

foundation



prinses  
máxima  
centrum  
kinderoncologie



**Stichting Prinses Máxima Centrum  
Foundation**  
Jaarverslag 2023  
De versterking

**Stichting Prinses Máxima Centrum  
Foundation**  
Jaarverslag 2023  
De versterking



## Ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven

De beste zorg, de beste research en de beste opleiding. En een nauwe onderlinge samenwerking tussen deze werkvelden: dat biedt het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie.

Alle kinderen met kanker in Nederland worden hier behandeld en al het onderzoek naar kinderkanker vindt hier plaats. Ruim 900 zorgprofessionals en 450 onderzoekers werken nauw samen met Nederlandse en internationale ziekenhuizen aan betere behandelingen en nieuwe perspectieven op genezing. Zodat we in de toekomst ieder kind met kanker kunnen genezen, met optimale kwaliteit van leven.

Dat kan niet zonder de steun van daadkrachtige partners en donateurs, die ons helpen om deze belangrijke missie van het Máxima te versnellen. Dit is waar de Prinses Máxima Centrum Foundation voor staat.

# Inhoud

## Voorwoord 9

## Organisatie 12

- Doel, missie en visie van de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation 12
- Wat doet de Foundation? 12
- Maatschappelijke verantwoordelijkheid 13
- Bestuur en governance 14
- Team 15
- Versterking in marketing-communicatie 15

## Wat gebeurde er in het jaar 2023 16

- Wereldkinderkankerdag 16
- Kinderen, survivors, ouders en collega's 16
- Update - het Máxima 16
- Charity Lustrum Gala 17
- September, Maand van kinderkanker 19
- Webshop 20
- Algemene activiteiten 20

## Resultaten van fondsenwerving binnen de domeinen op hoofdlijnen 23

- Innovatieve research op het gebied van immunotherapie met speciale focus op neuro-oncologie 24
- Talentprogramma 27
- Internationalisering 28
- Quality of Life 30
- Slim gebruik van data 36

## Resultaten fondsenwerving 2023 39

- Toelichting op de resultaten van de Foundation 40
- Steun van particulieren 42
- Opbrengsten vanuit bedrijven 46
- Bijdragen vanuit fondsen en stichtingen 48
- Steun van mensen die voor ons in actie komen 48
- Overige partners 51
- Aanvullende toelichtingen 54

## Financieel beleid 56

- Beleid inzake vermogensvorming 56
- Opbrengsten uit beleggingen 56
- Risico's en onzekerheden 57
- Financiële instrumenten 57
- Externe accountant 58
- Bezoldigingsbeleid en gedrag 58
- De Foundation en de nabije toekomst 58

## Jaarrekening 2023 60

- Balans per 31 december 2023 62
- Staat van baten en lasten over 2023 64
- Kasstroomoverzicht 2023 65
- Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 66
- Toelichting op de balans per 31 december 2023 72
- Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023 79

## Ondertekening 82

- Ondertekening bestuur 82

## Bijlagen 84

- Kostenverdeelstaat 84

## Beoordelingsverklaring onafhankelijke accountant 86



# Voorwoord

Geachte lezer,

Het afgelopen jaar was een bijzonder jaar. Het Máxima bestond vijf jaar. Dat is door het gehele jaar heen op verschillende momenten gevierd. Wij herinneren het ons nog goed dat op 5 juni 2018 de Koningin de officiële opening verrichtte. Ook staat het bijzondere moment, een paar weken daarvoor, van de komst van alle kinderen met kanker in ons gloednieuwe Prinses Máxima Centrum, nog helder voor ogen. Wij kunnen niet anders zeggen, dan dat dit grote impact op ons allemaal heeft gehad.

In de vijf jaar dat het centrum open is, zijn er veel stappen gemaakt. Ook wij als Foundation zijn gegroeid. Van een start-up met een aantal enthousiaste fondsenwervers, naar een 'scale-up' organisatie met een volwaardig team met heldere taakverdelingen. Als wij terugkijken op het jaar 2023, kunnen we met gepaste trots concluderen dat ons team alleen maar versterkt is in haar professionalisering, in de contacten met haar donateurs, partners en ambassadeurs en ook in haar resultaat door middel van financiële bijdragen aan het Prinses Máxima Centrum; dit jaar is de financiële bijdrage gegroeid naar ruim € 13 miljoen.

Het hele jaar is hard gewerkt om een zo groot mogelijke bijdrage te kunnen leveren aan de missie van het Máxima: ieder kind met kanker genezen met optimale kwaliteit van leven. Het is hartverwarmend om te zien hoeveel mensen er weer in actie zijn gekomen voor het Máxima. Via ons actieplatform Maximaal in actie hadden we 185 acties lopen. Van flessen inzamelen tot het verkopen van speculaaspoppen. Iedereen met zijn eigen verhaal en in zijn eigen kracht. En dat versterkt allemaal samen het Máxima.

Tijdens onze campagnemomenten, Wereld Kinderkankerdag (15 februari) en Maand van kinderkanker (september), worden wij enorm gesteund door onze zakelijke partners. Fantastisch

hoeveel bedrijven in actie komen voor het Máxima. In de Maand van kinderkanker kwam ook veel van ons werk samen tijdens ons Charity Lustrum Gala in de Beurs van Berlage in Amsterdam. De avond was extra bijzonder door de aanwezigheid van onze Koningin. Daarnaast was er een enorme inzet van onze ambassadeurs en opende Jeroen de Sponsorloper, na van het Máxima naar de Beurs te zijn gerend, met zijn indrukwekkende verhaal de veiling. Het resulteerde in het ongekend hoge bedrag van € 4.523.645,-.

Het jaar hebben wij afgesloten met een succesvolle start in het traject van de samenwerking met KiKa. Ons gezamenlijk bezoek aan St. Jude/Alsac in Memphis/USA heeft hier zeker aan bijgedragen. In het jaar 2024 gaan wij verder werken aan het uitwerken van de ideeën tot concrete stappen.

Samen met alle donateurs, onze partners én onze ambassadeurs komen wij steeds een stap dichterbij onze missie: ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven.

Veel dank voor uw trouwe steun. Deze is voor onze kinderen, nu en in de toekomst, van grote waarde.

## **Lot Jens**

Directeur  
Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation

## **Herberth Samsom**

Voorzitter bestuur  
Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation

## **Gita Gallé**

Uitvoerend bestuurder  
Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation

## Het verhaal van Tibbe (16)

Bij Tibbe werd in 2022 botkanker ontdekt. Hij moest de moeilijke keuze maken om een deel van zijn onderbeen te laten verwijderen. Met een prothese zou hij na revalidatie weer goed kunnen functioneren. In juni 2023 waren zijn chemo's en operatie achter de rug en was hij klaar met de behandeling. Twee maanden later vroegen wij hoe het met hem ging.

'Ziek-zijn en de hele behandeling waren mentaal en lichamelijk zwaar, maar uiteindelijk ben ik er best goed vanaf gekomen. Ik merk alleen dat ik heel erg vermoeid ben. School moet ik bijvoorbeeld langzaam opbouwen. Daarnaast moet ik weer vertrouwen krijgen in mijn lichaam.

### Sportzaal

In het Máxima ben ik tijdens mijn opnames veel in de sportzaal geweest. Ook op dagen dat ik heel moe was van de chemo en eigenlijk écht geen zin had, ging ik toch even. Dat wil ik ook tegen andere kinderen in mijn situatie zeggen: Als je ook maar een beetje energie hebt, beweeg dan even! Want een bewegingsritme helpt je in je revalidatieproces.

### Gewoon lopen

Thuis oefen ik met mijn prothese. Soms met één kruk en soms helemaal zonder. Mijn tip aan anderen is eigenlijk: niet nadenken. Gewoon lopen. Want als je 'gewoon' loopt, denk je ook niet na over hoe je dat doet. Als ik zo doorga, zou ik over een half jaar ongeveer zonder krukken kunnen lopen.'

**Dankzij donateurs van de Foundation kunnen kinderen als Tibbe een bewegprogramma volgen, wat bijdraagt aan hun kwaliteit van leven.**

# Organisatie

## Doel, missie en visie van de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation

Het doel en de missie van de Foundation luidt als volgt: fondsenwerving realiseren om versnelde invulling te geven aan de missie van het Prinses Máxima Centrum 'ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven'.

Op basis van het strategisch meerjarenplan van het Máxima 'Doelgericht en kansrijk'- werven we gelden, waarmee we een vliegwieleffect en/of overbrugging creëren om voorzieningen te realiseren, innovatieve behandelingen en vooruitstrevend onderzoek mogelijk te maken. Deze dragen direct bij aan een betere genezingskans en een optimale kwaliteit van leven (nu en later), maar worden (nog) niet bekostigd vanuit het reguliere zorgbudget. De Foundation werft gelden, beheert deze verantwoord om de gelden vervolgens impactvol te besteden.

De kracht van het Prinses Máxima Centrum is onder andere de uitwisseling tussen zorg en onderzoek waarmee beter invulling kan worden gegeven aan de missie. In de afgelopen jaren is ook aangetoond dat deze integratie van zorg en onderzoek resultaten oplevert.

Onze visie is dat we de missie van de Foundation kunnen realiseren door duurzame verbintenissen met donateurs, partners én belanghebbenden aan te gaan.

## Wat doet de Foundation?

De Foundation werft fondsen voor projecten die bijdragen aan de meerjarenstrategie 2020-2024 van het Prinses Máxima Centrum, 'Doelgericht

en kansrijk'. De Foundation werkt met een zogenaamde wervingsbegroting, waarop alle projecten en programma's, inclusief benodigde bedragen, staan waar dat jaar voor wordt geworven. Deze projecten moeten voldoen aan de volgende criteria:

- focus op de doelen en thema's van het strategisch meerjarenplan van het Máxima
- vliegwieleffect/overbrugging (startgeld)
- innovatieve behandelingen en/of vooruitstrevend onderzoek
- centrum-breed effect.

Binnen onze wervingsbegroting hebben wij verschillende hoofddomeinen opgenomen, waaronder de projecten en programma's vallen die voortkomen uit het strategisch meerjarenplan.

De Foundation werft haar donateurs onder (vermogende) particulieren, bedrijven, vermogensfondsen, stichtingen en (service)clubs. Via [www.maximaalinactie.nl](http://www.maximaalinactie.nl) komen verenigingen en scholen in actie. Ook giften in natura zijn mogelijk. De Foundation heeft geen winstoogmerk en heeft de ANBI-status.

In december 2022 is de wervingsbegroting met de te werven projecten en programma's voor het jaar 2023 vastgesteld door het bestuur van de Foundation. Naast nieuwe projecten liepen sommige projecten van 2022 door en bleven op de wervingsbegroting van 2023 staan. De Foundation had voor 2023 de ambitie om ten minste € 11,5 miljoen op te halen. De omvang van dit bedrag was gebaseerd op een zo reëel mogelijke inschatting van wat met de huidige middelen en menskracht geworven kon worden binnen onze doelgroepen. Wij zijn hierbij uitgegaan van een volledig

economisch vertrouwen bij consumenten, bedrijven en beleggers. Uiteindelijk is het opgehaalde bedrag, onder meer vanwege ons Charity Lustrum Gala en nalatenschappen, veel hoger uitgevallen dan we durfden te hopen, met een bedrag van meer dan € 17,9 miljoen.

## Maatschappelijke verantwoordelijkheid

De Foundation ondersteunt de inzet van het Máxima op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen als belangrijke randvoorwaarde.

Dit uitgangspunt is zoveel mogelijk toegepast bij de bouw en de organisatie van het centrum. Het gaat om het realiseren van meerwaarde voor mens, maatschappij en milieu. Het genezen en het bevorderen van de kwaliteit van leven van de kinderen gaan hand in hand met het streven naar duurzaamheid en dus het verlagen van de

negatieve impact op de leefomgeving en het milieu. Dit uit zich onder meer in inspanningen op het terrein van energiebesparing, afvalverwerking, duurzaam inkopen, mobiliteit en bereikbaarheid. Belangrijk is ook de inzet voor kinderen met kanker wereldwijd, in de zogeheten 'low- and middle-income countries'. Via het Outreach-programma is het Máxima in vijf landen actief.

De focus op duurzaamheid sluit goed aan op de zogenoemde SDG's van de Verenigde Naties, oftewel de Duurzame Ontwikkelingsdoelen. Zoals 'good health and well being' en 'ensure sustainable consumption and production patterns'; doelen die ook belangrijk zijn in de partnerships die de Foundation graag aangaat.

Steeds meer (grote) bedrijven hechten bij hun partnerships belang aan een visie op maatschappelijk verantwoord ondernemen. Ook van organisaties die een goed doel zijn.





## Bestuur en governance

De Foundation heeft een 'one-tier board' als bestuursmodel. Een one-tier board is een eenlaags (monistisch) bestuursmodel. In dit model maken de toezichthouders deel uit van het bestuur. In de one-tier board wordt onderscheid gemaakt tussen uitvoerende bestuurders en onafhankelijke bestuurders. Alleen een onafhankelijke bestuurder mag de taak van voorzitter van het bestuur vervullen. De Foundation kent geen apart toezichthoudend orgaan en het bestuur is onbezoldigd.

