundation waarmee geld ingezameld wordt voor een doel wat Erik aan het hart ging, het Prinses Máxima Centrum in Utrecht. De middelen van het fonds worden besteed aan het domein ‘Quality of Life’ waarmee wordt gezorgd dat ‘het dagelijkse leven’ en de ontwikkeling van de kinderen en het gezin zoveel mogelijk door kunnen gaan.



Opbrengsten vanuit bedrijven

In 2025 heeft de Foundation € 30.869.834,- aan financiële steun uit het bedrijfsleven ontvangen inclusief een prachtig aantal donaties in natura, met een waarde van ongeveer € 543.000,-.

In actie voor het Máxima

In 2025 kwamen bijna 90 bedrijven in actie voor het Prinses Máxima Centrum. Dit gebeurde op uiteenlopende manieren. Veel acties ontstonden bijvoorbeeld rond jubilea of bedrijfsfeesten, waarbij de feestelijke momenten werden benut als moment om betrokkenheid te tonen bij toekomstige generaties. Zo bestonden familiebedrijven de Appelaere 30 jaar, Gebroeders van 't Hek 80 jaar, Dijkman 25 jaar, 't Wapen van Bunnik 40 jaar en van Zanten B.V. 100 jaar. Van deze bedrijven ontvingen wij prachtige donaties voor de missie van het Máxima.

Ook werden er volop sportieve events voor het Máxima georganiseerd. Samen met collega's een sportieve uitdaging aangaan, zorgt niet alleen voor awareness en donaties voor kinderen met kanker, maar draagt ook bij aan vitaliteit en verbinding van medewerkers. Zo deden medewerkers van 24 bedrijven mee aan de 538 Ochtendrun, organiseerde SportBSO Knoet een eigen actie, regelden Harmeling Interieurs, Versteeg Glas en Rikkert Afbouwgroep de Bikes&Bites tour en rende Effect werkt de marathon van Oldenzaal. Tot slot vonden de terugkerende sportieve evenementen Bincx tour, Equinix ride to fight cancer, Tour de Bouw en Alpina Open ook in 2025 plaats. We zijn dankbaar voor deze structurele vorm van steun.

In actie komen kan op veel verschillende manieren, passend bij een organisatie of context. Future Talent Factory besloot bijvoorbeeld de opbrengst van de voorstelling The Future is NOW te doneren aan het Máxima en rondom de jaarlijkse haringparty van Duisenburgh werden ook mooie

donaties verkregen. De kerstornamenten van het Máxima werden ingezet als eindejaarsgeschenk voor medewerkers en relaties, en sinds de Duurzaamheidsdag op 10 oktober zien we een toenemende mate van donaties via statiegeldinzameling. Al deze laagdrempelige acties faciliteren wij graag via het platform maximaalinactie.nl, communicatie toolkits en persoonlijk contact. We kijken ernaar uit om deze initiatieven samen met onze zakelijke relaties in 2026 voort te zetten.



Awareness campagnes en cause related marketing

Ook in 2025 bood onze mediapartner Ocean Outdoor het Máxima een krachtig podium via digital out of home-kanalen. Deze waardevolle samenwerking helpt om aandacht te vragen voor kinderen met kanker en hun gezinnen, en de missie van het Máxima via de Foundation te steunen. Mediapartner Radio 538 kwam opnieuw in actie door de organisatie van De 538 Ochtendrun in maart en AndC Media publiceerde verschillende advertenties en artikelen. Tijdens Wereld Kinderkankerdag (15 februari) en de internationale Maand van Kinderkanker (september) lanceerde een aantal van onze partners en relaties

prachtige consumentenactivaties. Hiermee werd het bereik van onze awareness campagnes op een waardevolle manier vergroot. In winkelcentrum Hoog Catharijne werd samen met Intertoys en Paramount een aansprekende Paw Patrol-activatie gerealiseerd. Revusd ontwikkelde een unieke tas, waarvan de volledige netto-opbrengst werd gedoneerd. Vanuit EK Retail zette Hubo zich in met de 'Doecember'-campagne en



Intersport met de 'Meters maken voor het Máxima'-campagne. Dirk van den Broek organiseerde voor de zesde keer op rij de statiegeldactie voor het Máxima en Intratuin verkocht wederom onze kerstornamenten. Hiermee creëerden onze partners en relaties samen landelijke zichtbaarheid en een laagdrempelige mogelijkheid om bij te dragen.

Donaties in natura

In 2025 ontvingen wij verschillende producten en diensten van partners en relaties. Deze vorm van doneren dient goed aan te sluiten op onze missie, aanpak en de behoefte in het Máxima en wordt op nauwkeurige wijze getoetst en geïmplementeerd. Een paar mooie voorbeelden van deze donaties zijn: een bezoek van Juf Roos aan het Máxima op de Dag van de Rode Rozen dankzij Bol.com, een creatieve activiteit waarbij broers en zussen pyjama's mochten inkleuren dankzij onze relatie M'brazé, een 'vraag maar raak show' met een team van de Politie en het bezoek van de Club van Sinterklaas. Ook werden tijdens Wereld Kinderkankerdag poffertjes uitgedeeld door de Poffertjeskraam uit Laren en op 31 december waren de oliebollen van de kraam op de Neude weer aanwezig.

Dankzij Disney, Intertoys, Amazon en Edelman werd het Máxima voorzien van spel- en speelmaterialen, Sinterklaas- en verjaardagscadeaus (volgens het cadeaubeleid) en kerstversiering tijdens de feestdagen. Een heel ander en bijzonder initiatief was de tweede editie van de Google AI Hackathon die medewerkers van het Máxima liet kennismaken met de mogelijkheden van AI om zorgprocessen te verbeteren en onderzoek te versnellen. Door de komst van het nieuwe digitale innovatieteam in het Máxima wordt vanuit onze partners steeds vaker kennis en expertise beschikbaar gesteld.

Partnerships en duurzame samenwerkingen

In 2025 is het netwerk van Zakenvrienden wederom gegroeid en intensiever betrokken geraakt bij het Máxima. Dit zien we terug in het aantal additionele fondsenwervingsacties dat door deze groep vaste donateurs wordt georganiseerd. Andere organisaties die het Máxima langdurig steunen zijn the Finance Generation, MCB, Van Gennip, GenMab en Jarola. We zijn trots en ontzettend dankbaar voor de onvoorwaardelijke steun van onze partners: Beter Bed, Drukwerkdeal,

Jaarbeurs, NS, Amazon en Conclusion. Dit zijn structurele samenwerkingen die in sommige gevallen afgelopen jaar weer werden bestendigd voor de toekomst. Ook zijn we bijzonder dankbaar voor onze strategische partners: SHV, Pon Holding, Philips Foundation, Wolters Kluwer en sinds afgelopen jaar ook Action. We hebben de relevantie van partnerships voor de Foundation dan ook benoemd in verschillende media, zoals in een artikel in Sponsorreport in september en bij een live interview tijdens de lancering van Inspirerende 40 van Synergie in april.



Tot slot lichten we hier graag het nieuwe strategische partnership met Rabobank uit. Een gezamenlijk partnershipteam heeft in 2025 hard gewerkt aan de totstandkoming van deze nieuwe, meerjarige samenwerking. Het partnership met Rabobank laat een lang gekoesterde wens van het Máxima in vervulling gaan: de bouw van een nieuwe innovatievleugel. Deze uitbreiding van het centrum zorgt voor een noodzakelijke investering in zorg en onderzoek voor kinderkanker. De vleugel kan onder

andere onderzoeksgroepen huisvesten en ondersteunt lokale, nationale en internationale samenwerkingsprogramma's. Hiermee draagt Rabobank samen met andere partners op impactvolle wijze bij aan het versnellen van onze missie.



Vooruitblik 2026

In 2025 hebben partners, relaties en actievoerders uit het bedrijfsleven waardevolle én concrete impact gemaakt voor de missie van het Máxima. Partnerships en andere samenwerkingen zijn van brede betekenis: van inhoudelijke impact en maatschappelijke relevantie tot reputatie en activatie. Door samenwerking met de Foundation van het Máxima voegen bedrijven waarde toe aan hun organisatie én aan de samenleving. Want alleen samen kunnen we het verschil maken voor kinderen met kanker. er.

Bijdragen vanuit fondsen en stichtingen

In 2025 hebben verschillende fondsen en stichtingen opnieuw een onmisbare bijdrage geleverd aan onze missie: betere zorg en meer genezing voor kinderen met kanker. Als team hebben we zowel nieuwe relaties opgebouwd als bestaande samenwerkingen verdiept, met blijvende aandacht voor persoonlijk contact en wederzijds vertrouwen. Het resultaat hiervan is € 7.968.872,- aan donaties van organisaties zonder winststreven. Dit is een mooie groei ten opzichte van 2024, waar we € 7.239.795,- aan giften ontvingen.

Voor het aangaan van nieuwe relaties is de fusie van de Foundation met Stichting World Child Cancer – The Netherlands van grote betekenis geweest. Hierdoor hebben wij een aantal mooie bestaande relaties overgenomen. Daarnaast hebben wij via gerichte deskresearch nieuwe fondsen en stichtingen benaderd. Wat ook heel bijzonder is om te zien, is dat bestaande relaties ons steeds vaker introduceren bij nieuwe fondsen en/of contacten uit hun netwerk. Ook hebben nieuwe gevers ons weten te vinden door de toegenomen (online) zichtbaarheid, zoals FindNFund en een publicatie in de Major Donor-editie van Wereld van Filantropie

(voorheen De Dikke Blauwe). Samen vormen deze nieuwe samenwerkingen een waardevolle en duurzame versterking van ons netwerk. Net zoals andere jaren stond het verduurzamen van bestaande relaties centraal. Door regelmatige en persoonlijke contactmomenten en ontvangsten in het Máxima is de betrokkenheid verder gegroeid en is steeds meer sprake van een wederkerige relatie. Dit heeft geleid tot nieuwe giften, hernieuwde toezeggingen en een intensivering van samenwerkingen, waarbij fondsen en stichtingen zich steeds nauwer verbonden voelen met het Máxima en de kinderen voor wie wij ons samen inzetten. Ook hebben wij projecten en hun impact nadrukkelijker zichtbaar gemaakt via onze communicatiekanalen, zodat fondsen hun bijdrage met trots kunnen delen met hun eigen achterban. Via de 'Máxima Community' denken we mee hoe onze partners zelf ook zo goed mogelijk kunnen fondsen werven voor de doelstelling van het Máxima. In ons relatiebeheer zien we een duidelijke verschuiving. Steeds meer fondsen en stichtingen kiezen voor meerjarige samenwerking en voor steun aan het Máxima als instituut. Vertrouwen, transparantie en heldere rapportages zijn daarbij steeds

Betrokkenheid vanuit het hele land

Het afgelopen jaar zagen we een grote betrokkenheid vanuit fondsen en stichtingen die zich, ieder op hun eigen manier, inzetten voor het Máxima. Enkele voorbeelden:

Roparun – organiseert jaarlijks de Roparun, waarbij teams samen ruim 500 kilometer afleggen richting Rotterdam. Het Máxima is heel trots om al jaren partner te zijn van de Roparun.