Het bestuur bestaat uit een voorzitter, een penningmeester en 3 bestuursleden. De heer Pieters is tijdens de vergaderingen aanwezig als toehoorder vanuit zijn rol als raad van bestuur van het Prinses Máxima Centrum. Ten einde de Foundation en de directeur optimaal te kunnen ondersteunen, streven we naar inbreng van bestuursleden vanuit diverse professionele disciplines.

Op 31 december 2023 hadden de volgende personen zitting in het bestuur:

- **de heer H.J. Samsom MBA** voorzitter en uitvoerend bestuurslid
- **mevrouw ir. M.T.J.Y. Becker** onafhankelijk bestuurslid
- **de heer drs. P.H.B. Pennekamp** onafhankelijk bestuurslid en penningmeester
- **mevrouw drs. B.J.M. Gallé\*** algemeen uitvoerend bestuurslid
- **mevrouw mr. P.C. Risch** onafhankelijk bestuurslid
- **de heer prof. dr. R. Pieters\*** toehoorder/adviseur

Voor een overzicht van de nevenfuncties van het bestuur verwijzen wij naar onze website. De heer B. de Voogd heeft zijn functie als voorzitter op 1 september 2023 overgedragen aan de heer Samsom. Wij zijn de heer De Voogd zeer

erkentelijk voor zijn bijdrage aan de groei en professionalisering van de Foundation. Mevrouw Risch is tevens per 1 september gestart.

## Team

Het team Foundation bestaat in 2023 uit 9,6 fte: vijf (parttime) fondsenwerfers, twee projectmanagers, een collega marketing & communicatie, een manager plus een managementassistente en een directeur. Daarnaast zijn een fondsenwerver en een functioneel applicatiebeheerder extern ingehuurd.

Het team werd in 2023 op het gebied van vermogensfondsen en stichtingen ondersteund door een extern fondsenwervingsbureau, Van Dooren Advies (op no-cure-no-pay basis) en op het gebied van het werven van zakenvrienden door bureau Dreamcatch.

## Versterking in marketing-communicatie

Het Máxima wordt een steeds sterker merk. Dat is voor de werkzaamheden van de Foundation van groot belang, want hierdoor kan zij steeds meer donateurs het vertrouwen geven dat

bijdragen aan het Máxima van toegevoegde waarde is. Vandaar dat naamsbekendheid, zichtbaarheid en een goede reputatie tot de strategische doelstellingen van de Foundation behoren. Alle werkzaamheden van het team marketing-communicatie richten zich dan ook, direct of indirect, op de versterking hiervan. Het afgelopen jaar was daarbij een bijzonder jaar in verband met het lustrum van het Máxima.

Buiten alle dagelijkse activiteiten van het team marketing-communicatie lichten wij graag de volgende hoogtepunten van het afgelopen jaar toe.

\* de heer Pieters en mevrouw Gallé maakten in 2023 tevens deel uit van de raad van bestuur van Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie B.V.

# Wat gebeurde er in het jaar 2023

## Wereldkinderkankerdag

### 'Een Oranje Hart onder de riem'

Op 15 februari, Wereld Kinderkankerdag, vragen wij ieder jaar extra aandacht voor kinderen met kanker en hun families. Om hen te laten weten dat zij er niet alleen voor staan. In 2023 hebben wij heel Nederland opgeroepen, mede via onze ambassadeurs en zakelijk partners, om digitaal een Oranje Hart onder de riem te sturen. In totaal hebben we meer dan 27.000 digitale kaartjes ontvangen, een onverwacht en overweldigend succes. Onze kinderen hebben de meest hartverwarmende berichten gekregen, waarvoor wij Nederland heel dankbaar zijn.



## Kinderen, survivors, ouders en collega's

Dankzij de positieve uitkomst van het onderzoek in 2022 naar de wens van kinderen, ouders en collega's, om betrokken te worden bij de activiteiten van de Foundation, hebben wij in 2023 het team marketing-communicatie kunnen versterken met een extra collega. Met grote energie heeft zij zich op deze bijzondere doelgroepen gericht en daarnaast ook de focus op survivors gelegd. Hieruit komt waardevol contact en informatie voort. Het aantal 'ambassadeurs' van het Máxima onder deze doelgroepen groeit hierdoor en dat versterkt uiteraard haar positie. Het huisje van de Foundation in de hal van het Máxima speelde daarin een rol als plek voor ontmoetingen en sample sales, die een groot succes waren.

## Update – het Máxima

Met veel plezier hebben wij op 27 juni weer een bijzondere editie van Update - het Máxima georganiseerd. Een bijeenkomst die draait om het informeren, inspireren en bedanken van haar donateurs. Want dankzij de betrokkenheid van donateurs kunnen er in het Máxima veel projecten mogelijk gemaakt worden voor de verbetering van de behandeling van kinderen met kanker. Niemand minder dan Twan Huys kwam ons geheel belangeloos deze middag versterken. Zo sprak hij met kinderen en artsen over het belang van goede zorg en onderzoek. Behaalde resultaten van de afgelopen vijf jaar werden in een filmpje getoond en alle aanwezigen werden symbolisch verbonden met het DNA van het Máxima middels een stukje touw met zijn of haar wens erop geschreven. Twan regelde onder grote hilariteit dat één van

de kinderen die hij interviewde, pas genezen en op zoek naar een kamer voor haar studie, via het publiek een kamer kreeg. Het was een zeer geslaagde middag met veel verbondenheid, passie en bevlogenheid.

## Charity Lustrum Gala

Op 28 september vond het Charity Lustrum Gala in de Beurs van Berlage plaats, waarover meer op pag. 41. Op het gebied van communicatie was er daardoor veel te doen. Eén ding willen wij op deze plaats graag uitlichten en dat zijn de spoken words die speciaal door Sophie van Hoytema en Ed Boekee voor deze avond zijn geschreven. Sophie opende hiermee de avond samen met drie kinderen uit het Máxima.



## Feest:

We vieren de ochtend van elke nieuwe dag,  
We vieren de toekomst, hoe onzeker ook, zolang die komen mag  
We vieren het leven, en éven lijkt alles weer licht,  
krijgt alles weer nieuw perspectief. We zijn dat elkaar en de kind'ren verplicht.

We vieren hier samen - de toekomst, het leven én vijf jaar het Máxima.  
Deze avond, beladen met woorden én daden, brengt kinderen de hoop die ze toekomt,  
Hún leven vormt hier het decor, en we zijn nog niet klaar, we gaan door,  
Daar is deze avond voor, vanavond is het feest  
Kind: "ook al heb ik nu niet meer mijn echte been, toch vind ik dansen het allerleukst"

## Kracht:

Vijf jaar Het Máxima, een krachtige mijlpaal  
In een verhaal over pech, ziekte en tegenwind,  
waarin ieder kind zijn eigen strijd voert,  
waar verslagenheid om elke hoek loert.

Maar juist ook een verhaal - van power en slagkracht,  
waar men handelt, niet afwacht, blijft dansen, blijft knokken  
- dag, en elke lange nacht.

Laat ons Maximaal steunen, laat de kids op ons leunen  
Het Máxima biedt stevige grond aan de broertjes en zusjes, aan de ouders  
wiens schouders al zóveel moesten dragen  
Laat deze missie slagen

Kind: "hoe ziek ik ook ben, ik voel mij sterker omdat in het Máxima mijn mama altijd bij mij kan slapen"

## Toekomst:

Deze avond kleurt oranje..

Maar wij stoppen niet bij oranje, we geven nét even wat extra gas

Tot alle seinen weer op groen staan,

Het Máxima vindt in ons een volhardende bondgenoot

En wij dromen groot...

Wij gaan ervoor zorgen - dat op een goede morgen,  
de dag aanbreekt dat geen kind ons meer wordt ontnomen  
door kanker, door dood  
wij dromen groot...

Van een (dood)normaal leven, dat voor velen gewoon is,  
voor anderen een droom is,  
Een toekomst-droom  
Een toekomst..

Kind: "ik droom ervan dat ik als ik straks echt beter ben, ik weer met papa kan skiën"  
Wat krachtig, samen in moeilijke tijden een feestje te maken van het leven  
De hoop nooit op te geven  
De kinderen, ons grootste kapitaal,  
Geef ze het krachtige signaal - dat we om ze geven  
Dat we samen streven naar kwaliteit van leven  
Laten we geven voor een toekomst die gevierd moet worden

Sophie van Hoytema  
Ed Boekee

## September, Maand van kinderkanker

Onder het motto, de kracht zit in de herhaling is in 2023 voor de Maand van kinderkanker gekozen voor de voortzetting van de boodschap van 2022: 'De behandeling van kinderkanker moet nóg beter'. Van de prachtige zandtekeningen in 2022 zijn wij overgegaan naar het kleurrijke stoepkrijt. Stoepkrijtkunstenaar Loreen verbeeldde in haar tekeningen de verhalen van Liv (8), Maurits (16) en de ouders van de overleden Jahraino (7) over de impact van kinderkanker. Aangevuld met de uitleg van artsen uit het Máxima over wat zij doen om de behandeling nóg beter te maken voor de kinderen van nu en in de toekomst. Om in deze maand zoveel mogelijk aandacht te genereren, werd Nederland opgeroepen om een ribbon te stoepkrijten. Voor de deur, op het schoolplein, bij de sportclub, alles was goed! Hoe meer ribbons, hoe meer aandacht. De campagne was dankzij onze partner Ocean wederom zichtbaar op billboards langs de snelweg, in winkelstraten of op social media.



## Webshop

Met behulp van professioneel advies, wat ons werd geschonken, heeft de webshop dit jaar een nieuwe impuls gekregen. De artikelen, website, voorraad, distributie zijn allemaal onder de loep genomen en een hernieuwd plan is gemaakt. Hiervan zullen in de loop van 2024 de resultaten zichtbaar worden.

## Algemene activiteiten

Binnen de werkzaamheden van team marketing-communicatie van de Foundation, verdienen zakelijke partners speciale aandacht. Mede dankzij hun ondersteuning van onze campagnes generen zij naamsbekendheid en sympathie voor ons. Voor de particuliere donateur worden persoonlijke communicatietrajecten gemaakt, zodat een ieder zich betrokken voelt bij de missie van het Máxima. Steeds vaker wordt ook data ingezet om onze communicatie te optimaliseren en automatiseren. De ontwikkeling van de e-mail welkom journey, waarin nieuwe donateurs drie mails ontvangen om de Foundation te leren kennen, is hier een voorbeeld van. Een welkomstfilmje en een digitale rondleiding zijn onderdeel van deze welkom journey, die in 2024 van start zal gaan. Veel van deze uitingen worden mogelijk gemaakt in samenwerking met het marketing-communicatie bureau, Code d'Azur.

Het zo goed mogelijk informeren, inspireren, bedanken of activeren van onze donateurs, staat voor het team marketing-communicatie voorop. Onze doelstelling daarbij blijft om de donateur zo persoonlijk mogelijk te betrekken bij het Máxima. Dit gebeurt vanuit een duidelijke visie; het overbrengen van de urgentie van het versnellen van de missie van het Máxima. Dit leidt er onder meer toe dat er een stevige achterban van donateurs wordt gecreëerd, wat de werving natuurlijk ten goede komt. Want de donateur maakt het verschil voor kinderen met kanker, nu en later.





Resultaten  
van fondsen-  
werving  
binnen de  
domeinen op  
hoofdpijnen

## Innovatieve research op het gebied van immunotherapie met speciale focus op neuro-oncologie

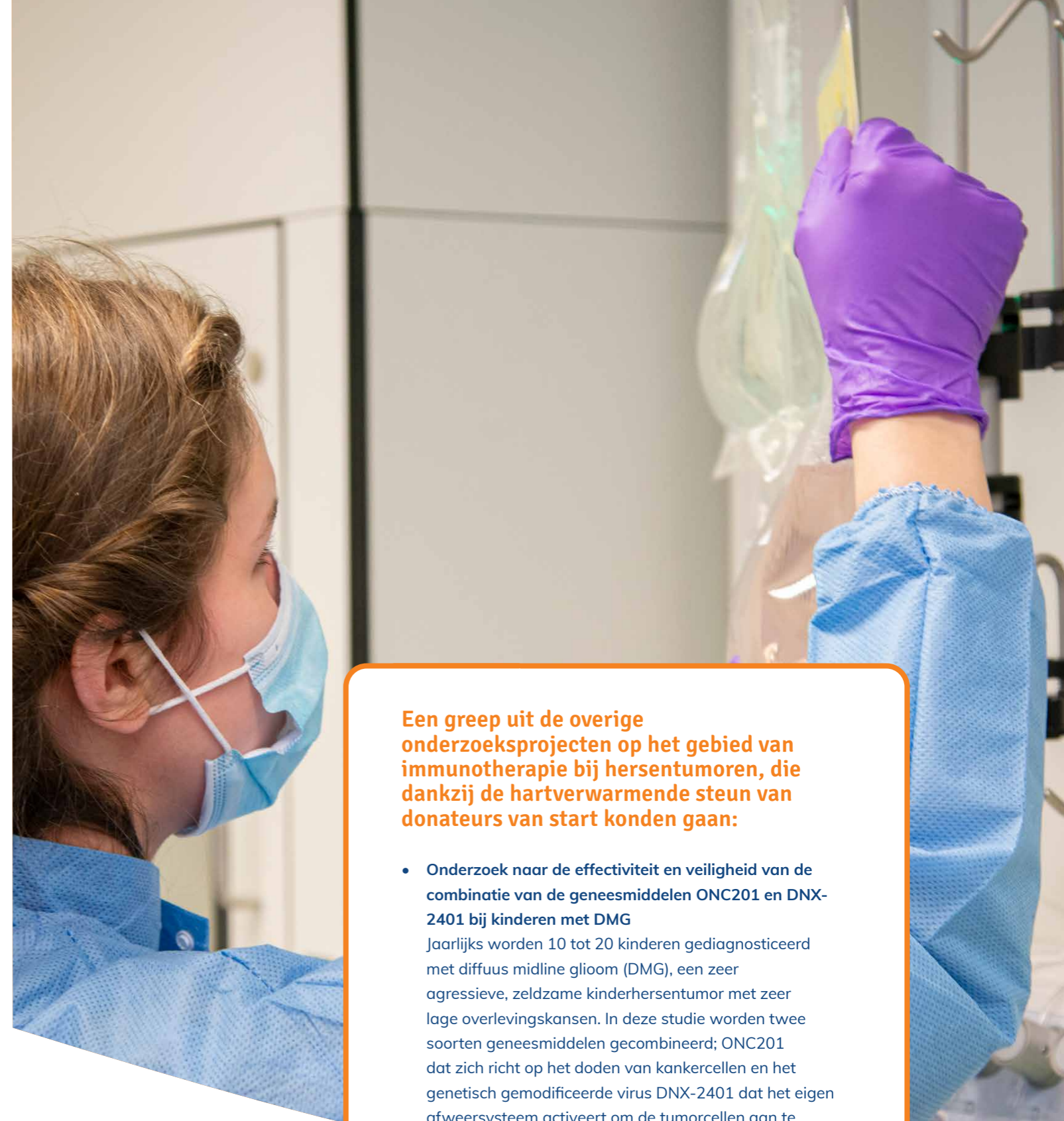
Onze grootste uitdaging ligt bij kinderen met een hersentumor. Jaarlijks worden 120 kinderen gediagnosticeerd met een hersentumor, en de overlevingskans van deze kinderen is slechts 65 tot 70%. Bovendien veroorzaken de huidige behandelingen, waaronder chirurgie, bestraling en chemotherapie, ernstige bijwerkingen die zeer schadelijk zijn voor het ontwikkelende kindere brein. Hierdoor blijven de kinderen op cognitief, motorisch en emotioneel vlak vaak levenslang patiënt.

Voor deze kinderen is het dus van groot belang dat er innovatieve effectieve behandelingen worden ontwikkeld. Daarom lag in 2023 onze focus op het financieren van vroege fase studies binnen de neuro-oncologie, zodat nieuwe, experimentele behandelingen kunnen worden onderzocht. Een veelbelovende behandelmethode is immunotherapie, een methode waarbij het eigen afweersysteem wordt ingezet om kankercellen te herkennen en aan te vallen. Immunotherapie laat bovendien de gezonde cellen met rust. Deze therapie kan zorgen voor betere kans op overleving met behoud van kwaliteit van leven.

Een voorbeeld van een project waar we in 2023 aan hebben bijgedragen, is de studie naar nieuwe CAR T-celtherapie voor kinderen met een hersentumor, in samenwerking met University College Londen (UCL) en Great Ormond Street, organisaties die gespecialiseerd zijn in klinisch onderzoek naar celtherapie. Hiervoor richten we ons op het eiwit B7H3, dit is een specifiek eiwit dat vaak voorkomt op hersentumoren bij kinderen.

Normaal gesproken wordt dit eiwit niet herkend door het eigen afweersysteem. Door een extra receptor (of 'antenne') toe te voegen aan de T-cellen kan het eiwit B7H3 wel worden herkend én aangevallen. In deze vierjarige studie wordt onderzocht of de B7H3 CAR T-cellen veilig en effectief zijn bij kinderen met agressieve en snelgroeiende hersentumoren, ook bekend als hooggradige gliomen. Deze kinderen hebben geen andere behandelopties meer en de overlevingskansen zijn zeer gering. Dit project kan mogelijk een doorbraak betekenen voor kinderen met deze ernstige hersentumor.

Onderzoek naar nieuwe toepassingen van CAR T-celtherapie, zoals hierboven beschreven, is mogelijk door de bouw van de Cel Therapie Faciliteit (CTF) met vier cleanrooms die in 2025 operationeel zijn. De CTF fungeert als eigen kleine geneesmiddelenfabriek, waarin zowel reeds ontwikkelde eigen geneesmiddelen worden geproduceerd als onderzoek wordt gedaan naar de ontwikkeling van nieuwe middelen. Door nu studies te starten naar CAR T-celtherapie, doen we ervaring op in het onderzoek naar het gebruik van CAR T-cellen en kunnen we de infrastructuur hiervoor opzetten, voor nu en in de toekomst.



### Een greep uit de overige onderzoeksprojecten op het gebied van immunotherapie bij hersentumoren, die dankzij de hartverwarmende steun van donateurs van start konden gaan:

- **Onderzoek naar de effectiviteit en veiligheid van de combinatie van de geneesmiddelen ONC201 en DNX-2401 bij kinderen met DMG**

Jaarlijks worden 10 tot 20 kinderen gediagnosticeerd met diffuus midline glioom (DMG), een zeer agressieve, zeldzame kinders hersentumor met zeer lage overlevingskansen. In deze studie worden twee soorten geneesmiddelen gecombineerd; ONC201 dat zich richt op het doden van kankercellen en het genetisch gemodificeerde virus DNX-2401 dat het eigen afweersysteem activeert om de tumorcellen aan te vallen en te vernietigen. Daarnaast wordt onderzocht of deze geneesmiddelencombinatie aanslaat bij diverse fasen van de ziekte; bij diagnose, na bestraling en bij terugkeer van de tumor.

- **Onderzoek naar de effectiviteit van het DNX-2401 virus bij kinderen met een terugkerende agressieve en snelgroeiende hersentumor**  
Dit onderzoek is gericht op een nieuwe, veelbelovende behandeling tegen een agressieve hersentumor (hooggradig glioom) voor de ca. 10 kinderen die elk jaar gediagnosticeerd worden met dit type kanker. Het virus DNX-2401 is speciaal ontworpen om tumorcellen te infecteren, wat leidt tot celdood. Ook zorgt het virus dat het afweersysteem wordt geactiveerd om tumorcellen aan te vallen. Bij volwassenen heeft het virus hoopvolle resultaten gegeven, wat de potentie vergroot voor succesvolle behandeling bij kinderen.
- **De eerste studie met systemische therapie bij kinderen met een uiterst zeldzame craniopharyngeoom.** Een craniopharyngeoom is een zeer zeldzame tumor aan de hypofyse, een klier in de hersenen die veel hormonen afgeeft. De meeste kinderen met een craniopharyngeoom hebben een goede overlevingskans, maar de tumor en de behandelingen veroorzaken veel schade. In deze studie gaan we bij 56 kinderen in Nederland, Spanje, Duitsland en Frankrijk onderzoeken of een combinatie van immunotherapie en gerichte therapie leidt tot minder bijwerkingen en dus behoud van kwaliteit van leven. De toepassing van medicatie is uniek, omdat tot op heden alleen chirurgische ingrepen of bestraling beschikbaar waren voor de behandeling van kinderen met een craniopharyngeoom.
- **Het verder ontwikkelen van een B7H3 CAR T-cel**  
In dit meerjarige project ontwikkelen wij B7H3 CAR T-celtherapie tegen hersentumoren. Voor meer informatie over de werking B7H3 CAR T-cellen. Het onderzoek is vorig jaar gestart en duurt in totaal vier jaar. In het eerste jaar zijn verschillende tests uitgevoerd in het lab om receptoren (of 'antennes') te maken en deze in te bouwen in de CAR T-cellen. De eerste resultaten hiervan zijn veelbelovend. In de volgende fase richten wij ons op het testen van verschillende receptoren om te bepalen hoe effectief ze zijn in het doden van kankercellen.

## Talentprogramma

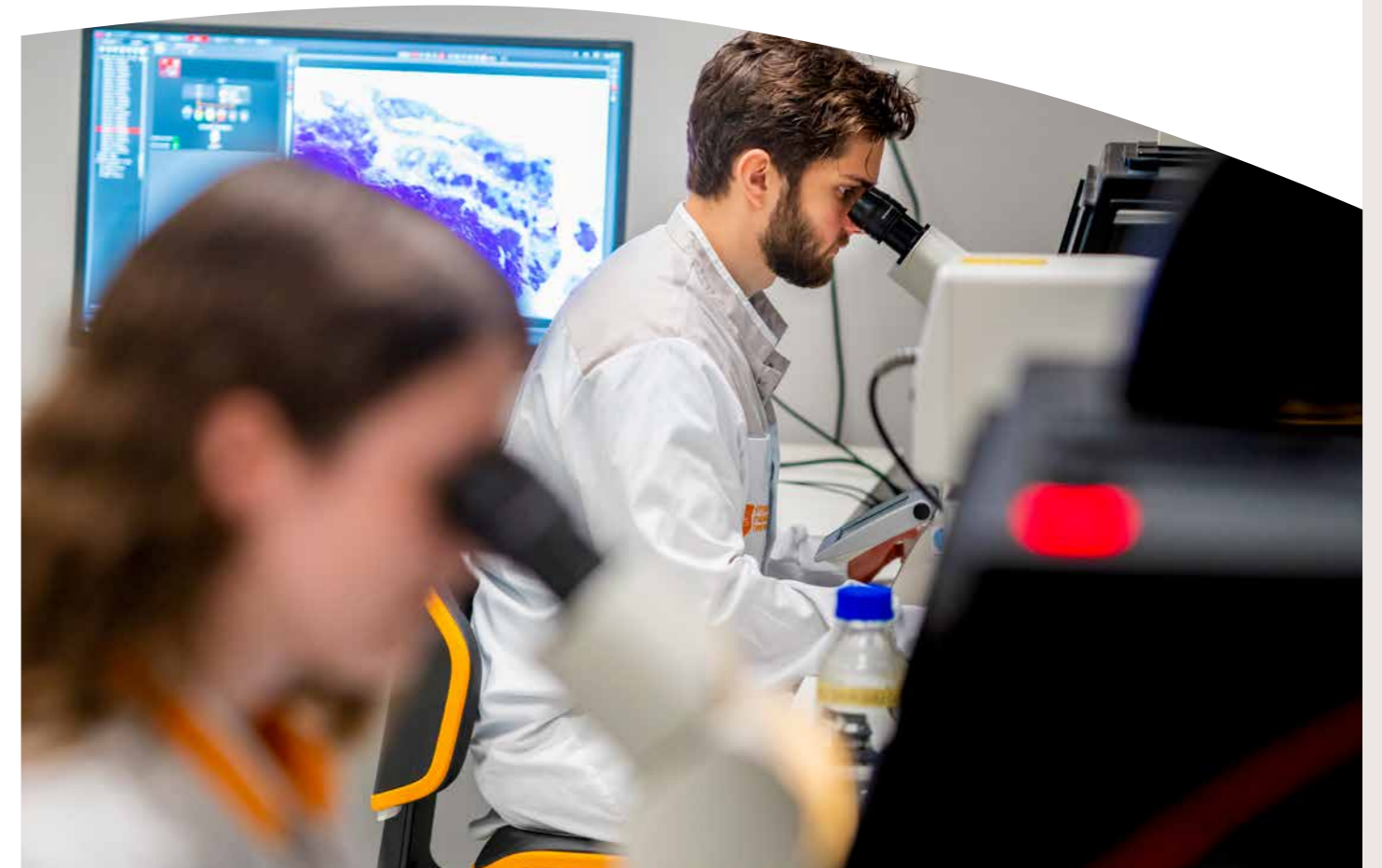
Het talentprogramma van het Máxima is een programma waarmee wereldwijd de topspecialisten voor de kinderoncologie van de toekomst opgeleid worden. Gedreven professionals, die bekwaam zijn in zowel zorg als research, vormen hierbij het fundament. Een belangrijk speerpunt is daarom het aantrekken van (internationale) toptalenten, die in staat zijn de geworven kennis nationaal én internationaal te delen.

Studenten, student-onderzoekers, medisch-specialisten, die zich zowel klinisch als researchmatig bekwaam in de kinderoncologie, en verpleegkundigen kunnen een op maat gemaakt opleidingsprogramma volgen bij de Academy van het Máxima. Hiermee wordt de ontwikkeling van talenten in verschillende fases van hun opleiding ondersteund. In 2023 is een nieuwe groep toegevoegd aan dit programma, namelijk de externe medisch-specialisten, zoals

een neuroloog, orthopeed, chirurg, neurochirurg, radioloog of radiotherapeut, die zich willen bekwaamen in de kinderoncologie. Hiermee haalt het Máxima aanvullende specialistische kennis in huis. Deze 5e fase van het talentprogramma staat ook 'open' voor interne zorgprofessionals, die zich extern (verder) willen bekwaamen op een specifiek kinderoncologisch ziektegebied of behandeling, hetgeen van groot belang is voor het Máxima.