Stichting Bergh in het Zadel – organiseerde onder meer een golftoernooi waarbij de opbrengsten gaan naar onderzoek.



Stichting Conor Cares – organiseert ieder jaar in januari een spinning marathon waarbij ze het sport- en beweegprogramma Maximaal Bewegen mede mogelijk maken.

Stichting Dutch4Kids – organiseerde in 2025 op de Charity Day verschillende activiteiten rondom golfbaan the Dutch. Voor de tweede keer op rij is het Máxima International programma gesteund met een prachtige bijdrage.

Stichting Groot Verzet Tegen Kanker – beklimmen in teams de Mont Ventoux – lopend, fietsend of hardlopend – waarbij een deel van de opbrengsten naar het Máxima gaan.

Stichting Maas – ontwikkelde een creatief fondsenwervend initiatief met de uitgave van een kookboek voor en door kinderen. De opbrengsten gaan naar onderzoek om nieuwe behandelingen tegen kanker te ontwikkelen.

Stichting Super Dex – zet zich als een team van familie en vrienden in met allerlei fondsenwervende acties om kinderanker de wereld uit te krijgen. De opbrengsten maken onderzoek naar oog- hersentumoren mogelijk.



belangrijker. Ook is de behoefte aan persoonlijk contact groot: het afgelopen jaar ontvingen we ruim 50 bezoeken van besturen en relaties – gemiddeld één per week – om zorg en onderzoek van dichtbij te ervaren. Dit verdiept de relatie en versterkt de gezamenlijke betrokkenheid bij het kind en onze missie.

In 2025 is verder geïnvesteerd in professionalisering. Met een vernieuwd dashboard, een nieuw partner-benefit-model, een contentkalender, datagedreven analyses en het onderbrengen van fondsaanvragen in het CRM-systeem werken wij overzichtelijk, efficiënt en toekomstgericht. Daarnaast zijn communicatiemiddelen verder doorontwikkeld, waaronder een vernieuwde presentatie en een speciale donateurslandingspagina. Hier vinden relaties na een toekenning logo's, teksten en beeldmateriaal om hun betrokkenheid bij het Máxima zichtbaar te maken in hun jaarverslag of andere communicatie-uitingen.

Met de komst van een nieuwe collega binnen het team Fondsen en Stichtingen in de zomer van 2025 hebben we onze capaciteit versterkt. Haar inzet draagt bij aan het verder uitbreiden van het aantal donateurs, het professionaliseren van relatiebeheer en het verdiepen van samenwerkingen met fondsen en stichtingen.

Vooruitblik 2026

In 2026 zetten we in op verdere groei en verdieping met onze relaties, met bijzondere aandacht voor het meerjarig verbinden van fondsen en stichtingen aan het Máxima. Juist langdurige samenwerkingen maken het mogelijk om samen te investeren in (onderzoeks)projecten die kinderen vandaag helpen, maar ook morgen het verschil maken. Daarbij kijken we nadrukkelijk ook over de grenzen heen. Internationale fondsen spelen een steeds belangrijkere rol in het mogelijk maken van onderzoek en zorg die wereldwijd verschil kan maken voor kinderen

met kanker. Dit is mede gerelateerd aan de groeiende afdeling Máxima International en de internationale activiteiten op zorg en onderzoek van het Máxima. Daarnaast richten we ons in 2026 op het bestendigen en uitbouwen van een aantal betekenisvolle partnerships. Zo hopen we bestaande, waardevolle partnerships met grote fondsen te verlengen, en nieuwe meerjarige partnerschappen aan te gaan.

Deze verbindingen geven ruimte om samen ambities waar te maken die verder reiken dan één jaar. In het kader van transparantie, koppelen we onze donateurs altijd terug met schriftelijke updates over het gesteunde project. Continu werken we aan de professionalisering van onze werkwijze. Zo willen we een loyaliteitsprogramma opzetten voor onze relaties. Datagedreven werken ondersteunt deze aanpak en helpt ons om keuzes zorgvuldig te onderbouwen. Ten slotte blijven we communicatie inzetten om ook de acties van stichtingen of andere evenementen beter onder de aandacht te brengen.

Met grote dank aan alle fondsen en stichtingen. Dankzij hun vertrouwen kunnen wij blijven werken aan betere zorg, vernieuwend onderzoek en een hoopvolle toekomst voor ieder kind met kanker.

Steun van mensen die voor ons in actie komen

In 2025 bleven particulieren, scholen en verenigingen zich met grote betrokkenheid inzetten voor het Prinses Máxima Centrum. Via het (vernieuwde) platform Maximaalinactie.nl zijn dit jaar 831 acties aangemaakt, waarvan 105 in teamverband. Deze acties kwamen voort uit uiteenlopende motivaties: persoonlijke betrokkenheid, sportieve uitdagingen, schoolinitiatieven en gezamenlijke acties binnen verenigingen. Iedere actie, groot of klein, droeg bij aan zichtbaarheid, verbinding en steun voor kinderen met kanker en hun gezinnen.

Zichtbaarheid via social media en nieuwsbrieven

In 2025 kreeg de Foundation structureel ruimte op het Instagram-kanaal van het Prinses Máxima Centrum. Eens per twee weken werd een actie uitgelicht, wat zorgde voor extra zichtbaarheid voor actiehouders én inspiratie voor anderen om zelf in actie te komen. Daarnaast bleef de kwartaalnieuwsbrief een belangrijk middel om acties onder de aandacht te brengen. Ook in de maandelijkse nieuwsbrief voor ouders was ruimte om initiatieven uit te lichten. Actiehouders maakten daarnaast actief gebruik van hun eigen sociale netwerken. Door acties te delen via social media bereikten zij vaak ook mensen buiten hun directe kring, wat regelmatig leidde tot extra donaties.

Sportieve acties als belangrijke motor

Net als in voorgaande jaren hadden veel acties in 2025 een sportief karakter. In totaal kwamen 335 acties voort uit sportieve initiatieven zoals hardlopen, fietsen, padel, roeien en andere sportieve uitdagingen. Een intensieve en langdurige actie was Row 4 Cancer (tegenwoordig Kiwi Fondue), waarbij actiehouders zich fysiek en mentaal

tot het uiterste hebben ingezet. Ook het Padel4Máxima Tournament was een succesvolle sportieve actie die veel energie en betrokkenheid genereerde.

De impact van grote ambassadeursacties

Een bijzonder hoogtepunt ook in 2025 was de actie van Jade Kops, die uitgroeide tot een landelijke campagne met duizenden donaties. Haar persoonlijke verhaal, gedeeld via sociale media en interviews, maakte grote indruk en zorgde voor brede betrokkenheid. De actie werd gekoppeld aan De 538 Ochtendrun. Tijdens de wervingscampagne voor dit evenement kwamen veel deelnemers in actie via het platform. In totaal werden 121 acties aangemaakt, waarvan 22 in teamverband. De meeste actiestarters kochten daarnaast een startticket, wat bijdroeg aan het totale opbrengstbedrag.

Doneer jouw Dag en fysieke donatieboxen

In 2025 werd de propositie 'Doneer jouw Dag' veelvuldig ingezet. In totaal startten 45 mensen een online actie waarbij zij hun verjaardag, jubileum of ander persoonlijk moment koppelden aan een donatie voor het Máxima. Nieuw dit jaar was de introductie van de fysieke donatiebox. Deze werd

ingezet bij verjaardagen, markten, kerken en schoolactiviteiten en bleek een waardevolle aanvulling op online fondsenwerving. De donatiebox werd vaak gecombineerd met Doneer jouw Dag en maakte het laagdrempelig om ook offline bij te dragen.

Scholen, verenigingen en offline initiatieven

Ook in 2025 kwamen veel acties voort uit scholen en verenigingen, vaak vanuit directe betrokkenheid bij een gezin waarvan een kind in het Máxima wordt behandeld. Voor deze gezinnen betekent de steun verbondenheid. Daarnaast zijn er 102 offline acties georganiseerd, voornamelijk door particulieren. Deze acties kwamen tot stand via persoonlijke contacten, lokale media of sociale netwerken. De motivatie varieerde van algemene steun voor kinderen met kanker tot zeer persoonlijke verhalen rondom ziekte binnen de familie, een teamgenoot of klasgenoot.

In memoriam: blijvende herinnering en steun

Het aantal in memoriam-collectebussen is in 2025 gestegen naar 22, een verdubbeling ten opzichte van 2024. Nabestaanden vroegen bij uitvaarten of herdenkingen aandacht voor het Máxima, soms in plaats van bloemen. De achterliggende motivatie was vaak dankbaarheid voor de zorg die een kind of familielid heeft ontvangen. Deze acties zijn intens, maar van grote betekenis.

Terugkerende evenementen en betrokkenheid

In december 2025 was het Prinses Máxima Centrum voor het tweede jaar op rij het goede doel van de Sylvestercross in Soest. Op 30 en 31 december werd gelopen in de Soesterduinen. De awareness en betrokkenheid van deelnemers en organisatie zijn zeer gewaardeerd.

Dankbaarheid en vooruitblik

Iedere actie in 2025 was bijzonder. Of het nu ging om een grote landelijke campagne of een kleinschalig particulier initiatief: de inzet en betrokkenheid maken een zichtbaar verschil voor kinderen met kanker en hun gezinnen. Met het vernieuwde platform, de groeiende zichtbaarheid via social media en de blijvende persoonlijke ondersteuning blijft de Foundation ook in de toekomst inzetten op vertrouwen, verbinding en betrokkenheid.



Een aantal inspirerende acties in 2025

Padel4Máxima Tournament: sportief succes met vervolg

Met het Padel4Máxima Tournament kwamen initiatiefnemers Ralph de Vries en Jochem Haverman in actie voor het Prinses Máxima Centrum. Tijdens de eerste editie, met 96 enthousiaste deelnemers, werd sportiviteit gecombineerd met betrokkenheid en saamhorigheid. Op de padelbanen werd fanatiek gespeeld voor één gezamenlijk doel: bijdragen aan de missie 'ieder kind met kanker genezen, mét optimale kwaliteit van leven'. De opbrengst, een indrukwekkend bedrag van maar liefst € 110.825,-, ging naar Máxima International, het programma waarmee kennis en expertise wereldwijd worden gedeeld. Deze sportieve topprestatie met grote impact krijgt zeker een vervolg. Samen maken we het verschil.



Alix en Imke komen in actie met groot hart

Alix en Imke zijn pas tien jaar oud, maar lieten zien dat je nooit te jong bent om het verschil te maken. De twee vriendinnen besloten zelf in actie te komen voor het Prinses Máxima Centrum en zetten een bijzondere inzamelingsactie op. Zes tot zeven weken lang haalden zij fanatiek lege flessen op in hun omgeving en leverden deze in, vastberaden om zoveel mogelijk bij te dragen.

Met hun doorzettingsvermogen en enthousiasme wisten Alix en Imke een prachtig bedrag van € 250,- op te halen. Als afsluiting maakten ze een zelfontworpen cheque, die ze met trots schonken aan het Prinses Máxima Centrum. Een klein bedrag met een grote betekenis.



Kunst door Kanjers: creativiteit met grote betekenis

In juli 2024 veranderde het leven van de vijfjarige Josie en haar gezin ingrijpend. Josie kreeg de diagnose Non-Hodgkin lymfoom en werd patiënt in het Prinses Máxima Centrum. Ondanks de intensieve en langdurige behandelingen doen haar ouders er alles aan om Josie vooral kind te laten zijn. Josie geniet zichtbaar van tekenen en schilderen. Vanuit die creativiteit ontstond een bijzonder initiatief: Kunst door Kanjers. Kunstwerken gemaakt door kinderen worden gedeeld in ruil voor een donatie, met één helder doel; bijdragen aan de missie van het Máxima. Er is er een geweldig bedrag van ruim € 48.000,- opgehaald. Een hartverwarmend initiatief dat anderen inspireert en letterlijk kleur geeft aan de toekomst van kinderen met kanker.



De wens van Thijs leeft voort

Thijs was een jongen vol dromen. Hij hield van PSV, snelle auto's en muziek van Di-RECT. Maar bovenal had hij nog zoveel om voor te leven en te geven. Zijn zeldzame en zeer agressieve hersentumor hield echter geen rekening met zijn toekomstplannen. Tot het allerlaatste moment putte Thijs kracht uit één diepe wens: hoop voor alle kinderen die nu en in de toekomst ernstig ziek zijn en nog dromen hebben om waar te maken.

Hoewel Thijs op 10 juli 2025 is overleden, leeft zijn wens voort. Met de actie 'De wens van Thijs' draagt zijn familie, samen met iedereen die doneert, bij aan meer onderzoek en betere behandelingen voor kinderen met een hersentumor. Inmiddels is er een enorm bedrag van € 157.681,- opgehaald – en de actie loopt nog door. Een ontroerende en krachtige nalatenschap van Thijs.



HC Bloemendaal scoort opnieuw voor het Máxima

Voor het tweede jaar op rij kwam Hockeyclub Bloemendaal in actie voor het Prinses Máxima Centrum. Als trotse shirtsponsor én met een sterke maatschappelijke betrokkenheid zette de club zich in tijdens september, de internationale maand van kinderkanker. Onder het motto 'Laat je doelpunten sponsoren' werd sportieve prestatie direct gekoppeld aan steun voor kinderen met kanker. Zo kreeg iedere treffer extra betekenis: scoren op het veld werd scoren voor het Máxima. De inzet van HC Bloemendaal werd beloond met een prachtig resultaat van € 18.188,-. Een sportieve teamprestatie met impact – en een mooi voorbeeld van hoe herhaling en betrokkenheid blijvend verschil maken.



Alphense Montessorischool loopt voor Fleur

Op 23 juni kwam de Alphense Montessorischool in beweging voor Fleur. Fleur is een dapper meisje dat onder behandeling is bij het Prinses Máxima Centrum en daardoor veel moet missen: schooldagen, speelafspraken en feestjes. Voor haar, en voor alle kinderen die vechten tegen kanker, organiseerde de school een sponsorloop vol betrokkenheid en medeleven.

Met elke stap die werd gezet, toonden leerlingen, leerkrachten en ouders hun steun aan Fleur en haar familie. Tegelijkertijd werd geld ingezameld voor het Prinses Máxima Centrum. De actie bracht de schoolgemeenschap op een bijzondere manier samen en leverde een prachtig resultaat op. In totaal werd € 11.090,- opgehaald.



Ronde Tafel 95 De Liemers rijdt voor het Máxima

Voor de derde keer op rij zette Ronde Tafel 95 De Liemers de jaarlijkse RT95 Challenge op, een rally door het prachtige Liemerse landschap. Onder wisselende weersomstandigheden – van hagelbuien tot zonneschijn – reden de deelnemers in hun cabrio's en andere voertuigen, vastberaden om iets bijzonders te betekenen voor kinderen met kanker.

De organisatie was een gezamenlijke prestatie van de leden van de Ronde Tafel. Zij maakten de dag tot een groot succes. Dankzij de betrokkenheid van deelnemers, sponsors en donateurs kon een prachtig bedrag van € 4.016,- worden opgehaald voor het Prinses Máxima Centrum. Een mooie traditie die volgend jaar zeker een vervolg krijgt.



BOVAG Nationale Autowasdag 2025: glanzend resultaat voor het Máxima

Op zaterdag 28 juni 2025 stond Nederland in het teken van de jaarlijkse BOVAG Nationale Autowasdag. Autowasbedrijven door het hele land maakten hun borst nat en wasten de auto's van vele klanten met maar één doel voor ogen: kinderen met kanker steunen. Dankzij de inzet van alle BOVAG-wasbedrijven en de betrokkenheid van het publiek werd een fantastisch bedrag van € 60.721,- opgehaald. Een prachtig resultaat dat laat zien hoe een landelijke actie, uitgevoerd met enthousiasme en samenhang, écht verschil kan maken.



Overige partners

KiKa

Ook in de samenwerking met KiKa hebben wij als doel 'Vermenigvuldigen door te delen'. Vandaar dat we korte lijntjes hebben en elkaar goed weten te vinden. Een belangrijk uitgangspunt daarbij is dat we allebei voor dat ene doel gaan, namelijk 100% genezing van kinderen met kanker, met optimale kwaliteit van leven. Samen kijken we hoe we daarvoor zoveel mogelijk donaties bijeen kunnen brengen. Vandaar dat er regelmatig overleg is op het gebied van strategie, communicatie en fondswerving. In 2026 kijken we verder naar afstemming op het gebied van intensievere samenwerking.

Prinses Máxima Centrum Foundation Belgium

Deze stichting werft in België gelden om Belgische kinderartsen en verpleegkundigen een opleiding tot kinderoncoloog te laten volgen in het Máxima. Op het gebied van zakelijke partnerships is er het afgelopen jaar samengewerkt met bedrijven die in zowel Nederland als België actief zijn.

Stichting World Child Cancer NL

Op 12 juli 2025 heeft de juridische fusie plaatsgevonden tussen de Foundation en Stichting World Child Cancer – The Netherlands, welke financieel met terugwerkende kracht per 1 januari 2025 tot uitvoer is gekomen. Sinds die tijd is de Foundation gelden gaan werven voor de twinning partnerships met low en middle income countries; waarbij de term Outreach is komen te vervallen voor Máxima International. Door deze fusie zijn er geen wijzigingen ontstaan in het bestuur van de Foundation. De overdracht van zeggenschap heeft effectief plaatsgevonden op 12 juli 2025.

Stichtingen Twinning partners – Máxima International

In oktober heeft de Foundation de eerste internationale fondsenwervingsmeeting georganiseerd. Fondsenwervingsteams van kinderkankerinstellingen uit ruim 20 verschillende landen kwamen bijeen om kennis te delen, ervaringen uit te wisselen en samenwerkingsmogelijkheden te verkennen. Het was een waardevolle start van een nieuw internationaal fundraising netwerk. Hiermee kan de Foundation lokale stichtingen helpen groeien en via internationale samenwerking de ambities en aanpak van Máxima International ondersteunen.





Financieel beleid

Ontwikkeling reserves en bestemmingsfondsen

De ontwikkeling van reserves en bestemmingsfondsen van Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation ziet er als

volgt uit: (ter vergelijking staan in de rechterkolom de cijfers uit 2024)

	Reserves 2025 in €	Reserves 2024 in €
Overige reserve	8.612.177,-	7.653.630,-
Bestemmingsfondsen	30.383.379,-	24.905.033,-
Totaal reserves en bestemmingsfondsen	38.995.556,-	32.558.663,-

Aanvullende toelichtingen

Als een gift aan een concreet programma of project wordt gedaan, wordt hiervoor een zogeheten bestemmingsfonds gevormd. Giften die niet aan een expliciet doel geschonken zijn, worden opgenomen in de overige reserve. Het bestuur van de Foundation besluit over de doelbesteding van deze overige reserve.

Besteding aan investeringsdomeinen en kosten

Net als in voorgaande jaren is er ook dit jaar weer sterk gelet op uitgaven voor beheer, PR, communicatie en wervingsacties, en zijn waar mogelijk besparingen op vaste en incidentele lasten doorgevoerd. Voorgaand jaar hadden wij verwacht dat het kostenpercentage in 2025 gelijk zou blijven op circa 11% ondanks geplande uitbreiding van het team en investeringen, echter is er een kostenpercentage gerealiseerd van circa 5% (2024: 12%). Deze procentuele afwijking ten opzichte van de begroting is volledig toe te wijzen aan de donatie van Rabobank en doelbesteding daarvan. In de branche is een norm gesteld dat goede doelen organisaties een plafond aanhouden van 25%. Dit houdt in dat de totale kosten van fondsenwerving over een periode van drie jaar gemiddeld niet meer dan 25% mogen bedragen van

de totale opbrengsten uit fondsenwerving. Het jaarlijkse kostenpercentage over de afgelopen drie jaar is gemiddeld circa 9%. Voor 2026 verwachten wij een kostenpercentage van circa 5%, waarmee ons doel kan worden gerealiseerd om extra te investeren in professionalisering van relatiebeheer, koppelingen met donatieplatformen en uitbreiding van marketing- en communicatiemiddelen.