“Het beste halen uit elke zorgprofessional, door middel van excellent onderwijs en opleiding, het Prinses Máxima Centrum maakt dit mogelijk.”

Quote: Prof. dr. G.J.L. (Gertjan) Kaspers, Kinderoncoloog / directeur Academy



## Internationalisering

Een mooie samenwerking van het Máxima, begon in 2022 met het kinderoncologisch onderzoekscentrum in Heidelberg (KiTZ). De Foundation is toen ook de samenwerking met de fondswervende stichting van KiTZ aangegaan. Dit kreeg in 2023 een vervolg. De andere vorm van internationale samenwerking ligt namelijk op het vlak van de vroeg-klinische trials in de kinderoncologie, om te kijken of nieuwe behandelmethoden veilig zijn en het gewenste effect hebben. Deze zijn essentieel voor de ontwikkeling van nieuwe behandelingen, maar zijn uitdagend door het relatief lage aantal patiënten. Daarom zoekt het Máxima de samenwerking

op met Europese partnercentra. Het bundelen van kennis, expertise en onderzoeksdata is van onschatbare waarde. Bovendien brengen wij het Máxima internationaal nog meer onder de aandacht en positioneren we onszelf als toonaangevend centrum op het gebied van kinderoncologie. Om deze studies mogelijk te maken, zoeken wij op onze beurt als Foundation de samenwerking met de fondsenwervende stichtingen van deze centra, om gezamenlijk fondsen te werven voor deze programma's. Hier zien wij met name kansen om elkaar te versterken via internationale partnerships met bedrijven.



### Een greep uit de projecten die zijn gestart dankzij donaties:

- **Gevoeligheid voor MEK-remmer in Wilms-tumoren onthult potentieel nieuwe biomarker voor gerichte therapie**  
Bij een bepaalde groep kinderen met een genmutatie van de Wilms-tumor, de meest voorkomende vorm van nierkanker bij kinderen, is een verhoogd risico op terugkeer van de kanker. In deze studie kijken we of er voor deze groep een effectieve behandeling mogelijk is door te onderzoeken of MEK-remmers de groei van de tumor kunnen onderdrukken. MEK is een eiwit dat de groei van cellen stimuleert, en bij tumoren zijn deze vaak overactief. Het Máxima heeft in samenwerking met KiTZ Heidelberg een verzameling mini-Wilms-tumoren aangelegd voor de studie van het effect van MEK-remmers. Succes kan leiden tot verdere ontwikkeling van deze nieuwe behandelmethode voor kinderen met terugkerende nierkanker. De steun die wij vanuit donateurs krijgen, maakt het mogelijk om deze studie te kunnen uitvoeren.
- **Oprichting van een Trans-Atlantische samenwerking voor neuro-oncologische klinische studies**  
Dit project is erop gericht om internationale samenwerking te bevorderen voor klinisch onderzoek naar zeldzame hersentumoren, met als doel om nieuwe behandelingsopties voor kinderen met deze ernstige vorm van kanker te onderzoeken en ontwikkelen. Momenteel hebben kinderen binnen Europa beperkte toegang tot innovatieve klinische studies, terwijl er dringend effectievere en minder schadelijke behandelingsopties nodig zijn om de overlevingskansen te verhogen en kwaliteit van leven te verbeteren. Daarnaast stelt dit gezamenlijke project ons in staat om internationaal kennis en expertise uit te wisselen en nieuwe klinische studies te openen.
- **Nieuwe methode om geneesmiddelen te selecteren voor de behandeling van kinderen met een solide tumor of hersentumor**  
In deze studie kijken we met KiTZ Heidelberg of er gepersonaliseerde behandelingen mogelijk zijn door het effect van geneesmiddelen op tumorcellen te testen. Hierbij kijken we naar maximaal 200 medicijnen of medicijncombinaties in combinatie met genetische eigenschappen van kinderen met een solide tumor of hersentumor. Nadat we in kaart hebben gebracht welke medicatie het beste werkt, kunnen we een op maat gemaakte behandeling bieden die zowel effectief is als zo min mogelijk bijwerkingen veroorzaakt. Dit verhoogt de kans op genezing en verbetert de kwaliteit van leven voor deze kinderen.

## Quality of Life

De grote aandacht voor kwaliteit van leven in het Prinses Máxima Centrum is uniek. Tijdens de behandeling wordt ervoor gezorgd dat 'het dagelijkse leven' en de ontwikkeling van de kinderen én het gezin zoveel mogelijk door kunnen gaan. Er is daarbij aandacht voor alle

ontwikkelingsdomeinen; fysiek, sociaal, emotioneel, cognitief en spiritueel. De faciliteiten, programma's en projecten binnen Quality of Life dragen direct bij aan de kwaliteit van leven van zowel kind als gezin en worden door de ouders en kinderen als zeer waardevol ervaren.

### Programma's binnen het domein Quality of Life, waar donateurs aan bij hebben gedragen:

#### Sport- en beweegprogramma Maximaal Bewegen

Maximaal Bewegen is een programma gericht op een sneller en beter herstel van kinderen met kanker door voldoende beweging en een verlaging van de stress bij kinderen, ouders, broers en zussen tijdens het behandelproces door afleiding met sport. De uitdagingen van de tieners zijn we met name aangegaan door meer structuur in de dag te brengen. Dankzij donaties in 2023 heeft het dagprogramma op de Stamcel Therapie (SCT) unit meer vorm en inhoud gekregen door het project "Beweeg mee op de SCT" en op afdeling 'Schommel' eenzelfde project "Keer je bed, beweeg meer" om meer beweging te stimuleren. Hierbij worden de bedden omgedraaid tegen de muur aan als een bank, waardoor de vrije ruimte in de kamer groter wordt en meer uitnodigt tot bewegen.

"In 2023 hebben we 3.021 kinderen gezien met ons programma Maximaal Bewegen, waarvan 521 nieuwe patiënten. Er zijn meer dan 7.000 consulten geweest waarin we kinderen maximaal hebben laten bewegen."

**Patrick van der Torre, Kinderfysiotherapeut,  
Hoofd van het sport- en beweegcentrum.**

### Verblijf en activiteiten

In het Prinses Máxima Centrum organiseren we dankzij steun van donateurs dagelijks kleinschalige activiteiten die bijdragen aan de ontwikkeling van het kind. Hierbij wordt rekening gehouden met de verschillende leeftijden van de kinderen en de volgende ontwikkelingsdomeinen: cognitief, sociaal, emotioneel, fysiek en spiritueel. De activiteiten vinden plaats op de kamers van de kinderen, maar ook in de algemene ruimtes en op de dagbehandeling. Denk hierbij aan verschillende muziekworkshops, theatervoorstellingen en voorleesactiviteiten. Ook kunnen de kinderen deelnemen aan de kunstklas, waar de mooiste werken worden geschilderd of gaan ze gezamenlijk allerlei lekkers gebakken. Tijdens deze momenten ontmoeten kinderen elkaar en kan het kind "gewoon" spelen en ontdekken zoals ieder kind dat doet. Broers en zussen zijn natuurlijk ook welkom. Voor de ouders zijn de activiteiten vaak een mooie gelegenheid om elkaar te ontmoeten. Hetzelfde geldt voor vieringen als Sinterklaas, Kerst, Ramadan, Sint Maarten, Moederdag, etc. Zodat gezinnen dit toch samen kunnen beleven, ondanks het verblijf in het centrum. 2023 was een bijzonder jaar door het vijfjarig bestaan van het Prinses Máxima Centrum. Tijdens verschillende activiteiten en events is hierbij stil gestaan, zoals de familiedag voor kinderen en ouders in Duinrell; tevens mogelijk gemaakt door Duinrell.

**Daarnaast was er in 2023 speciale aandacht voor specifieke groepen als de dreumesen en peuters.** Voor hen werd een passend aanbod met meer kleinschalige activiteiten gecreëerd. Denk aan een poppenspeltheater, samen muziek maken en samen spelen. Bovendien is er een speciale tienerprogrammering tot stand gekomen met bioscoop, spelletjesmiddagen en een tieneratelier. De opening van de 'backstage' kamer behoorde ook tot één van de hoogtepunten. Hierbij hoort een theater- en backstageprogrammering voor alle leeftijden: samen verkleden, schminken, theater maken, dansen en optredens.



### Angst-, pijn- en stressreductieprogramma

Elk kind krijgt te maken met angst, pijn en stress door de ziekte zelf, maar ook door de behandeling en de daarbij noodzakelijke onderzoeken. Daarom geeft het Máxima expliciet aandacht aan het voorkomen en bestrijden van angst, pijn en stress. Er is een speciaal 'pijnvrij team' binnen het Máxima, dat onderzoekt hoe angst, pijn en stress verminderd kunnen worden en daarvoor innovatieve behandelingen ontwikkelt.

#### Qwiek.up

De Qwiek.up is een projectieapparaat met uiteenlopende projecties die worden ingezet ter ondersteuning van het verminderen van angst, pijn en stress gedurende de behandeling in het Prinses Máxima Centrum. Het is bedoeld voor kinderen die in de kliniek en polikliniek een behandeling ondergaan of (langdurig) zijn opgenomen. Kinderen van alle leeftijden kunnen gebruik maken van de Qwiek.up bij zowel spannende als pijnlijke handelingen (denk aan het plaatsen van een infuus of tijdens wondverzorging) maar ook ter ontspanning. Dankzij donaties hebben we acht Qwiek.up's kunnen aanschaffen.

### Palliatieve zorgprogramma

Binnen de afdeling Quality of Life is palliatieve zorg een belangrijk onderwerp. Palliatieve zorg is de laatste jaren geëvolueerd; van terminale zorg naar een actieve benadering. Met als doel om de kwaliteit van leven van kinderen met een levensbedreigende aandoening én hun familie al in een vroeg stadium te verbeteren. We willen lijden voorkomen en verlichten, zowel fysiek als psychosociaal en spiritueel. Het gaat dus niet alleen om kwaliteit van sterven, maar ook om kwaliteit van het leven daarvoor. Jaarlijks worden dankzij de steun van donateurs vier herinneringsbijeenkomsten georganiseerd. Daarnaast is het afgelopen jaar een nieuw programma van start gegaan, 'het Koesterkind thuis'.

#### Koesterkind thuis

Dit project wordt uitgevoerd in samenwerking met de VKKN, Vereniging Kinderkanker Nederland. Het gaat hierbij over de zorg aan ouders die een kind hebben verloren aan de gevolgen van kanker. Een belangrijk onderdeel is het tot stand brengen van het contact tussen deze ouders onderling. Daarvoor worden dankzij donaties lotgenotenbijeenkomsten georganiseerd.

Daarnaast zorgt dit programma ervoor dat de ouders op een goede manier terugkoppeling kunnen geven aan het Máxima over hun ervaringen rondom de behandeling en het overlijden van hun kind. Dit kan de ouders helpen bij de verwerking en het is bovendien een zeer waardevolle bijdrage aan het verbeteren van de behandelingen van nu en de begeleiding rondom de laatste fase van het leven van het uitbehandelde kind.

## LATER-poli

Nederland telt zo'n 16.000 survivors; mensen die als kind zijn behandeld voor kanker. Elk jaar komen er circa 500 survivors bij. Genezing komt helaas in veel gevallen met een prijs. 75% van de survivors heeft te maken met minimaal één lange termijn gevolg van de kanker en/of de behandeling. Dit kan zowel op fysiek als op mentaal vlak (o.a. vervroegde veroudering, verminderde vruchtbaarheid, onvruchtbaarheid, hart- en nierfalen, trauma's en/of het vinden van passend werk. Alle survivors worden gezien op de speciale LATER-poli; LAnge TERmijn in het Máxima. Op deze poli wordt gewerkt met een geïntegreerde aanpak (psychologisch, sociaal en (para)medisch) om survivors zo goed mogelijk te monitoren en te ondersteunen. Ook doen zij onderzoek naar late effecten om behandelingen van nu te verbeteren.

“We streven naar empowerment van de survivors en hun familie tot zelfstandige mensen die hun medische voorgeschiedenis op een gezonde manier meenemen naar de toekomst, zodat zij de eigen regie over hun zorg en leven zo goed mogelijk kunnen hebben.”

## Dr. Rianne Koopman Hoofd LATER-poli

Dankzij de steun van donateurs is er in 2022 een online informatieplatform, (<https://later.prinsesmaximacentrum.nl/nl>) de zogenaamde 'lifestyle' gids voor survivors, ontwikkeld. De bundeling en vindbaarheid van kennis op een website zorgt op korte termijn voor bredere bewustwording en signalering van mogelijke gezondheidsproblemen. Op langere termijn zal een betere informatievoorziening een positieve impact hebben op de empowerment van de survivors met als gevolg een betere kwaliteit van leven.

Specifiek om de tiener-survivors en jong volwassen survivors beter te bereiken, is het platform in 2023 uitgebreid met inspirerende filmpjes. Deze zijn ontwikkeld door documentairemaker Annick Sickinghe, zelf survivor en maker van de documentaire LATER. De content is samen ontwikkeld met survivors en zal niet alleen beschikbaar komen op de website, maar ook worden gedeeld via social media richting tiener-survivors en AYA's (jong volwassenen). Op deze manier kunnen zij eenvoudig informatie vinden over onderwerpen die zij zelf van belang vinden in hun leven, zoals:

- Traject naar een uitzendbureau, speciaal voor mensen met afstand tot de arbeidsmarkt.
- Hoe werkt het met een hypotheek, levensverzekering of andere verzekeringen als je survivor bent?
- Als je niet aan de slag kunt op de reguliere arbeidsmarkt, wat zijn dan wel de mogelijkheden? Zijn er ook uitkeringen beschikbaar voor mij?
- Hoe zit het met vruchtbaarheid en seksualiteit als je vroeger kanker hebt gehad?
- Hoe ontwikkel ik een gezonde lifestyle, ook al heb ik fysieke beperkingen?

## Nog een greep uit projecten die in 2023 binnen het domein Quality of Life zijn gefinancierd dankzij onze donateurs:

### Support4School

Tijdens de behandelingen zet het Máxima alles op alles om onderwijs zo goed mogelijk te faciliteren en begeleiden. Hiervoor werken consultants van de Educatieve Voorziening (EV) nauw samen met de thuischool. Als een kind klaar is met de behandeling, start het 'gewone' leven weer op en valt deze persoonlijke begeleiding vaak weg. Het lijkt zo vanzelfsprekend, terug naar school, maar dat is het niet altijd. De impact van de ziekte en intensieve behandelingen kunnen ervoor zorgen dat het kinderen niet goed lukt om weer naar school te gaan, waardoor zij uitvallen en steeds meer achterstanden oplopen. Uit een recente evaluatie van de Vereniging Kinderkanker Nederland blijkt dat er grote behoefte is aan betere informatie en begeleiding van kinderen na kanker. In 2023 zijn we gestart met de ontwikkeling van Support4School. Het project brengt in kaart waar kinderen en ouders tegenaan lopen na genezing, met als doel de informatievoorziening rondom school na kanker te verbeteren en uitval en achterstanden te voorkomen.

### Onderzoek naar slaap

Slaapproblemen blijken vaker voor te komen bij kinderen met kanker. Dit heeft een negatief effect op de kwaliteit van leven van de kinderen als ook hun familie. Het Máxima doet hier onderzoek naar en ontwikkelt een trainingsprogramma om medewerkers bij te scholen op dit onderwerp, zodat ze de kinderen en ouders kunnen begeleiden. Daarnaast willen we educatiemateriaal voor kinderen en ouders ontwikkelen om daarmee de slaapproblemen aan te pakken.

### Vervolg op het Tot 4 programma: aandacht voor jonge kinderen en hun families

Jonge kinderen (0 tot 4 jaar) met kanker zijn extra kwetsbaar en lopen een verhoogd risico op het ontwikkelen van cognitieve, sociaal-emotionele en lichamelijke problemen. Wanneer de kinderen in het Máxima in behandeling zijn, gaan ze soms niet naar het consultatiebureau en missen de periodieke controles. Hiervoor bestaat nog geen standaard programma binnen het Máxima, vandaar dat het Tot 4 programma is opgericht.



## Slim gebruik van data

In het Prinses Máxima Centrum gelooft men in de bijdrage die data kunnen leveren om onze kinderen zo goed mogelijk te kunnen helpen. Er worden, met toestemming, heel veel gegevens verzameld over een kind en de ziekte. Hoe slimmer deze informatie gebruikt kan worden, des te beter het is voor het kind. Dit gebeurt al in onze researchfaciliteiten en we willen dit ook verder ontwikkelen voor onze zorg.

Data krijgen pas waarde als een specialist of onderzoeker hier zinvolle betekenis aan kan geven. Het ontwikkelen van onze datavoorziening gaat daarom niet alleen over het beschikbaar stellen van de zorg- en onderzoeksdata, maar ook over de verwerking daarvan.



### Discover

Het project Discover, oftewel 'zoeken en toegankelijk maken', bevat een zeer innovatieve component. De opzet en implementatie van deze machine-readable tool is uniek in de Nederlandse ziekenhuizen. Met de realisatie van het project loopt het Máxima voorop in het beter vindbaar maken van data in de zorg en research. Naast de dagelijkse zorg willen we het gebruik van data inzetten om continu te leren en te verbeteren.

Door de concentratie van specialismen in het Máxima is het mogelijk om effectief data te verzamelen en beschikbaar te stellen die ons nog beter inzicht geven in de zorg die wij leveren. Hiermee wordt het mogelijk om analyses uit te voeren aan de hand van vergelijkbare cases, om scenario's te ontwikkelen ten bate van onze kinderen en om nog meer te leren van onze ervaringen. Wij zijn blij dat wij dit project mogelijk kunnen maken, mede dankzij een nalatenschap die het Máxima heeft mogen ontvangen.

“Ieder kind is uniek. Door slim gebruik te maken van de informatie die voorhanden is, kunnen we onze zorg nog verder verbeteren en de genezingskansen van kinderen met kanker vergroten.”

**Michiel Kooper**  
Directeur IDT (Informatie, Data en Technologie)

### Ook dankzij steun van donateurs

De aanschaf van een fluorescentie-apparaat, waarbij een kind voor aanvang van een operatie een fluorescerende stof krijgt toegediend. Via de bloedbaan bereikt deze stof de tumor en hecht zich vast aan de kankercellen. Met het blote oog is de felle, meestal groene of blauwe kleur niet te zien, maar met een speciale camera is het bijna infrarode licht wel in beeld te brengen. Doordat de kankercellen licht geven, is de tumor veel beter in zijn geheel te verwijderen. Het geeft de chirurg een beter beeld van waar de tumor eindigt en het gezonde weefsel begint. Er kan middels deze techniek besloten worden om meer of minder weefsel weg te halen, maar kan ook worden ingezet om bijvoorbeeld uitzaaiingen in de longen te vinden. Voor patiënten is dat cruciaal, want als kankercellen achterblijven kan de ziekte terugkeren.



**Resultaten  
fondsen-  
werving  
2023**

# Resultaten 2023

## Toelichting op de resultaten van de Foundation

Conform de wettelijke verplichtingen die gelden voor de verantwoording van de inkomsten zien de opbrengsten van de werving door de Foundation over 2023 er als volgt uit (ter vergelijking staan in de rechterkolom de cijfers uit 2022):

Giften	Realisatie 2023 in €	Realisatie 2022 in €
Baten van particulieren	7.941.635	6.333.289
Baten van bedrijven	4.578.781	2.986.745
Baten van fondsen en stichtingen	5.421.961	5.690.964
Baten van kerken	5.177	5.057
Som der baten	17.947.554	15.015.054

Er is het afgelopen jaar wederom een geweldig bedrag opgehaald. Met name door het Charity Lustrum Gala als de uitschieter met een ongeëvenaard bedrag in de inkomsten. Daarnaast is er een groei te constateren van het aantal:

- particuliere eenmalige en structurele vrienden
- periodieke schenkers

- partnerships met bedrijven
- bijdragen van fondsen en stichtingen
- nieuwe fondsen op naam.

Dankzij de steun van de trouwe achterban in 2023 hebben wij weer structureel kunnen bijdragen aan de doelstellingen van het Prinses Máxima Centrum.

## Charity Lustrum Gala

Op 28 september 2023 werd ons twejaarlijkse Charity Lustrum Gala georganiseerd in de Beurs van Berlage. Een bijzondere Lustrum-editie met een heel bijzondere gast, Koningin Máxima. Uit handen van Rob Pieters ontving Koningin Máxima een beeld, speciaal voor ons centrum gemaakt door kunstenaar Jeroen Henneman, om haar te bedanken voor haar bijzondere betrokkenheid bij het Máxima.

De avond werd gepresenteerd door onze ambassadeur Chantal Janzen. Er werd stilgestaan bij behaalde mijlpalen van de afgelopen vijf jaar, maar ook bij de urgentie om onze missie: ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven, zo snel mogelijk te bereiken. Meer dan 60 medewerkers van het Máxima hielpen op hun vrije avond, als vrijwilliger, om van de avond een succes te maken.

Gedurende de avond was er een gevarieerd programma met optredens van ambassadeurs van het Máxima: Maan, Anita Meyer en DJ's Sunnery James & Ryan Marciano Ook Jaap Reesema, Roel van Velzen, Anouk, twee dansers van het Oekraïens staatsballet, De Vrienden van

Amstel live band, het Nieuw Amsterdams Kinderkoor en cabaretière Sophie van Hoytema traden belangeloos op. Twee bijzondere bijdragen deze avond kwamen van een survivor, die in een interview met Chantal zijn persoonlijke verhaal over doorzettingsvermogen deelde. En als wervelende start van de veiling kwam Jeroen 'de sponsorloper' vanaf het Máxima naar de Beurs van Berlage rennen. Maar liefst 46 km, een geweldige prestatie. Een vermelding op zijn hoofdband was het eerste waar mensen uit de zaal op konden bieden. Het was een avond om nooit meer te vergeten.

Wij zijn ongelooflijk blij en trots dat dankzij de inzet van iedereen die aanwezig was het fantastische bedrag van € 4.523.645,- bij elkaar is gebracht.

De opbrengsten van het Charity Lustrum Gala gaan naar projecten op het gebied van talentontwikkeling en immunotherapie binnen het Prinses Máxima Centrum.

Veel dank aan onze ambassadeurs, alle aanwezigen en onze sponsors. Samen maken we het verschil in het leven van kinderen met kanker.



## Steun van particulieren

Niet eerder hebben we zoveel steun ontvangen van particuliere donateurs als in het jaar 2023. We zijn deze specifieke groep daarom zeer dankbaar voor hun overweldigende steun.

2023 stond ook in het teken van het eerste lustrum van het Prinses Máxima Centrum. In het kader van het vijfjarig bestaan van het Máxima, organiseerde de Foundation een Charity Lustrum Gala op 28 september in de Beurs van Berlage te Amsterdam. Een onvergetelijke avond met een recordopbrengst voor het Máxima (meer hierover onder het kopje: Evenementen).

Niet alleen tijdens het gala, maar ook door het jaar heen werd het Máxima door de particuliere schenker gesteund. Dankzij de hulp van ons netwerk weten we het aantal privépersonen dat zich aan ons bindt ieder jaar te vergroten, mede door de inzet van een fantastische groep ambassadeurs (bekende Nederlanders). Op 15 februari tijdens Wereld Kinderkankerdag en in september in de Maand van kinderkanker hebben onze ambassadeurs zich ingezet. Het bereik van hun 'social media' kanalen is groot.

Dit zorgt niet alleen voor het vergroten van onze naamsbekendheid, maar resulteert ook in steun vanuit het hele land. Ook tijdens het gala hebben zij zich ingezet met een optreden en/of aanbieden van unieke kavels ten behoeve van de veiling. De zogenaamde 'ouder-ambassadeurs' hebben ook hun steentje bijgedragen aan het succes van het gala. Deze zeer betrokken groep kent elkaar goed, heeft een groot netwerk en heeft één ding gemeen; ze hebben allen een kind dat in het Máxima is behandeld. Dit laatste maakt hen extra gemotiveerd om de Foundation te helpen het aantal donateurs te vergroten en om nieuwe initiatieven te bedenken op het gebied van fondsenwerving.

### Tikkie donateur

In 2022 zijn we gestart met een nieuwe vorm van werven, om in te spelen op de snelle donateur, namelijk: 'word tikkie donateur'. Een donateur kan zo op een makkelijke en vrijblijvende manier schenken aan het Máxima. Tikkie donateur word je

via onze website, je ontvangt dan 4x per jaar een 'open' Tikkie van de Foundation. De donateur kiest zelf om wel of niet te doneren en voor welk bedrag. In 2023 is de groep in aantal zeker gestegen en was de bereidheid om te schenken hoog. In 2024 gaan we deze relatief kleine doelgroep verder onder de loep nemen en kijken we hoe we nog meer tikkie donateurs kunnen bereiken.

### Evenementen

Het Charity Lustrum Gala ter gelegenheid van het vijfjarig bestaan van het Máxima was een bijzondere editie. In aanwezigheid van Koningin Máxima en ruim 500 genodigden werd een recordbedrag opgehaald voor het Prinses Máxima Centrum. Een opbrengst waarvan we nooit hadden durven dromen! Naast inkomsten uit tafelverkoop, was er een online en live veiling. Het kavel wat het meeste opbracht was ons eigen Máxima kavel: immunotherapie behandelingen. Voor dit kavel werd er maar liefst € 2,7 miljoen opgehaald. De genodigden voelden de urgentie om bij te dragen aan dit belangrijke onderwerp.