Beschouwing op de resultaten

Zoals in het eerste hoofdstuk beschreven, hebben de geworven gelden vooral betrekking op vooraf geoormerkte gelden voor aanvullende en verdiepende projecten, die expliciet relateren aan de kerndoelen van de meerjarenstrategie van het Prinses Máxima Centrum. We hebben vanuit die focus veel kunnen bijdragen aan onderzoeken en projecten ten behoeve van kind en gezin, het Quality of Life-programma, internationalisering en aan vooruitstrevende behandelingen en innovatieve research-projecten op het gebied van neuro-oncologie en immunotherapie.

Op basis van de resultaten van 2025 en ook eerdere jaren heeft de Foundation wederom noemenswaardig bijgedragen aan het ondersteunen van de missie van het Máxima.

De Foundation werft fondsen om de missie van het Prinses Máxima Centrum versneld te helpen realiseren. We streven ernaar een zo groot mogelijk deel van elke opgehaalde euro te besteden aan onze doelstellingen, door de kosten van fondsenwerving zo laag mogelijk te houden. De middelen die overblijven na aftrek van de kosten werden in 2025 door de Foundation bestemd aan de reserves en fondsen.

Beleid inzake vermogensvorming

De reserves van de Foundation bedroegen per 31 december 2025 afgerond € 39 miljoen (2024: € 33 miljoen). Hiervan is circa € 8,5 miljoen algemene reserve en € 30,5 miljoen nog niet opgevraagde bestemmingsfondsen. Van deze reserves wordt er € 19,8 miljoen belegd in effecten en obligaties en is er circa € 18,5 miljoen aan liquide middelen. Uitgezonderd de afgesloten deposito's (€ 9,3 miljoen) zijn de reserves direct opvraagbaar zodat het kan worden ingezet voor doelbesteding aan projecten. De projecten van het Prinses Máxima Centrum zijn veelal meerjarig en worden door de Foundation niet ineens als doelbesteding uitgekeerd, maar gefaseerd en naargelang de voortgang en looptijd van het meerjarige project. Daarnaast kunnen projecten pas van start gaan zodra er vanuit donaties volledige financiering is gerealiseerd. De stijging van het aantal projecten, de looptijd en voortgang van meerjarige projecten zijn dus van invloed op de stand van liquide middelen en reserves. De Foundation streeft ernaar om iedere Euro zo snel mogelijk tot doelrealisatie bij het Prinses Máxima Centrum te laten komen.

Gedurende 2025 is er circa € 39 miljoen besteed aan projecten. Ten opzichte van de ontvangen donaties in 2025 is dit een doelbestedingspercentage van 83%. Het bestuur heeft besloten om geen continuïteitsreserve aan te leggen. Zodoende kan er ook bij onvoorziene omstandigheden altijd een deel van de overige reserve

worden ingezet voor doelbesteding aan projecten. Er is in 2025 minder besteed aan doelbestedingen dan is ontvangen aan opbrengsten en hierdoor zijn de reserves in het boekjaar toegenomen. Dit heeft te maken met de werving voor meerjarenprojecten, waarvan de financiering, conform de wervingsbegroting, in de komende jaren ligt.

Opbrengsten uit beleggingen

De Foundation kiest ervoor een deel van haar reserves verantwoord te beleggen. De afgelopen jaren hebben we daarmee een prima resultaat behaald, het netto cumulatief beleggingsrendement bedroeg in 2025 € 661.277,- positief (2024 € 1.351.364,- positief). Beleggen is geen doel op zich, maar zien wij als een zorgplicht om als een 'goed rentmeester' tegenover al onze belanghebbenden bij de doelstelling van vermogensbeheer rekening te houden met de invloed van inflatie. Dit is gestoeld op de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen opgesteld door brancheorganisatie Goede Doelen Nederland waarbij de Foundation kiest voor een strategische beleggingsmix met een horizon van vijf jaar. Het streven is een evenwicht tussen rendement en voorzichtigheid, passend bij onze zorgplicht tegenover alle belanghebbenden. Het beleggingsbeleid is transparant. Om die reden kiezen we voor beleggingen die eenduidig zijn uit te leggen aan derden. De selectie van beleggingen is daarom niet alleen gebaseerd op financiële voorwaarden, maar ook op strikte duurzaamheidscriteria en ethische criteria die bijdragen aan een duurzame samenleving.

Activiteiten waar de Foundation niet in wil beleggen, zijn uitgesloten, zoals bepaald en vastgelegd in samenwerking met onze beleggingscommissie. Uitgesloten zijn bijvoorbeeld beleggingen in mijnbouw en fossiele brandstoffen. Ook worden beleggingen uitgesloten in bedrijven betrokken bij de productie en levering van

wapens en de tabaksindustrie als ook bedrijven en landen die betrokken zijn bij ernstige schendingen van mensenrechten en EU of VN sancties hebben.

Om de impact van koersfluctuaties te beperken, wordt er een defensieve beleggingsstrategie gevolgd. Obligaties waarin wordt belegd voldoen voornamelijk aan de hoogste kredietwaardigheidsklassen AAA – BBB. Het beheer van de beleggingsportefeuille is in handen van een professionele vermogensbeheerder, die verantwoording aflegt aan de beleggingscommissie en het bestuur van de Foundation. De beleggingscommissie bestaat uit twee leden van het bestuur van de Foundation en twee onafhankelijke externe deskundigen. Zij brengen gevraagd en ongevraagd advies uit aan het bestuur. De beleggingscommissie wordt periodiek door de vermogensbeheerder geïnformeerd over de actuele status van de portefeuille. De beleggingscommissie controleert de vermogensbeheerder op de naleving van de richtlijnen en benchmarks die zijn vastgesteld in het beleggingsstatuut.

Risico's en onzekerheden

De Foundation wil haar werk zorgvuldig doen en al haar inkomsten en bestedingen goed verantwoorden. Onze positie als betrouwbare maatschappelijke partner borgen we in zowel de governance als de bedrijfsvoering. Risicomanagement is een integraal onderdeel van onze besturing en richt zich op het identificeren, mitigeren, implementeren van beheersingsmaatregelen en managen van de risico's om deze tot een voor het bestuur acceptabel restrisico terug te brengen. Dat is cruciaal, omdat bijvoorbeeld een beschadigde reputatie direct kan leiden tot afnemende betrokkenheid van gevers, vrijwilligers en andere stakeholders, met minder inkomsten als gevolg. De Foundation onderkent strategische, financiële en operationele risico's. Periodiek worden de onderkende

risico's getoetst en geactualiseerd en de mitigerende maatregelen worden beoordeeld op de effectiviteit en waar mogelijk worden nieuwe of aanvullende maatregelen geïmplementeerd. Het kernteam heeft de volgende belangrijkste risico's en maatregelen gesignaleerd:

Strategisch risico

Reputatie- en imagoschade worden als belangrijkste risico's gezien voor de Foundation. Zowel de reputatie en het imago van het Prinses Máxima Centrum als van de Foundation zijn bepalend voor het donateursvertrouwen. Schade aan reputatie of imago kan een dalend donateursvertrouwen tot gevolg hebben, wat mogelijk een negatieve invloed kan hebben op het aantal donateurs en de geefbereidheid van de donateur. Dit kan betekenen dat daardoor minder middelen beschikbaar zijn voor het realiseren van onze missie. Om dit risico zoveel mogelijk te verkleinen en te spreiden zorgen wij voor een goede binding met en een breed draadvlak onder onze doelgroepen; particulieren, bedrijven, fondsen en stichtingen en actievoerders. Hierdoor blijven donateurs bewust van de noodzaak van onze missie.

Financiële risico's

Fluctuatie in de waarde van de beleggingsportefeuille wordt gezien als een belangrijk financieel risico. Beleggen is geen doel op zich, maar een middel om als een 'goed rentmeester' met het vermogen om te gaan. De Foundation houdt een beleggingsportefeuille aan om te kunnen voldoen aan toekomstige doelbestedingen van meerjarige onderzoeksprojecten.

Ondanks dat een defensief beleggingsstrategie wordt gevolgd, is het niet te vermijden dat de portefeuille aan fluctuerende beurskoersen onderhevig is. Dalende beurskoersen kunnen leiden tot een negatief ongerealiseerd koersresultaat. Om dit risico inzichtelijk te maken en zoveel mogelijk te mitigeren, is er periodiek

overleg tussen de professioneel vermogensbeheerder en de beleggingscommissie. De beleggingscommissie toetst de vermogensbeheerder aan de voorwaarden zoals die zijn gesteld in het beleggingsstatuut.

Door de inrichting van een administratieve organisatie met bijpassende interne beheersings- en controleprocessen is het risico tot fraude zoveel mogelijk gemitigeerd. Vaste onderdelen in dit systeem zijn functiescheidingen en het vier-ogen-principe volgens de autorisatiematrix en mitigerende maatregelen omtrent de betrouwbaarheid van financiële verslaggeving. Aanvullend wordt periodiek de risicobeheersingsomgeving intern geëvalueerd. Door het doel dat de Foundation nastreeft, bestaat het risico dat malafide donateurs ongewenst misbruik maken van de naam van de Prinses Máxima Centrum Foundation. Dat kan zowel via offline acties, media-aandacht of deur-tot-deur collectes door zogenoemde donateurs of actievoerders. Om het risico op ongewenst gebruik van de naam en fake collectes te minimaliseren, controleert een team van fondsenwervers (online-) acties door donateurs en actievoerders te benaderen en te waarschuwen met als doel om zoveel mogelijk donaties te kanaliseren naar onze eigen donatiepagina's. Om het risico op ongewenste donaties te mitigeren, is er een actief donateursbeleid op ontvangen donaties.

Operationele risico's

Het naleven van vereisten uit relevante wet-regelgeving wordt gewaarborgd door de financiële en juridische afdeling (mede) vanuit het Prinses Máxima Centrum. Vraagstukken vanuit de Foundation worden afgestemd met één van deze afdelingen of in gezamenlijkheid. Ten aanzien van fiscale risico's laat de financiële afdeling zich bijstaan door externe fiscale adviseurs en periodieke workshops of bijeenkomsten. Ten aanzien van accounting en jaarverslaggevingsvereisten laat de financiële afdeling zich informeren door de externe accountant ten behoeve

van de beoordeling van de jaarrekening en geeft daarbij een beoordelingsverklaring af bij de jaarrekening. De Foundation verwerkt donateursgegevens volgens de opgestelde richtlijnen van de Foundation. Onvoldoende beveiliging, cyber security dreigingen of onrechtmatige verwerking van gegevens kan gevolgen hebben voor onze donateurs en de Foundation. Om te voldoen aan wet- en regelgeving en om mogelijke risico's te beperken, wordt de Foundation bijgestaan door een Privacy Officer en Chief Information Security Officer van het Prinses Máxima Centrum.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten worden in de jaarrekening van de Foundation verantwoord en omvatten vorderingen, geldmiddelen, effecten, uitkeringsverplichtingen, crediteuren en overige te betalen posten. Het bestuur van de Foundation heeft op basis van een risicoanalyse vastgesteld dat het valutarisico op de USD-rekening niet wordt ingedekt. Het bestuur heeft bepaald dat de impact van dit valutarisico beperkt is vanwege de omvang en aantal transacties in USD. Het valutarisico heeft alleen betrekking op ontvangen donaties in USD die bestemd zijn voor internationale doelbestedingen in het kader van projecten van Máxima International.