Naast het gala voor de groep particuliere schenkers werd er nog een evenement georganiseerd. Op 20 september vond alweer de derde editie van het Prinses Máxima Centrum Golf Open plaats. Op de Hilversumsche Golf Club kwamen 23 flights bijeen en werd een prachtig bedrag opgehaald van € 163.000,-. Dit kwam ten goede aan het talentprogramma van ons centrum. Wij zijn de Hilversumsche Golf Club bijzonder dankbaar voor de meerjarige en fijne samenwerking.

### Donateur op bezoek

Persoonlijk contact met onze donateurs is een belangrijke pijler binnen de Foundation. We nodigen de donateur dan ook graag uit in het Máxima. We willen de donateur niet alleen informeren over wat er in het Máxima gebeurt, ook willen we het verhaal achter de donateur horen. Wat beweegt de donateur om te schenken aan het Máxima? Hiermee kunnen wij onze donateurs beter begrijpen en bedienen. Het aantal periodieke schenkers met een schenkingsovereenkomst van vijf jaar steeg met ruim 20%. Deze langlopende steun is van grote waarde voor het Máxima.



### Nalatenschappen

Het aantal nalatenschappen is gegroeid in 2023. Steeds meer mensen weten de Foundation te vinden om het Prinses Máxima Centrum op te nemen in hun testament. Regelmatig persoonlijk contact met deze bijzondere groep gevers is belangrijk. In een gesprek leggen wij uit wat er met de donatie uit de nalatenschap gebeurt en hoe deze bijdraagt aan de toekomst van kinderen met kanker. Wij zien ook dat mensen die aan ons willen nalaten, soms besluiten om al bij leven aan het Máxima te schenken, zodat zij meteen kunnen zien wat er met hun schenking gebeurt. Dat is een bijzondere ontwikkeling.

### Fondsen op naam

Een fonds op naam maakt het mogelijk om gericht te doneren aan een programma binnen het Máxima. Het fonds op naam kan onder andere tot stand komen door middel van de fiscaal vriendelijke vorm van schenken; een periodieke schenking. Het is mogelijk om zelf een naam aan het fonds te geven. Dat kan bijvoorbeeld een (persoons)naam zijn ter nagedachtenis aan een familielid, als eerbetoon aan een vertrekkend bestuurder of om een jubileum luister bij te zetten. Het fonds kan bij leven opgericht worden en kan ook opgenomen worden in een testament. In het kader hiernaast staan de fondsen op naam, ieder met hun eigen bijzondere verhaal.



### Fondsen op naam

<b>Anoniem Fonds</b>	In 2021 is dit fonds gestart op initiatief van de ouders van een kind dat onder behandeling is in het Máxima. Om deze reden willen zij het fonds hier anoniem vermelden. Het fonds bekostigt een internationale studie om de kans op genezing van kinderen met AML (leukemie) verder te verbeteren en het fonds draagt bij aan het immunotherapie onderzoek "PACMAN CAR-T".
<b>Van Schooneveld-Wiesehaan Fonds</b>	Henny Wiesehaan en Aad van Schooneveld hadden geen kinderen om hun vermogen aan achter te laten. In eerste instantie werd de stichting Van Schooneveld-Wiesehaan opgericht. In 2021, enige tijd na het overlijden van de heer en mevrouw Van Schooneveld, heeft het bestuur ervoor gekozen om het resterende vermogen in het Van Schooneveld-Wiesehaan Fonds onder te brengen. In overleg besteden wij dit bedrag aan de missie van het Máxima: ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven.
<b>Unibail-Rodamco-Westfield Fonds</b>	Het Unibail-Rodamco-Westfield Fonds is opgericht door de ontwikkelaars van de Westfield Mall of the Netherlands. Dankzij de financiële steun van dit fonds kunnen we onderhoud blijven doen aan onze ouder-kindkamers. Zo kunnen we waarborgen dat de ouder-kindkamers iedere keer weer in optima forma zijn voor kinderen en ouders die een tijdje in het Máxima verblijven.
<b>Klinkerpad IV Fonds</b>	Het Klinkerpad IV Fonds zet zich in voor het talentprogramma van het Máxima, vanuit de overtuiging dat kinderen met kanker de best mogelijke kansen voor een goede toekomst moeten krijgen. Klinkerpad IV Fonds ondersteunt meerjarig het onderzoek van onze fellow Raphaële van Litsenburg. Zij onderzoekt veel voorkomende slaapproblemen bij kinderen met kanker en anderen in het gezin, zowel tijdens de behandeling als (jaren) erna.
<b>Daan de Jong Fonds</b>	Sinds 2018 draagt het Daan de Jong Fonds bij aan de biobank van ependymoom organoiden. Met deze technologie kunnen er miniversies van tumoren gekweekt worden in het lab om ze in detail te kunnen bestuderen. Daarnaast steunt dit fonds een internationaal onderzoek: Organoid and iPSC pipeline. Dit is een onderdeel van onze intensieve samenwerking met het Hopp-Kindertumorzentrum Heidelberg (KITZ).
<b>Alexander Theodoor Gaarkeuken Fonds</b>	Het Alexander Theodoor Gaarkeuken Fonds is vanuit een nalatenschap tot stand gekomen. Bij leven heeft de heer Gaarkeuken al met ons besproken dat hij het fonds in zijn testament wilde opnemen als eerbetoon aan zijn overleden zoon Alexander. In overleg met hem hebben we bepaald dat de gelden van het fonds in de komende vijf jaar besteed worden aan ons activiteitenprogramma. Hij wilde heel graag dat de kinderen ook plezier kunnen hebben tijdens de behandeling.
<b>Veer(le)krachtfonds</b>	Veerle is een vrolijk en zorgeloos meisje, waar het noodlot van een zeldzame hersentumor, genaamd Diffuus Midline Glioom (DMG), haar leven totaal verandert. De familie zet alles op alles om het onderzoek te versnellen, waarvoor zij geld inzamelen via de Stichting Veer(le)kracht. Binnen de Foundation richten zij het Veer(le)krachtfonds op, van waaruit zij de gelden ten goede laten komen aan het onderzoek naar DMG. Zij zijn heel succesvol in hun acties. Veerle heeft hier zelf ook nog hard aan meegewerkt. Helaas moet zij het vanaf 8 maart 2023 overlaten aan haar familie.
<b>Anoniem Fonds</b>	Vanuit de opheffing van een stichting is een fonds op naam opgericht dat anoniem wil blijven. Het fonds heeft tot doel een volledige cleanroom te bekostigen en daarnaast ook het talentprogramma te steunen. Want zonder onderzoek en talent kan het Máxima niet vooruit.

## Opbrengsten vanuit bedrijven

In 2023 heeft de Foundation € 4.578.781,- aan financiële steun uit het bedrijfsleven ontvangen en daarnaast een prachtig aantal donaties in natura, met een waarde van € 372.258,-.

### In actie voor het Máxima

Zowel bestaande als nieuwe zakelijke relaties kwamen gedurende het jaar op verschillende manieren in actie voor het Máxima. Het jaar 2023 startte letterlijk in actie met de fundraising run die Action in het distributiecentrum in Zwaagdijk organiseerde. Alle medewerkers van het hoofdkantoor en van de Action filialen werden betrokken bij deze sponsorloop. Dit zorgde voor onderlinge verbinding en een vitale start van het jaar. Daarnaast werd de beweging van 'samen vieren en geven' in 2023 doorgezet, door bijvoorbeeld bij het openen van een nieuw kantoor of bij het vieren van een lustrum een donatie aan het Máxima te geven. Sinds de invoering van statiegeld op kleine flesjes en blikjes wordt er ook bij bedrijven steeds meer ingezameld en dit zorgt voor een duurzame stroom aan donaties. Ook doneerden de klanten van Dirk van den Broek massaal statiegeldbonnetjes in de hele maand augustus.

### Awareness campagnes en productacties

Tijdens Wereld Kinderkankerdag op 15 februari en de internationale Maand van kinderkanker in september hebben onze partners en relaties onze awareness campagne gedeeld met medewerkers, klanten en andere stakeholders in hun netwerk. Op deze manier hielpen zij het Máxima om aandacht te vragen voor kinderen met kanker. Met de campagne 'teken mee tegen kinderkanker' riepen we in september heel Nederland op om zoveel mogelijk aandacht te vragen voor kinderen met kanker. Er werd met stoepkrijt ribbons voor de deur, op het schoolplein en bij de sportclub getekend. Onder andere medewerkers van partners Ocean Outdoor, Jaarbeurs en Drukwerkdeal deden hieraan mee. Ook kwamen onze zakelijke donateurs en relaties in september sportief in actie met hun medewerkers. Alle mogelijke inspanningen werden geleverd om donaties op te halen. Wandelen, hardlopen, fietsen, estafettes, voetbalwedstrijden, zwemmen, iedereen in zijn of haar kracht. Bincx

trapte de Maand van kinderkanker letterlijk af door met collega's, relaties en leveranciers op één dag bijna 20.000 km te fietsen. Vaarkamp liep door de bossen van Apeldoorn en Bouwens& fietste de Tour d'Armonia van het kantoor in Antwerpen naar het kantoor in Amsterdam. Wij zijn geraakt door de betrokkenheid van onze zakelijke donateurs bij het Máxima en zien dat het samen in actie komen, bijdraagt aan vitaliteit en zorgt voor verbinding tussen medewerkers.

The Finds creëerde, al voor de 3e keer, een speciaal armbandje waarbij de volledige opbrengst ten gunste komt van het Máxima. Blond Amsterdam ontwierp speciale mokken voor het Máxima en Intertoys maakte een prachtige Paw Patrol campagne in samenwerking met Paramount.

De Máxima kerstornamenten werden in december voor het eerst in alle filialen van Intratuin verkocht. De kerstornamenten, ontwikkeld in samenwerking met Edelman BV, staan symbool voor het belang van samen zijn met familie en vrienden en het leven zoveel mogelijk gewoon door laten gaan tijdens de behandeling van kinderkanker. Naast een kerstboompje, een gouden ster en een gouden hart, bestaat de set uit een gouden lint en een gelukspoppetje. Naast de verkoop via Intratuin hebben zakelijke relaties de kerstornamenten ook aangeschaft als kerstcadeau voor medewerkers en/of klanten. De volledige netto-opbrengst van de ornamenten komt ten goede van het Máxima.

### Donaties in natura

In 2023 zagen wij het aantal donaties in natura wederom groeien. In kleine en grote mate hebben wij producten en diensten mogen ontvangen van partners en relaties uit het bedrijfsleven. Deze vorm van doneren dient goed aan te sluiten op onze doelstellingen en de behoefte in het Máxima. Een aantal mooie voorbeelden zijn verjaardag- en Sinterklaascadeaus van Intertoys, informatiefolders geproduceerd door Drukwerkdeal en een Disney-dag met Mickey Mouse op 5 juni, de dag dat het Máxima haar vijfjarig bestaan vierde. Uitgeverij Gottmer zorgde ervoor dat de boeken in de bibliotheek werden geactualiseerd en partner Pon Holdings zorgde voor nieuwe leenfietsen in het Máxima.

## Duurzame samenwerking

We koesteren onze relaties en partners die zich op duurzame wijze aan het Máxima hebben verbonden. Dankbaar zijn we voor onze Zakenvrienden, het netwerk van MKB-bedrijven die al meer dan drie jaar een structurele bijdrage leveren aan onze missie. We zien een groeiende groep van familiebedrijven die zich aan het Máxima wil verbinden. Ook komen verschillende organisaties en bedrijfsnetwerken terugkerend in actie voor het Máxima. We zijn trots op onze partners Beter Bed, Drukwerkdeal, KPN, Jabadoo, Jaarbeurs, Wolters Kluwer, Philips, Intertoys, Monuta, Landal GreenParks en Pon Holdings. Samen met onze partners werken we aan brede, duurzame en impactvolle samenwerkingen die door middel van heldere doelstellingen bijdragen aan de missie van het Máxima. Bijzondere

vermelding ook voor onze mediapartners &C, Code d'Azur en Ocean Outdoor. Zij creëren samen met ons de benodigde awareness voor kinderen met kanker.

### Tot slot

Dankzij alle steun vanuit het bedrijfsleven hebben wij in 2023 een prachtige bijdrage kunnen leveren aan de missie van het Máxima. Het was dan ook een eer om veel van onze relaties gezamenlijk in het Máxima te mogen ontvangen op 21 november bij het event '5 jaar Samen 1'. De tweede editie van vijf bijeenkomsten waarmee we onze partners en relaties de komende jaren hopen te blijven informeren en inspireren. Wij zijn ongelooflijk trots op de onvoorwaardelijke steun van alle partners en relaties uit het bedrijfsleven.



## Bijdragen vanuit fondsen en stichtingen

In 2023 bedraagt het bedrag dat is ontvangen via giften van fondsen en stichtingen € 5.421.961,-. In 2022 is er € 5.690.964,- ontvangen aan giften en daarmee zijn de bijdragen vanuit fondsen en stichtingen een stabiele factor. Ondanks dat we zien dat fondsen en stichtingen steeds meer hun aanvragen via een portaal wensen te ontvangen, zien wij dat juist de één op één relatie met onze fondsen of stichtingen zeer gewaardeerd wordt. De persoonlijke gesprekken en aandacht maken dat zij zich voor langere tijd aan ons willen verbinden. Ook geeft de tijdige terugkoppeling van de voortgang van het Prinses Máxima Centrum als geheel als het gesteunde project, het fonds of de stichting vertrouwen om het Máxima blijvend te steunen. In 2023 hebben we als pilot en in het kader van het vijfjarig bestaan van het centrum een lustrummailing opgezet, specifiek gericht aan al onze fondsen en stichtingen. In deze mail bedankten wij hen voor hun steun, blikten we terug op de afgelopen vijf jaar en vroegen wij hen of zij in het centrum wilden langskomen voor een gesprek. Deze mailing is zeer goed bekeken en een aantal fondsen en stichtingen hebben positief gereageerd op onze vraag.

In 2022 zijn we gestart met het goed in kaart brengen van onze relaties, in de vorm van een dashboard. Ook in 2023 gebruikten wij dit dagelijks. In dit overzicht wordt nauwkeurig bijgehouden op welk moment we contact opnemen met een fonds of stichting en voor welk project en welk bedrag we aanvragen. Ook de toezegging en de uitbetaling van de donatie wordt hierin bijgehouden. Door ook deze uitkomsten goed bij te houden, brengen wij steeds beter in kaart met welke fondsen en stichtingen we een goede match kunnen maken tussen de doelstellingen van de fondsen en stichtingen enerzijds en het realiseren van de missie van het Máxima anderzijds. Deze gegevens vermelden we ook in ons CRM-systeem. De grote wens is deze twee systemen samen te voegen in de fondsaanvragen-tool binnen ons CRM-systeem. Deze professionaliseringslag hopen we eind 2024 gerealiseerd te hebben.

Er is een groot aantal verschillende typen fondsen en stichtingen dat het Máxima ondersteunt. Zo

zijn er vermogensfondsen, familiestichtingen, corporate foundations (gelieerd aan bedrijven) en actiematige stichtingen (bijvoorbeeld opgericht door ouders van kinderen die behandeld zijn in het Prinses Máxima Centrum).

In 2023 bestond het fondsen en stichtingen portfolio uit totaal 67 verschillende fondsen en stichtingen. 50 daarvan hebben toegezegd om opnieuw in 2023 bij te willen dragen aan het Máxima. Daarnaast heeft het team fondsen en stichtingen 17 nieuwe fondsen en stichtingen aan het centrum weten te verbinden. Deze nieuwe fondsen en stichtingen vinden zelf de Foundation of worden proactief door ons benaderd. Wij worden daarbij geholpen door een extern fondsenwervingsbureau, die dit op een 'no cure no pay' basis voor ons doet.

Ook dit jaar hebben we aandacht besteed aan het kijken naar mogelijkheden voor fondsen en stichtingen via bestaande particuliere relaties en bedrijfsrelaties. Heeft een bedrijf dat is betrokken bij het Máxima ook een corporate foundation of zijn er betrokken particulieren met een familiestichting waar we een aanvraag zouden mogen doen? Dit heeft zijn vruchten afgeworpen en de samenwerking tussen de doelgroepen binnen het team van de Foundation versterkt.

We zijn alle fondsen en stichtingen die ons steunen erg dankbaar en kijken ernaar uit om in 2024 de samenwerking te continueren en nieuwe fondsen en stichtingen te mogen verwelkomen.

## Steun van mensen die voor ons in actie komen

Particulieren, scholen, verenigingen en (service) clubs komen in actie voor het Máxima via ons onlineplatform [www.maximaalinactie.nl](http://www.maximaalinactie.nl). Daar maken zij een eigen pagina aan, een zogenaamde actiepagina of sponsorpagina, waar iedereen de actie kan steunen met een donatie welke rechtstreeks ten goede komt van het Máxima. Afgelopen jaar zijn er 185 acties gestart waarvan 113 door particulieren. Het aantal acties is iets afgenomen, maar dat heeft niet geleid tot een daling van het totaalbedrag aan donaties. Er zijn afgelopen jaar meer teamacties gestart, een stijging



van wel 40%. Daarnaast zijn er in totaal meer afzonderlijke donaties (mensen die aan een actie bijdragen) ontvangen en is de looptijd van acties langer geworden. Het starten van een actie heeft de meest uiteenlopende redenen. Heel vaak zien wij ouders, gezinnen, families en zelfs kinderen die geld gaan werven. Een belangrijke reden die wij te horen krijgen, is dat zij iets terug willen doen voor het Máxima. Zoals een ouder zei: "Het Prinses Máxima Centrum is een plek waarvan we hadden gehoopt er nooit te moeten zijn. Nu bij ons kind kanker is geconstateerd, is dit de best wenselijke plek waar we maar kunnen zijn. Wat een expertise is hier! Alle medewerkers doen zo enorm hun best om het verblijf voor kinderen (en ouders) zo comfortabel mogelijk te maken. Waarbij de kwaliteit van leven altijd voorop wordt gesteld".

Er zijn in totaal 37 scholen, verenigingen en/of clubs in actie gekomen, een derde meer dan vorig jaar. Ze komen vaak in actie rondom de feestdagen, of bijvoorbeeld met een eindejaarsevenement vlak voor de zomervakantie. Er is zelfs een aantal scholen dat een jaar lang voor ons in actie komt. Door het speciale 'in actie voor het Máxima'

logo te gebruiken, communiceren scholen en sportverenigingen in hun nieuwsbrief en/of website dat zij het Prinses Máxima Centrum steunen. Zo is er een sportvereniging die vier jaar lang in actie komt en gedurende deze hele periode ons actielogo op het wedstrijdshirt draagt.



Allen hebben uiteenlopende redenen om in actie te komen. Toch is ook bij hen regelmatig de aanleiding dat een leerling of pupil in het Máxima behandeld wordt. Met de actie steunen zij het kind én met name ook de familie.

Het komt ook voor dat er acties zijn die niet gebruik maken van ons platform. Afgelopen jaar is er op deze wijze in totaal € 239.721,- aan donaties opgehaald. Meestal is het een bewuste keuze geweest om niet via het platform te werven. Een nauw contact met deze actiehouders is dan heel belangrijk.

#### Vier jouw dag

De mogelijkheid om je verjaardag, jubileum, pensionering of opening van bijvoorbeeld een bedrijfslocatie te vieren en daarbij een donatie te vragen voor het Máxima in plaats van een cadeau is veelvuldig ingezet. Dat loopt via ons digitaal platform: 'doneer jouw dag'. 37 particulieren en/of bedrijven hebben hiervan gebruik gemaakt. Dit waren er 24 meer dan vorig jaar.

#### In memoriam platform

Het 'In memoriam' platform is een digitale collectebus die aangemaakt kan worden ter nagedachtenis aan een dierbare, bijvoorbeeld in plaats van het ontvangen van bloemen. Dit is meerdere malen ingezet. Op discrete wijze kunnen nabestaanden zo een donatie voor het Máxima

vragen. De collectebus is afgeschermd en uitsluitend toegankelijk voor degenen die een link ontvangen.

Het is bijzonder om te zien dat door onze persoonlijk betrokkenheid met de actievoerders, zij vaker voor een tweede keer in actie komen. Er waren dit jaar 23 herhaalacties, in 2022 waren dat er 10. In het totaal is via ons Máximaal in actie platform dit jaar een bedrag van € 1.475.965,- opgehaald, een aanzienlijke stijging ten opzichte van vorig jaar. Dit is de optelsom van alle acties van particulieren, bedrijven, scholen, verenigingen en (service)clubs. Ook de spontane giften via onze website zijn hierin meegerekend.

#### 2024

Het jaar 2024 staat in het teken van een upgrade van het Máximaal in actie platform. Wij willen de functionaliteit verbeteren, waardoor de gebruikers en bezoekers nog makkelijker hun actie kunnen starten en een donatie kunnen doen op een specifieke fondsenwervende actie. Uiteraard continueren wij het komende jaar onze betrokkenheid met en het adviseren van de donateurs over het starten van een zo succesvol mogelijke actie.

## Overige partners

#### KiKa

In navolging op de mooie eerste samenwerking met KiKa tijdens Missie 538 is een vervolgtraject ingezet om te kijken hoe wij als twee stichtingen naast elkaar geld kunnen werven, met de gedachte 1+1=3. Daarvoor heeft het adviesbureau Roland Berger aangeboden ons pro bono hierin te begeleiden. In de zomer van 2023 hebben wij onder de professionele leiding van een team van consultants een heel traject met elkaar doorlopen. In het eindrapport kwam Roland Berger tot de conclusie dat wij op drie niveaus aan deze samenwerking kunnen gaan werken en gaven daarbij handvaten hoe dat te doen. De drie verschillende trajecten gaan over fondsenwerving, projectaanvragen en internationalisering. Voor het jaar 2024 staat het eerste traject hoog op de agenda.

Verder zijn wij onder meer samen met KiKa op werkbezoek naar St. Jude en de daarbij behorende fondsenwervende stichting Alsac in Memphis geweest. Daar hebben wij veel nuttige informatie kunnen ophalen en de onderlinge relatie met KiKa en Alsac verder kunnen versterken.

#### Prinses Máxima Centrum Foundation Belgium

Ook dit jaar heeft de Foundation weer haar Belgische zusterstichting, de Prinses Máxima Centrum Foundation Belgium, van strategisch advies voorzien op het gebied van fondsenwerving. Wij kijken bijvoorbeeld ook samen naar de zakelijke markt, om te zien of daar gezamenlijke kansen liggen. Deze stichting werft in België gelden om Belgische kinderartsen een opleiding tot kinderoncoloog te laten volgen in het

Máxima. De stichting heeft in het najaar van 2023 zichzelf onder de loep genomen in afstemming met het Máxima. Daarbij hebben zij steun gehad van een donateur op het gebied van strategisch advies.

#### Stichting World Child Cancer NL

Via het Outreach-programma delen professionals van het Prinses Máxima Centrum hun kennis met collega's in arme landen, zodat ook daar de kans op genezing voor kinderen met kanker toeneemt. De Stichting World Child Cancer NL (WCCNL) werft fondsen ten behoeve van dit Outreach-programma. Vanzelfsprekend staan wij als Foundation in nauw contact met hen en hebben we hen ondersteund op het gebied van kennis en kunde in fondsenwerving.

#### Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje

In het afgelopen jaar is de samenwerking tussen de fondsenwervende stichtingen van de kindziekenhuizen het Wilhelmina, Emma, Sophia, Amalia, Beatrix, Willem-Alexander en het Máxima voortgezet. Door regulier overleg en de inzet in verschillende werkgroepen werven we voor één gemeenschappelijk doel van de Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje (KvO), namelijk angst-, pijn- en stressreductie. De focus ligt daarvoor in de maand april. De actie 'Petje op' werd in het leven geroepen, waarbij met behulp van de ambassadeur Nicolette van Dam, mensen werden opgeroepen een speciaal KvO-petje op te zetten en zo hun steun te betuigen. Ook de Stichting New Philosophy heeft wederom bijgedragen aan KvO en zet zich daarnaast ook in voor meer naamsbekendheid van de Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje. De focus voor een gezamenlijke actie zal in 2024 weer in de maand april zijn, rondom Koningsdag.



## Een aantal inspirerende acties in 2023:

Sinds 24 maart 2023 loopt Jeroen van Veen, beter bekend als de Sponsorloper, een jaar lang iedere dag gemiddeld 10 km hard. Hij is zijn zoontje Kasper op vierjarige leeftijd verloren aan een hersentumor en met zijn actie wil hij aan kinderen en ouders laten weten dat er iedere dag iemand aan ze denkt. Daarnaast wil hij daarmee geld ophalen voor het Máxima. Zijn actie is in 2023 zo explosief groot geworden dat hij zijn streefbedrag naar een miljoen euro heeft bijgesteld. De teller stond in december op € 590.800,-. Anno 2024 is er een bedrag opgehaald van € 2.231.229,-.



Basisschool de Duinoordschool uit Den Haag heeft een jaar lang acties georganiseerd voor het Máxima. Zoals de verkoop van speculaaspoppen, een grote sponsorloop en deelname aan de City-Pier-City van Den Haag door een aantal leraren. Alles bij elkaar hebben ze een prachtig bedrag van € 27.952,- opgehaald.



Jessey heeft als trainee bij de Koninklijke Nederlandse vereniging voor afval- en reinigingsdiensten (NVRD) een project opgezet waarbij hij weggegooide producten opknapte en daarna verkocht. Met deze actie heeft hij € 1.000,- gedoneerd aan onderzoek naar hersentumoren.



Golfclub Havelte heeft met alle leden de 'Stefan's Bokaal' georganiseerd, een benefiet golf wedstrijdweek. De aanleiding voor deze actieweek was het overlijden van Stefan in 2018 aan de gevolgen van kanker. Hij was de zoon van het echtpaar dat verantwoordelijk is voor het restaurant van de club. Met deze mooie week is er € 25.000,- opgehaald.