Externe accountant

Na afloop van het boekjaar beoordeelt de externe accountant de jaarrekening. Voor het boekjaar 2025 is PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. de accountant van Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation.

Bezoldigingsbeleid en gedrag

In 2025 bestond het team uit 15 medewerkers (13,1 fte). De salarissen van de personeelsleden voldoen aan de norm CAO Ziekenhuizen. Het beleid inzake gedrag wordt door de Foundation integraal overgenomen

van het Prinses Máxima Centrum. Dat betekent dat ook de Foundation haar handelen baseert op de relevante principes uit de Governancecode Zorg en andere voor zorg- en researchinstellingen relevante wet- en regelgeving. Daarbij gaat het om transparantie in structuur, besluitvorming en handelen, en om professionele en persoonlijke integriteit. Wij streven naar een veilige omgeving voor iedereen die werkzaam is bij de Foundation of zich inzet voor de Foundation. In 2025 zijn er geen meldingen van integriteitsschending geweest.

De Foundation en de nabije toekomst

De Foundation heeft de heldere opdracht om een betekenisvolle financiële bijdrage te leveren aan de missie van het Prinses Máxima Centrum in het algemeen, met focus op de kerndoelen van de meerjarenstrategie 2024-2028. Dat hebben wij in 2025 gedaan en dat gaan wij ook het komende jaar doen.

Na een jaar van 'Vermenigvuldiging' heeft ons jaarplan van 2026 de titel 'de Bestending' meegekregen. We zijn goed op koers en we willen dit komend jaar besteden aan het verder verstevigen van de Foundation met een blik op de toekomst. Daarvoor gaan wij ons onder andere richten op het aanscherpen van de rol en aanpak van fondsenwerving, het daarbij behorende relatiebeheer en de doelbesteding binnen het Máxima. Zo ook de inzet van data voor de fondsenwerving, de focus op het werven van nalatenschappen, de intensivering van de samenwerking met KiKa en de samenwerkingen lokaal, nationaal en internationaal meer vormgeven. Dit kan niet zonder ook de eigen organisatie toekomstbestendig te maken.

Het doel voor 2026 is het realiseren van circa € 39 miljoen aan baten uit donaties en het uitkeren van circa € 35 miljoen aan doelbestedingsprojecten. Dit is inclusief de toekenning van € 20 miljoen door Rabobank. Voor de wervingskosten is circa € 2,5 miljoen begroot en voor kosten van beheer en administratie circa € 120.000,-.

Daarnaast is er een positief resultaat uit financiële baten en lasten begroot van circa € 800.000,-. Het maximaal beoogd kostenpercentage van alle kosten ten opzichte van de baten uit donaties is circa 5%.

Wij zien een jaar met mooie nieuwe ontwikkelingen en kansen om te benutten. Met veel plezier gaan wij ons, samen met onze donateurs, ambassadeurs, collega's, kinderen, ouders en partners weer inzetten voor dat ene doel: ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven.



Jaarrekening 2025

Jaarrekening 2025 74

1. Balans per 31 december 2025 74
2. Staat van baten en lasten over 2025 76
3. Kasstroomoverzicht 2025 77
4. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 78
5. Toelichting op de balans per 31 december 2025 85
6. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025 92
7. Ondertekening bestuur 95

Overige gegevens 96

Vaststelling en goedkeuring
jaarrekening 96

Bijlagen 98

Kostenverdeelstaat 98

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vlottende activa				
Overige vorderingen en overlopende activa (1)	1.740.101		521.518	
Effecten en obligaties (2)	19.835.581		19.287.036	
Liquide middelen (3)	<u>18.569.439</u>		<u>14.370.684</u>	
		40.145.121		34.179.238
		<u>40.145.121</u>		<u>34.179.238</u>

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Reserves en fondsen	(4)			
Overige reserve	8.612.177		7.653.630	
Bestemmingsfondsen	<u>30.383.379</u>	38.995.556	<u>24.905.033</u>	32.558.663
Voorzieningen	(5)	10.370		8.741
Kortlopende schulden	(6)			
Crediteuren	64.107		102.260	
Belastingen en premies sociale verzekeringe	143.659		110.171	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>931.429</u>	1.139.195	<u>1.399.403</u>	1.611.834
		<u>40.145.121</u>		<u>34.179.238</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
		€	€	€
Baten				
Baten van particulieren	(7)	8.249.666	7.980.000	5.210.751
Baten van bedrijfsleven	(8)	30.869.834	3.200.000	4.307.225
Baten van andere organisaties zonder winststreven	(9)	7.968.872	4.800.000	7.239.795
Baten van Kerken		8.047	20.000	6.652
Som der baten		<u>47.096.419</u>	<u>16.000.000</u>	<u>16.764.423</u>
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen				
Doelstellingen	(10)	-39.039.380	-12.425.000	-13.383.745
Wervingskosten				
Wervingskosten	(11)	-1.019.951	-876.000	-644.558
Lonen en salarissen	(12)	-1.050.812	-1.060.000	-898.875
Sociale lasten	(13)	-261.196	-266.000	-239.428
Overige personeelskosten	(14)	-47.897	-50.000	-48.408
		<u>-2.379.856</u>	<u>-2.252.000</u>	<u>-1.831.270</u>
Kosten beheer en administratie				
Kosten beheer en administratie	(15)	-169.056	-111.800	-112.605
Som der lasten		<u>-41.588.292</u>	<u>-14.788.800</u>	<u>-15.327.620</u>
Saldo voor financiële baten en lasten		5.508.127	1.211.200	1.436.803
Financiële baten en lasten	(16)	<u>928.766</u>	<u>600.000</u>	<u>1.559.896</u>
Resultaat		<u>6.436.893</u>	<u>1.811.200</u>	<u>2.996.700</u>
Bestemming saldo van baten en lasten				
Overige reserve		958.547		2.732.781
Bestemmingsfondsen		5.478.346		263.919
		<u>6.436.893</u>		<u>2.996.700</u>

3 KASSTROOMOVERZICHT 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

		2025	2024
		€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Resultaat		6.436.893	2.996.700
Aanpassingen voor:			
Mutatie voorzieningen	(5)	1.629	2.633
Veranderingen in het werkkapitaal:			
Mutatie vorderingen (excl dividenden)	(1 en 16)	-1.358.461	791.662
Mutatie effecten	(2)	-1.144.802	-2.779.292
Mutatie kortlopende schulden	(6)	<u>-472.639</u>	<u>-1.927.002</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		3.462.620	-915.299
Dividenden	(16)	139.878	-
Resultaat op effecten	(16)	<u>596.257</u>	<u>1.389.646</u>
		<u>736.135</u>	<u>1.389.646</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		4.198.755	474.347
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-	-
Mutatie geldmiddelen		<u>4.198.755</u>	<u>474.347</u>
Samenstelling geldmiddelen			
		2025	2024
		€	€
Geldmiddelen per 1 januari		14.370.684	13.896.337
Mutatie liquide middelen		4.198.755	474.347
Stand per 31 december	(3)	<u>18.569.439</u>	<u>14.370.684</u>

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Activiteiten

De stichting heeft ten doel:

- het verwerven van middelen ten behoeve van de medisch specialistische zorg gericht op kinderoncologie en voor research activiteiten op het gebied van kinderoncologie, primair door nieuwe doelgroepen te bereiken, welke baten ten gunste van Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie B.V. komen, indien en voorzover Prinses Máxima Centrum het kinderoncologisch centrum exploiteert danwel research activiteiten op het gebied van kinderoncologie verricht;
- het ondersteunen van de opleiding en onderwijs op het gebied van kinderoncologie, indien en voor zover verzorgd door of namens Prinses Máxima Centrum;
- het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- giften, schenkingen en donaties;
- legaten en erfstellingen, met dien verstande dat erfstellingen slechts kunnen worden aanvaard onder het voorrecht van een boedelbeschrijving;
- subsidies; en
- hetgeen de stichting op enigerlei andere wijze verkrijgt en voorts al hetgeen nuttig en nodig is ter verwezenlijking van voornoemde doelstelling.

Jaarrekeningregime

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor Jaarverslaggeving en in het bijzonder RJ 650 Fondswervende organisaties.

Vestigingsadres

De stichting (met statutaire zetel in Utrecht, geregistreerd onder KvK-nummer 56702361) is gevestigd op Heidelberglaan 25 te Utrecht.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Er is beperkt sprake van doorlopende verplichtingen. Het beleid is dat de toekenning aan doelbesteding pas plaats vindt na ontvangst van gelden en bij voldoende financiële ruimte. Daarnaast zijn er geen schulden uit hoofde van financieringen. De algemene vaste lasten zijn verhoudingsgewijs beperkt en worden voldoende gecompenseerd door de structurele inkomsten uit donaties. Daarnaast zullen de opbrengsten ook in 2026 hoger zijn dan de vaste kosten, blijkend uit de begroting 2026.

Vergelijking voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij.

Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation ziet de volgende instellingen of partijen als verbonden partij:

- Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie B.V., en haar moedermaatschappij te weten;
- Vereniging Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie in coöperatief verband u.a.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Fusie

Op 12 juli 2025 is de juridische fusie tussen Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation (statutair gevestigd te Utrecht als verkrijgende stichting en Stichting World Child Cancer - The Netherlands (statutair gevestigd te Amsterdam) als verdwijnende stichting bekrachtigd door het verlijden van de notariële akte. Als gevolg van de fusie is Stichting World Child Cancer - The Netherlands opgehouden te bestaan en is haar vermogen onder algemene titel overgegaan op Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation. Conform de fusieakte worden de financiële gegevens van Stichting World Child Cancer - The Netherlands met ingang van 1 januari 2025 verantwoord in de jaarrekening van Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation.

De fusie heeft als doel de activiteiten gericht op fondsenwerving te bundelen en de gezamenlijke middelen efficiënter in te zetten voor activiteiten van Máxima International door of namens het Prinses Máxima Centrum. De fusie heeft om niet plaatsgevonden; er is geen koopsom betaald. Door de fusie zijn er geen wijzigingen ontstaan in het bestuur van Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation.

Verwerkingswijze

De fusie is, in overeenstemming met RJ 216.605, verwerkt volgens de samensmelting-van-belangen-methode (pooling of interests). De activa en passiva van Stichting World Child Cancer - The Netherlands zijn tegen boekwaarde opgenomen in de balans van Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation. Er is geen sprake van herwaardering naar reële waarde en er is geen goodwill verantwoord.

Conform RJ216.306 zijn de cijfers verwerkt alsof de samensmelting reeds per 2024 had plaatsgevonden. De vergelijkende cijfers 2024 in deze jaarrekening zijn daardoor samengevoegde cijfers van Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation en Stichting World Child Cancer - The Netherlands en wijken om die reden af van de oorspronkelijke gepubliceerde jaarrekening 2024 van Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation.

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van beide stichtingen kwamen overeen.

Er zijn geen aan de fusie gerelateerde kosten geweest.

Afzonderlijke bijdrage aan vermogen en resultaat

(in euro)	St. Foundation	St. WCC - NL	Eliminaties	Samengevoegd
Eigen Vermogen 01-01-2024	€ 27.698.077	€ 1.863.886	€ -	€ 29.561.963
Resultaat 2024	€ 2.691.220	€ 305.480	€ -	€ 2.996.700
Eigen Vermogen 31-12-2024	€ 30.389.297	€ 2.169.366	€ -	€ 32.558.663
Resultaat 2025 (tot fusiedatum)	€ 6.093.512	€ 343.381	€ -	€ 6.436.893
Eigen Vermogen 31-12-2025	€ 36.482.809	€ 2.512.747	€ -	€ 38.995.556

De overige reserve van Stichting World Child Cancer - The Netherlands is volledig gealloceerd en opgenomen in het bestemmingsfonds Máxima International. De bestemmingsfondsen van Stichting World Child Cancer - The Netherlands zijn met behoud van bestemming opgenomen in het bestemmingsfonds Máxima International van Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de desbetreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

Alle activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling, tenzij anders vermeld.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in vorderingen, effecten (w.o. aandelen en obligaties), geldmiddelen en kortlopende schulden. Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) zoals renteswaps en termijncontracten. Financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde, tenzij hierna anders vermeld bij de toelichting op de afzonderlijke posten.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Effecten en obligaties

Beursgenoteerde effecten en obligaties worden, na eerste verwerking, gewaardeerd tegen reële waarde. De gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen van de beursgenoteerde effecten en obligaties worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Niet beursgenoteerde beleggingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of lagere reële waarde, bepaald op basis van de individuele beleggingen. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening. Indien van een dergelijk individueel effect de reële waarde onder de kostprijs komt, wordt de waardevermindering direct verwerkt ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Transactiekosten die zijn toe te rekenen aan beleggingen die na eerste verwerking worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen via het eigen vermogen worden in de eerste waardering verwerkt. Bij verkoop van de effecten en obligaties aan een derde worden de transactiekosten in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Transactiekosten die zijn toe te rekenen aan beleggingen die na eerste verwerking worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden verwerkt in de eerste waardering.

Beleggingen als onderdeel van de vlottende activa hebben een looptijd korter dan een jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarvoor het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen nodig is waarvan de omvang op betrouwbare wijze kan worden geschat. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. Tevens is rekening met salarisstijging in de jaren cf CAO.

Kortlopende schulden

Schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Na eerste opname worden de schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van effectieve rentemethode.

Bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen

Het vermogen is gevormd uit overschotten van baten en lasten. Het eigen vermogen wordt ingedeeld in reserves en fondsen.

Overige reserve / Bestemmingsreserves

Donaties zonder bestemming worden toegevoegd aan de overige reserve. Wanneer het bestuur zelf een bestemming geeft aan de reserve wordt dit onttrokken aan de overige reserve en gedoteerd aan de bestemmingsreserve. De nadere bestemming vindt plaats op basis van de door Het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie B.V. ingediende projecten.

Bestemmingsfondsen

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke besteding gegeven. De middelen die per balansdatum nog niet zijn besteed, zijn opgenomen in een bestemmingsfonds.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de fondsenwervende activiteiten en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

De baten worden verantwoord in het jaar van ontvangst of in het jaar van schriftelijke toekenning. Voor ontvangen cheques op basis van acties derden worden de baten verantwoord op het moment van bankontvangst.

Giften uit periodieke schenkingen

Baten uit periodieke schenkingen worden verantwoord in het jaar van ontvangst indien er sprake is van een voorwaardelijke schenking. De ratio achter deze verantwoordingsmethodiek is gelegen in het feit dat een periodieke schenker onder bepaalde voorwaarden het recht heeft om zijn schenking te beëindigen. Indien er sprake is van een onvoorwaardelijke periodieke schenking dan worden deze baten in deze geheel verantwoord op het moment van toekenning.

Giften in natura

Baten betreffende bijdragen in natura zijn gewaardeerd tegen de reële waarde (voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is) en zijn tegen de reële waarde verwerkt in de Staat van Baten en Lasten. Baten betreffende bijdragen in natura vertegenwoordigen een reële waarde voor de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation indien Prinses Máxima Centrum aangeeft belang te hebben bij de gift.

Dit kan zijn doordat de gift gerelateerd is aan bestedingen die in de begroting van het Prinses Máxima Centrum zijn opgenomen of door vraag voor een besteding vanuit een budgethouder van het Prinses Máxima Centrum.

Baten van particulieren

Baten van particulieren zijn giften vanuit particulieren inclusief service clubs.

Baten van bedrijfsleven

Baten van bedrijfsleven zijn giften vanuit acties van commerciële bedrijven.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Baten van andere organisaties zonder winststreven zijn giften vanuit acties van steunstichtingen en vermogensfondsen.

Baten van kerken

Baten van kerken zijn giften vanuit acties van kerken en moskeeën.

Baten uit nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord.

Baten met een bijzondere bestemming

Baten met een bijzondere bestemming worden via resultaatbestemming toegevoegd aan de bestemmingsreserves en -fondsen. In opvolgende jaren bestede bedragen worden in de staat van baten en lasten verwerkt via de resultaatbestemming als onttrekking aan de bestemmingsreserves en -fondsen.

Lasten

De bestedingen worden verantwoord in het jaar waarin de verplichtingen, samenhangend met de in dat jaar te realiseren opbrengsten, zijn aangegaan. De kosten worden verantwoord in het jaar waarop het betrekking heeft.

Wervingskosten

Wervingskosten zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van het werven van baten.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

De pensioenverplichtingen aan werknemers zijn ondergebracht bij een pensioenfonds Zorg en Welzijn. De over het boekjaar verschuldigde premie wordt ten laste van het resultaat gebracht. Als de looptijd van deze verplichting zich over meerdere jaren uitstrekt wordt de voorziening gewaardeerd op contante waarde, berekend met een rentevoet op basis van het gemiddelde rendement van hoogwaardige ondernemingsobligaties.

De Foundation heeft voor haar werknemers een toegezegde bijdrageregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij PFZW. De verplichtingen die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het pensioenfonds Zorg en Welzijn. De Prinses Máxima Centrum Foundation betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door zijn financiële verplichtingen) dit toelaat. Naar de stand van ultimo december 2025 is de dekkingsgraad van het pensioenfonds 125,7%. Het pensioenfonds heeft een beleidsdekkingsgraad van 117,7%. Het pensioenfonds verwacht hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. De Prinses Máxima Centrum Foundation heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De Prinses Máxima Centrum Foundation heeft daarom alleen de verschuldigde premies en de pensioenlasten tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Kosten beheer en administratie

Beheer en administratiekosten zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van (interne) beheersing en administratievoering die niet worden toegerekend aan de doelstelling of werving van baten. De kosten worden verantwoord in het jaar waarop het betrekking heeft.

Financiële baten en lasten

Waardeveranderingen financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde
Waardeverminderingen van financiële instrumenten die op reële waarde gewaardeerd zijn, betreffende de effecten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Dividenden
Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation het recht hierop heeft verkregen.

Belastingen

De stichting is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting gezien de aard van haar activiteiten. Aangezien de stichting de ANBI-status heeft toegewezen gekregen van de Belastingdienst hoeft over de schenkingen aan deze stichting geen schenkbelasting afgedragen te worden.

Voor de volgende activiteiten, is de Foundation belastingplichtig: de werving van Zakenvrienden en het verkopen van toegangsbewijzen voor evenementen.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.
De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder het kasstroom uit operationele activiteiten. Er zijn geen uitgaven uit hoofde van interest gedaan.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

1. Overige vorderingen en overlopende activa	31-12-2025 €	31-12-2024 €
Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen schenkingen	1.686.764	496.400
Nog te ontvangen rente	53.337	25.118
	1.740.101	521.518

De post nog te ontvangen schenkingen betreffen over 2025 toegezegde donaties.
In 2024 en 2025 is er geen voorziening voor oninbare vorderingen nodig geacht.
De post nog te ontvangen rente betreft renteopbrengsten over 2025 van afgesloten deposito's.

De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

2. Effecten en obligaties	31-12-2025 €	31-12-2024 €
Effecten en obligaties	19.835.581	19.287.036

De effecten en obligaties staan ter vrije beschikking van de rechtspersoon.
De marktwaarde van de beursgenoteerde effecten en obligaties bedraagt per 31-12-2025 € 19.835.581.
Het gerealiseerde koersresultaat bedraagt in 2025 € 1.700.675 en het ongerealiseerde koers-
resultaat bedraagt € 1.104.418 negatief. De netto inkomsten bedragen € 139.878 en de directe
transactiekosten bedragen € 74.858 waardoor een netto resultaat van € 661.277 is behaald.

3. Liquide middelen	31-12-2025 €	31-12-2024 €
Rabobank	3.797.290	3.672.586
F. van Lanschot	498.132	661.327
F. van Lanschot spaarrekening	4.974.017	2.336.771
F. van Lanschot deposito's	9.300.000	7.700.000
	18.569.439	14.370.684

De bankrekeningen zijn niet geblokkeerd of verpand en zijn direct opeisbaar uitgezonderd de deposito's.
Deposito's zijn afgesloten met een looptijd tussen de 3 en 12 maanden met een maximaal resterende
looptijd van 12 maanden. Er ligt alleen op een deel van de middelen een bestemmingsclaim van de schenker.
Hiermee wordt rekening gehouden met de bestemming in fondsen. Zie daarvoor de toelichting op de
bestemmingsreserves en reserves en fondsen.
Door het bestuur wordt er rekening gehouden met voldoende liquide middelen om zodoende projecten
op korte termijn te kunnen bekostigen.

PASSIVA

4. Reserves en fondsen

Overige reserve	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	7.653.630	4.920.850
Dotatie	4.422.363	5.435.087
	12.075.993	10.355.937
Onttrekking	-2.608.217	-2.779.143
Gealloceerd naar bestemmingsfondsen	-855.599	76.836
Stand per 31 december	8.612.177	7.653.630

Giften zonder bestemming worden toegevoegd aan de overige reserve. De toevoeging in 2025 bedraagt € 4.422.363. Het bestuur heeft in 2025 besloten om € 2.608.217 aan de overige reserve te onttrekken en € 855.599 te alloceren aan verschillende bestemmingsfondsen.

Bestemmingsfondsen	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bestemmingsfonds Research	17.431.283	11.323.657
Bestemmingsfonds Kind & ontwikkeling	3.825.043	3.435.375
Bestemmingsfonds Academy	4.327.802	5.051.168
Bestemmingsfonds Researchprojecten KOC Nijmegen	825.000	1.100.000
Bestemmingsfonds Veer(le)kracht	-	160.299
Bestemmingsfonds Máxima International	3.030.854	2.809.548
Bestemmingsfonds Daan de Jong	51.447	48.362
Bestemmingsfonds Juup Legendary	85.326	-
Bestemmingsfonds Pieter Houbolt Fonds	300.000	350.000
Bestemmingsfonds Anoniem II	80.000	120.000
Bestemmingsfonds Van Schooneveld - Wiensehaan	340.000	400.000
Bestemmingsfonds Alexander Theodoor Gaarkeuken voor activiteiten	86.624	106.624
	30.383.379	24.905.033

Bestemmingsfonds Research	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	11.323.657	10.876.915
Dotatie	36.469.997	7.713.162
	47.793.654	18.590.077
Onttrekking	-31.400.181	-7.684.670
Gealloceerd uit bestemmingsfondsen en overige reserve	1.037.810	418.250
Stand per 31 december	17.431.283	11.323.657

Deze giften zijn door de donateurs geoormerkt voor research naar Kinderoncologie om zo tot nieuwe inzichten en betere behandelingen te komen.

Bestemmingsfonds Kind & ontwikkeling	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	3.435.375	2.757.561
Dotatie	3.146.255	1.906.082
	6.581.630	4.663.643
Onttrekking	-2.782.832	-1.586.112
Gealloceerd vanuit de overige reserve en bestemmingsfonds	26.245	357.844
Stand per 31 december	3.825.043	3.435.375

Deze giften zijn door de donateurs geoormerkt voor kind & ontwikkeling. Dit fonds heeft tot doel om kinderen ondanks hun ziekte in staat stellen om zich te blijven ontwikkelen en hun gewone activiteiten en dagelijks leven zoveel mogelijk voort te zetten.

Bestemmingsfonds Academy	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	5.051.168	5.988.333
Dotatie	766.134	690.439
	5.817.302	6.678.772
Onttrekking	-1.164.500	-1.406.254
Gealloceerd vanuit de overige reserve en bestemmingsfonds	-325.000	-221.350
Stand per 31 december	4.327.802	5.051.168

Deze giften zijn door de donateurs geoormerkt voor de academy bij het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie. De academy van het Prinses Máxima Centrum is het kennis- en opleidingscentrum.

Bestemmingsfonds Researchprojecten KOC Nijmegen	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	1.100.000	1.375.000
Dotatie	-	-
	1.100.000	1.375.000
Onttrekking	-275.000	-275.000
Gealloceerd naar bestemmingsfonds research	-	-
Stand per 31 december	825.000	1.100.000

Deze gift is door middel van vermogensoverdracht vanuit Stichting KOC Nijmegen geoormerkt voor de researchprojecten.

Bestemmingsfonds Veer(le)kracht	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	160.299	160.299
Dotatie	-	200.000
	160.299	360.299
Onttrekking	-	-200.000
Gealloceerd naar bestemmingsfonds research	-160.299	-
Stand per 31 december	-	160.299

Deze gift is door de donateur geoormerkt voor de DMG-ACT studie faciliteit van het Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie.

Bestemmingsfonds Máxima International	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	2.809.548	1.707.348
Dotatie	2.853.649	2.014.590
	5.663.197	3.721.938
Onttrekking	-3.214.261	-1.426.403
Gealloceerd uit algemene reserve en bestemmingsfondsen	581.918	294.513
Samenvoeging bestemmingsfonds Outreach	-	219.500
Stand per 31 december	3.030.854	2.809.548

Dit fonds is geoormerkt voor het mogelijk maken van ondersteuning op het gebied van internationale (nood-) zorg voor buitenlandse patiënten, de ondersteuning van hoogwaardige internationale samenwerking en de Twinning programma's van het Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie.

De overige reserve van Stichting World Child Cancer - The Netherlands is volledig gealloceerd en opgenomen in het bestemmingsfonds Máxima International. De bestemmingsfondsen van Stichting World Child Cancer - The Netherlands zijn met behoud van bestemming opgenomen in het bestemmingsfonds Máxima International van Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation.

Bestemmingsfonds Daan de Jong	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	48.362	48.362
Dotatie	43.085	41.710
	91.447	90.072
Gealloceerd naar bestemmingsfonds research	-40.000	-41.710
Stand per 31 december	51.447	48.362

Dit fonds is geoormerkt voor het mogelijk maken van onderzoeken op het gebied van hersenresearch.

Bestemmingsfonds Juup Legendary	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	70.151	-
	70.151	-
Onttrekking	-9.750	-
Gealloceerd uit bestemmingsfonds Kind en ontwikkeling	24.925	-
Stand per 31 december	85.326	-

Het Juup Legendary Fonds is opgericht door de nabestaanden van Juup. De financiële middelen van het fonds worden besteed aan kwaliteit van leven. In het bijzonder aan het ondersteunen van gezinnen van kinderen die worden of zijn behandeld in het Prinses Máxima Centrum.

Bestemmingsfonds Pieter Houbolt Fonds	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	350.000	400.000
Dotatie	-	-
	350.000	400.000
Onttrekking	-	-
Gealloceerd naar bestemmingsfonds Research t.b.v. talentprogramma	-50.000	-50.000
Stand per 31 december	300.000	350.000

Deze donatie bestaat uit een eenmalige donatie van € 500.000,- voor de ondersteuning van het Talentenprogramma en wordt gedurende een looptijd van 10 jaar met € 50.000,- per jaar onttrokken.

Bestemmingsfonds Anoniem II	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	120.000	120.000
Dotatie	120.000	120.000
	240.000	240.000
Onttrekking	-	-
Gealloceerd naar bestemmingsfonds Research	-160.000	-120.000
Stand per 31 december	80.000	120.000

Deze giften zijn door donateurs geoormerkt voor immunotherapie onderzoek Pacman CAR T en de internationale studie CHIP-AML21.

Bestemmingsfonds Van Schooneveld - Wiensehaan	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	400.000	462.542
Dotatie	-	-
	400.000	462.542
Onttrekking	-	-
Gealloceerd naar overige reserve	-60.000	-62.542
Stand per 31 december	340.000	400.000

Deze giften dragen bij aan de missie van het Prinses Máxima Centrum, ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven.

Bestemmingsfonds Alexander Theodoor Gaarkeuken voor activiteiten	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	106.624	126.624
Dotatie	-	-
	106.624	126.624
Onttrekking	-	-
Gealloceerd naar bestemmingsfonds kind & ontwikkeling	-20.000	-20.000
Stand per 31 december	86.624	106.624

Deze giften dragen bij aan de missie van het Prinses Máxima Centrum, ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven en in het bijzonder voor het organiseren van activiteiten.

5. Voorzieningen

Overige voorzieningen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Jubilea	10.370	8.741
Jubilea	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	8.741	6.108
Dotatie	1.629	2.633
Stand per 31 december	10.370	8.741

De voorziening jubilea is berekend op basis van de contante waarde van de toekomstige uitkeringen.

Van de voorzieningen is een bedrag van € 10.370 als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

6. Kortlopende schulden

Crediteuren

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren	64.107	102.260

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Omzetbelasting	51.464	11.842
Loonheffingen	74.782	65.075
Pensioenen	17.413	33.254
	143.659	110.171

Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige schulden	352.358	364.810
Overlopende passiva	579.071	1.034.593
	931.429	1.399.403

Overige schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Buitenlandse partnerziekenhuizen	-	96.332
Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie Centrum B.V.	352.358	268.478
	352.358	364.810

De overige schulden betreffen toekenningen van doelbestedingen die nog niet zijn betaald.

De resterende looptijd is korter dan één jaar.

Overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Reservering vakantiegeld	42.473	39.081
Reservering vakantiedagen	6.852	7.105
Accountantskosten	9.275	10.000
Teveel ontvangen legaat uit nalatenschappen	-	300.000
Vooruit gefactureerde bedragen	266.592	234.354
Nog te betalen LATER onderzoek	200.000	400.000
Nog te betalen salariskosten	676	2.338
Overige nog te betalen kosten	30.078	8.244
Reservering PLB-uren	23.125	33.471
	579.071	1.034.593

Overlopende passiva en overige kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

ZEKERHEDEN

Er zijn geen zekerheden verstrekt aan derden.

Algemeen

De Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten.

Kredietrisico

De vorderingen uit hoofde van debiteuren zijn allemaal gebaseerd op vrijwillige bijdragen. Derhalve is het kredietrisico minimaal.

Renterisico en kasstroomrisico

Er zijn geen leningen verstrekt waar een vast rentepercentage voor wordt betaald. Vandaar dat dit risico niet van toepassing is bij de Foundation.

Beleggingsrisico

Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation kiest ervoor een deel van haar vermogen verantwoord te beleggen. Om de gevoeligheid voor rente- en koersfluctuaties te beperken kiest Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation een strategische internationale beleggingsmix tussen aandelen, obligaties en liquide middelen. Het beheer van de beleggingsportefeuille is in handen van een professionele vermogensbeheerder en de beleggingscommissie controleert de uitvoering van de vermogensbeheerder.

7. Baten van particulieren

De totale baten van particulieren bedroegen € 8.249.666 (2024: € 5.210.751) terwijl er € 7.980.000 was begroot. In 2025 is er € 766.905 (2024: € 65.289) ontvangen aan nalatenschappen van particulieren. Ten opzichte van de begroting is er € 269.666 meer ontvangen. Dit komt door een aanzienlijk hoger ontvangen donatiebedrag van het succesvolle gala. Donaties uit periodieke overeenkomsten zijn circa € 500.000,- minder als begroot.

Onderdeel van de totale baten van particulieren zijn baten met een tegenprestatie. Deze baten bedroeg in 2025 € 1.026.596 (2024: € 672.254). Dit betreffen de verkopen van toegangsbewijzen voor het Gala en het Golf-toernooi, de verkoop van goederen/diensten op de veiling tijdens het Gala en Golftoernooi en verkoop van merchandise artikelen of andere diensten. De totale kostprijs van baten met een tegenprestatie bedroeg in 2025 € 218.856 (2024: € 42.300).

Evenals in voorgaand jaar zijn er in 2025 geen opbrengsten uit collecten, contributies, eigen loterijen, prijsvragen en overige baten geweest.

8. Baten van bedrijfsleven

Het totaal van donaties van bedrijven bedroegen € 30.869.834 (2024: € 4.307.225) terwijl € 3.200.000 was begroot. Ten opzichte van de begroting zijn over de gehele propositie meer donaties ontvangen en verbinden meer bedrijven zich als (structurele) partner. De foundation heeft hiermee een structurele onderstroom aan vaste donateurs. Daarnaast is er een onverwachte donatie van € 25 miljoen door de Rabobank ontvangen. Deze donatie is bestemd voor de innovatievleugel van het Prinses Máxima Centrum.

Schenking in natura
In 2025 hebben giften in natura plaats gevonden waarvan de reële waarde betrouwbaar kon worden ingeschat. De totale waarde van giften in natura bedroeg circa € 543.000 (2024: € 414.131).

9. Baten van andere organisaties zonder winststreven

De opbrengsten van andere organisatie zonder winststreven bedroegen € 7.968.872 (2024: € 7.239.795) terwijl er € 4.800.000 begroot. In 2025 zijn deze giften wederom een belangrijke pijler geweest. Ten opzichte van de begroting is er circa € 3,1 miljoen euro meer aan donaties ontvangen door Fondsen en stichtingen. Zo zijn er bijvoorbeeld vermogensfondsen, familiestichtingen, corporate foundations (gelieerd aan bedrijven) en actiematige stichtingen (bijvoorbeeld opgericht door ouders van kinderen die behandeld zijn in het Prinses Máxima Centrum). Al deze fondsen en stichtingen vormen een belangrijke constante bron van inkomsten.

Het totaal aan baten bedroeg ruim € 47 miljoen euro, dat is ruim € 31 miljoen euro meer ten opzichte van de begroting en dat is grotendeels tot stand gekomen door de donatie van de Rabobank, meerdere acties zoals de 538 ochtendrun, de donaties uit de actie van Jade en de grote betrokkenheid van fondsen en stichtingen.

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
10. Doelstellingen			
Algemeen	-907.369	-2.500.000	-994.895
Kind & ontwikkeling	-2.956.445	-1.500.000	-1.588.386
Research	-6.622.164	-6.910.000	-7.959.669
Academy	-401.500	-375.000	-1.404.000
Maxima Internationaal	-2.851.902	-950.000	-1.436.795
IDT	-	-190.000	-
Nieuwbouw	-300.000	-	-
Innovatie	-25.000.000	-	-
	-39.039.380	-12.425.000	-13.383.745

Uitgaven aan doelstellingen zijn hoofdzakelijk besteed aan Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie B.V.

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
11. Wervingskosten			
Kosten fondsenwerving	-1.019.951	-876.000	-644.558

Het percentage van de kosten fondsenwerving ten opzichte van de baten fondsenwerving bedraagt 5% (2024: 12%).

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
12. Lonen en salarissen			
Bruto lonen	-1.050.812	-1.060.000	-898.875

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
13. Sociale lasten			
Premies sociale verzekeringswetten	-158.136	-160.000	-148.127
Werkgeverslasten pensioenen	-103.060	-106.000	-91.301
	-261.196	-266.000	-239.428

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en toezichthouders
Het bestuur is onbezoldigd en er zijn geen leningen, voorschotten en garanties of waarborgen verstrekt. In 2025 is er totaal € 91,- (2024: € 184,-) aan onkosten aan bestuurder(s) vergoed.

Personeelsleden
Bij de stichting waren in 2025 gemiddeld 13,1 fte werkzaam (2024: 13,3 fte). Hiervan waren geen medewerkers werkzaam buiten Nederland (2024: - fte).

Medewerkers in aantallen:	Gemiddeld 2025	Gemiddeld 2024
Management	1	1
Fondsenwerving, communicatie en Projectleiders	14	14
Totaal	15	15

Naast bovengenoemde fte zijn er gedurende 2025 vier externe experts voor advies ingehuurd.

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
	€	€	€
14. Overige personeelskosten			
Overige personeelskosten	<u>-47.897</u>	<u>-50.000</u>	<u>-48.408</u>
15. Kosten beheer en administratie			
	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
	€	€	€
Accountantslasten	-8.550	-10.000	-10.000
Administratielasten	-7.532	-1.200	-1.122
Advieslasten	-1.543	-6.000	-
Kantoorkosten	-	-600	-3.829
Belegging en bankkosten	-112.216	-72.000	-61.139
Kosten voorzieningen	-1.629	-4.000	-2.633
Overige algemene lasten	<u>-37.586</u>	<u>-18.000</u>	<u>-33.882</u>
	<u>-169.056</u>	<u>-111.800</u>	<u>-112.605</u>

De accountantskosten betreffen honoraria voor de werkzaamheden die bij de Stichting zijn uitgevoerd. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2025, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht. Er zijn geen andere honoraria in rekening gebracht voor andere diensten dan het onderzoek van de jaarrekening.

16. Financiële baten en lasten	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
	€	€	€
Totaal resultaat op effecten	736.135	600.000	1.389.646
Totaal rentebaten en rentelasten	<u>192.631</u>	<u>-</u>	<u>170.250</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u>928.766</u>	<u>600.000</u>	<u>1.559.896</u>
<i>Resultaat op effecten</i>			
Dividenden	139.878	-	-
Gerealiseerde koersresultaat	1.700.675	-	-
Mutatie van het ongerealiseerde koersresultaat	<u>-1.104.418</u>	<u>600.000</u>	<u>1.389.646</u>
Totaal resultaat op effecten	<u>736.135</u>	<u>600.000</u>	<u>1.389.646</u>
<i>Rentebaten en rentelasten</i>			
Rente lasten	-	-	-
Rente baten	<u>192.631</u>	<u>-</u>	<u>170.250</u>
Totaal rentebaten en rentelasten	<u>192.631</u>	<u>-</u>	<u>170.250</u>

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

7 ONDERTEKENING

Ondertekening bestuur

Utrecht, 18 juni 2026

de heer H.J. Samsom MBA
(voorzitter)

mevrouw drs. B.J.M. Gallé
(algemeen uitvoerend bestuurslid)

de heer drs. P.H.B. Pennekamp
(penningmeester)

mevrouw ir. M.T.J.Y. Becker
(onafhankelijk bestuurslid)

mevrouw mr. P.C. Risch
(onafhankelijk bestuurslid)

OVERIGE GEGEVENS

1 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation heeft de jaarrekening 2025 vastgesteld op 18 juni 2026.

2 Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

De jaarrekening van de stichting is niet gecontroleerd aangezien de stichting is vrijgesteld van deze verplichting op grond van het feit dat de stichting een niet commerciële stichting is omdat er geen onderneming wordt gedreven. Op niet commerciële stichtingen is Titel 9 Boek 2 BW niet van toepassing. Derhalve is geen controleverklaring opgenomen.

3 Resultaatbestemming

De stichting heeft geen winstoogmerk. De stichting dient bij het verwezenlijken van haar doel nagenoeg uitsluitend het algemeen belang. De stichting kent geen statutaire bepalingen omtrent de resultaatbestemming.

Kostenverdeelstaat

Bestemming (€)	Doelstelling (€)							Wervings- kosten (€)	Beheer en administratie (€)	Totaal 2025 (€)	Begroting 2025 (€)	Totaal 2024 (€)
Lasten	Innovatie	Nieuwbouw	Research	Kind & Ontwikkeling	Academy	International office	Algemeen	Kosten eigen fondsenwerving				
Besteed aan doelstelling	-25.000.000	-300.000	-6.622.164	-2.956.445	-401.500	-2.851.902	-907.369	-	-	-39.039.380	-12.425.000	-13.383.745
Uitbesteed werk			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Communicatiekosten			-	-	-	-	-	-1.019.951	-	-1.019.951	-876.000	-644.558
Personeelskosten			-	-	-	-	-	-1.359.906	-	-1.359.906	-1.376.000	-1.186.712
Huisvestingskosten			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoor- en algemene kosten			-	-	-	-	-	-	-169.056	-169.056	-111.800	-112.605
Rentelasten			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal	-25.000.000	-300.000	-6.622.164	-2.956.445	-401.500	-2.851.902	-907.369	-2.379.856	-169.056	-41.588.292	-14.788.800	-15.327.620

Deze kostenverdeelstaat geeft de werkelijke kosten over 2025 weer en is gerubriceerd naar kostensoort en kostenrubriek.

Beoordelings- verklaring onafhankelijke accountant

De jaarrekening van de stichting is niet gecontroleerd aangezien de stichting is vrijgesteld van deze verplichting op grond van het feit dat de stichting een niet commerciële stichting is omdat er geen onderneming wordt gedreven. Op niet commerciële stichtingen is Titel 9 BW niet van toepassing. Ondanks dat het geen verplichting is heeft het bestuur van de stichting de accountant een beoordelingsopdracht laten uitvoeren. De beoordelingsverklaring is vanwege publicatierestricties niet openbaar gepubliceerd. De beoordelingsverklaring van de accountant is op afspraak ten kantore van de stichting inzichtelijk.

Colofon

Teksten en eindredactie

Lot Jens

Hermance Collot d'Escury

Edwin Brinkman

Beeldredactie en coördinatie

Patrüscha Wolfsen

Ontwerp

BrandBeing

Fotografie

Tessa Derksen, Patrick van Emst, Martin Hols,
Jiske, Rose Zandvliet

Voor de gepubliceerde foto's is toestemming verkregen van betrokkenen

© 2026 Prinses Máxima Centrum voor
kinderoncologie. Niets uit deze uitgave mag
worden verveelvoudigd, opgeslagen in
een geautomatiseerd gegevensbestand, of
openbaar gemaakt, op welke manier dan ook,
zonder voorafgaande schriftelijke toestemming
van de uitgever.