Collega's van het Prinses Máxima Centrum komen ook regelmatig in actie, zoals Caroline, Kim, Ronald en Jonne. Met hun acties hebben zij zowel sportief als financieel geweldige resultaten behaald. Caroline heeft aan 'Ironman' in Barcelona deelgenomen, Kim en Ronald hebben met 'Team DreamRides' een zesdaagse etappe door de bergen in Frankrijk gefietst. En Jonne heeft de '80 van Langstraat' afgelegd, een zogenaamde Kennedymars waarbij je 80 kilometer binnen 20 uur wandelend aflegt en in de avond start om de volgende middag te finishen.





### Aanvullende toelichtingen

Als een gift aan een concreet programma of project wordt gedaan, wordt hiervoor een zogeheten bestemmingsfonds gevormd. Giften die niet aan een expliciet doel geschonken zijn, worden opgenomen in de overige reserve. Het bestuur van de Foundation besluit over de doelbesteding van deze overige reserve.

### Besteding aan investeringsdomeinen en kosten

Net als in voorgaande jaren is er ook dit jaar weer sterk gelet op uitgaven aan beheer, PR en communicatie en wervingsacties, en zijn waar mogelijk besparingen op vaste en incidentele lasten doorgevoerd. Hierdoor is een kostenpercentage gerealiseerd van circa 10% (2022: 9%). In de branche is een norm gesteld dat goede doelen organisaties een kostenplafond aanhouden van 25%. Dit houdt in dat de totale kosten van fondsenwerving over een periode van drie jaar gemiddeld niet meer dan 25% mogen bedragen van de totale opbrengsten uit fondsenwerving. Voor 2024 verwachten wij een

toename van het kostenpercentage naar circa 14% met als doel groei van het team en investeringen in de professionalisering in relatiebeheer, koppelingen met donatieplatformen en uitbreiding van marketing en communicatiemiddelen.

### Beschouwing op de resultaten

Zoals in het eerste hoofdstuk beschreven, hebben de geworven gelden vooral betrekking op vooraf geormerkte gelden voor aanvullende en verdiepende projecten, die expliciet relateren aan de kerndoelen van de meerjarenstrategie 2020-2024 van het Prinses Máxima Centrum. We hebben vanuit die focus veel kunnen bijdragen aan onderzoeken en projecten ten behoeve van kind en gezin, het Quality of Life-programma, ons talentprogramma, internationalisering en aan vooruitstrevende behandelingen en innovatieve researchprojecten op het gebied van neuro-oncologie en immunotherapie. Op basis van de resultaten van 2023 en ook eerdere jaren heeft de Foundation noemenswaardig bijgedragen aan het ondersteunen van de missie van het Máxima.

### Ontwikkeling reserves en bestemmingsfondsen

De ontwikkeling van reserves en bestemmingsfondsen van Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation ziet er als volgt uit: (ter vergelijking staan in de rechterkolom de cijfers uit 2022)

Realisatie reserves en bestemmingsfondsen	2023 in €	2022 in €
Overige reserve	4.653.529	2.169.242
Bestemmingsfondsen	23.044.548	21.186.055
Totaal reserves en bestemmingsfondsen	27.698.077	23.355.297

# Financieel beleid

De Foundation werft fondsen om de missie van het Prinses Máxima Centrum versneld te helpen realiseren. We streven ernaar een zo groot mogelijk deel van elke opgehaalde euro te besteden aan onze doelstellingen, door de kosten van fondsenwerving zo laag mogelijk te houden. De middelen die overblijven na aftrek van de kosten, werden in 2023 door de Foundation onder meer toegekend aan de volgende domeinen:

- innovatieve behandelingen, apparatuur en research op het gebied van immunotherapie en neuro-oncologie
- talentprogramma
- internationalisering en projecten en programma's op het gebied van Quality of Life.

## Beleid inzake vermogensvorming

Het vermogen ontstaan uit vooruit ontvangen schenkingen voor projecten die meerdere jaren lopen, wordt voor een deel belegd in effecten en spaarproducten (€ 18 miljoen, zie verder hieronder). Het belegd vermogen is direct opvraagbaar, zodat het op korte termijn kan worden ingezet voor projecten. Het bestuur heeft besloten om geen continuïteitsreserve aan te leggen waarvoor een deel van het vermogen wordt afgezonderd.

Op die manier wordt gewaarborgd dat het vermogen kan worden ingezet, zodra dat nodig is. Ondanks dat er ruim € 5 miljoen meer aan doelbestedingen is uitgegeven dan begroot, is het vermogen in het boekjaar toegenomen. Dit wordt in de komende jaren uitgegeven aan meerjarige projecten conform de wervingsbegroting.

## Opbrengsten uit beleggingen

De Foundation kiest ervoor een deel van haar vermogen duurzaam te beleggen. Het beleggingsbeleid legt de nadruk op maatschappelijke verantwoordelijkheid en vermogensbehoud op lange termijn. De afgelopen jaren hebben we daarmee een prima resultaat behaald, ook in relatie tot het beperken van de te betalen interest tot aan 2022: het netto cumulatief beleggingsrendement bedroeg tot en met 2023 € 1.287.615,- positief. Beleggen is geen doel op zich, maar een middel om als een 'goed rentmeester' met het vermogen om te gaan. Dit is gestoeld op de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen, in 2012 opgesteld door brancheorganisatie Goede Doelen Nederland.

De Foundation kiest voor een strategische beleggingsmix met een horizon van vijf jaar. Het streven is een evenwicht tussen rendement en voorzichtigheid, passend bij onze zorgplicht tegenover alle belanghebbenden.

Het defensief en duurzaam beleggingsbeleid is transparant en in lijn met de criteria van de vermogensbeheerder. Om die reden kiezen we voor beleggingen die eenduidig zijn uit te leggen aan derden. De selectie van beleggingen is daarom niet alleen gebaseerd op financiële voorwaarden, maar ook op strikte duurzaamheidscriteria en ethische criteria die bijdragen aan een duurzame samenleving.

Om de impact van koersfluctuaties te beperken, wordt er maximaal 45% van de portfolio belegd in aandelen. De overige middelen worden belegd

in obligaties en liquiditeiten. Obligaties waarin wordt belegd voldoen voornamelijk aan de hoogste kredietwaardigheidsklassen AAA – BBB.

Het beheer van de beleggingsportefeuille is in handen van een professionele vermogensbeheerder, die verantwoording aflegt aan de beleggingscommissie en het bestuur van de Foundation. De beleggingscommissie bestaat uit twee leden van het bestuur van de Foundation en twee onafhankelijke externe deskundigen. Zij brengen gevraagd en ongevraagd advies uit aan het bestuur. De beleggingscommissie wordt per kwartaal door de vermogensbeheerder geïnformeerd over de actuele status van de portefeuille. De beleggingscommissie controleert de vermogensbeheerder op de naleving van de richtlijnen en benchmarks die zijn vastgesteld in het beleggingsstatuut.

## Risico's en onzekerheden

De Foundation wil haar werk zorgvuldig doen en al haar inkomsten en bestedingen goed verantwoorden. Onze positie als betrouwbare maatschappelijke partner borgen we in zowel de governance als de bedrijfsvoering. Risicomanagement is een integraal onderdeel van onze besturing en richt zich op het identificeren, mitigeren, implementeren van beheersingsmaatregelen en managen van de risico's om deze tot een voor het bestuur acceptabel restrisico terug te brengen. Dat is cruciaal, omdat een beschadigde reputatie direct kan leiden tot afnemende betrokkenheid van gevers, vrijwilligers en andere stakeholders, met minder inkomsten als gevolg.

De Foundation onderkent strategische, financiële, operationele en reputatierisico's. Periodiek worden de onderkende risico's getoetst en geactualiseerd en de mitigerende maatregelen worden beoordeeld op de effectiviteit en waar mogelijk worden nieuwe of aanvullende maatregelen geïmplementeerd. In 2023 heeft een kernteam het risicomanagement geactualiseerd en geprioriteerd. De belangrijkste risico's en maatregelen zijn:

## -Financieel risico: fluctuatie in de waarde van de beleggingsportefeuille

Beleggen is geen doel op zich, maar een middel om als een 'goed rentmeester' met het vermogen om te gaan. Ondanks dat een defensief beleggingsstrategie wordt gevolgd, is het niet te vermijden dat de portefeuille aan fluctuerende beurskoersen onderhevig is. Dalende beurskoersen kunnen leiden tot een negatief ongerealiseerd koersresultaat. Om dit risico inzichtelijk te maken, is er periodiek overleg tussen de professioneel vermogensbeheerder en de beleggingscommissie.

## -Reputatierisico: donatieontvangsten of schijn van ontvangen donaties door ongewenste donateurs

Door het doel dat de Foundation nastreeft, bestaat het risico dat malafide donateurs ongewenst misbruik maken van de naam van het Prinses Máxima Centrum Foundation. Dat kan zowel via offline acties, media-aandacht of deur-tot-deur collectes door zogenoemde donateurs of actievoerders. Om het risico op ongewenst gebruik van de naam en fake collectes te minimaliseren, is een team van fondsenwerfers en communicatiemedewerkers bezig om (online-) acties te controleren en om donateurs en actievoerders te benaderen en te waarschuwen met als doel om zoveel mogelijk donaties te kanaliseren naar onze eigen donatiepagina's. Om het risico op ongewenste donaties te mitigeren, is er een actief donateursbeleid op ontvangen donaties met screening van de donateur door middel van een ethische toets met uitzonderingscriteria.

## Financiële instrumenten

Financiële instrumenten worden in de jaarrekening van de Foundation verantwoord en omvatten vorderingen, geldmiddelen, effecten, uitkeringsverplichtingen, crediteuren en overige te betalen posten. De Foundation loopt geen valutarisico, omdat er geen transacties of beleggingen worden verricht in buitenlandse valuta.

## Externe accountant

Na afloop van het boekjaar beoordeelt de externe accountant de jaarrekening. Voor het boekjaar 2023 is PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. de onafhankelijke accountant van Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation.

## Bezoldigingsbeleid en gedrag

In 2023 bestond het team uit 11 medewerkers (9,6 fte). De salarissen van de personeelsleden voldoen aan de norm CAO Ziekenhuizen. Het beleid inzake gedrag wordt door de Foundation integraal overgenomen van het Prinses Máxima Centrum. Dat betekent dat ook de Foundation haar handelen baseert op de relevante principes uit de Governancecode Zorg uit 2017 en andere voor zorg- en researchinstellingen relevante wet- en regelgeving. Daarbij gaat het om transparantie in structuur, besluitvorming en handelen, en om professionele en persoonlijke integriteit.

## De Foundation en de nabije toekomst

Ook in 2024 zal de werving expliciet gericht zijn op het ophalen van gelden die kunnen bijdragen aan de kerndoelen van het strategisch meerjarenplan 2024-2028 van het Prinses Máxima Centrum. De opdracht aan de Foundation blijft om een betekenisvolle financiële bijdrage te leveren aan de missie in het algemeen, met focus op dezelfde kerndoelen als het afgelopen jaar. De speerpunten voor de komende jaren blijven hetzelfde met een nog nadrukkelijke focus op internationalisering en immunotherapie.

Het jaarplan 2024 van de Foundation heeft de titel 'de Verbreding' meegekregen. Nu we samen sterker zijn geworden, is het een logische stap om onze vleugels verder uit te slaan en ons het komend jaar in meerdere opzichten te verbreden. 'Verbreding'. Dat zal zich uiten in het verkennen van nog meer nieuwe doelgroepen, in de verbreding van ons team, van proposities, van de samenwerking met KiKa, van fondsenwerving op internationaal niveau en de verbreding van communicatie om onze merkbekendheid zoveel mogelijk te vergroten. Dit is mogelijk door de verdere professionalisering van onze organisatie, wat blijkt uit betere structuren

in onze relatiebeheersystemen, onderlinge samenwerkingen zowel intern als extern en door objectief advies van buitenaf.

Het doel voor 2024 is het realiseren van € 13 miljoen aan baten uit donaties en het uitkeren van circa € 10,5 miljoen aan doelbestedingsprojecten. Voor de wervingskosten is circa € 1,8 miljoen begroot en voor kosten van beheer en administratie circa € 120.000,-. Daarnaast is er een positief beleggingsresultaat van circa € 500.000,- begroot. Het maximaal beoogd kostenpercentage van alle kosten ten opzichte van de baten uit donaties is 14%.

Daarnaast werkt de Foundation aan een eigen strategisch meerjarenplan 2025-2029 op basis van de speerpunten van het Máxima en ontwikkelingen in de markt.

Nog steeds overlijdt 1 op de 4 kinderen met kanker. Daarom werken wij met een enorme passie aan de verbetering van de genezing van alle kinderen met kanker en aan een optimale kwaliteit van leven

daarna. In dat kader hopen wij van harte dat wij ook in de toekomst op uw betrokkenheid mogen rekenen. Zo maken we samen het verschil in het leven van deze kinderen en hun gezinnen.



# Jaarrekening 2023

## Jaarrekening 2023 61

1. Balans per 31 december 2023 62
2. Staat van baten en lasten over 2023 64
3. Kasstroomoverzicht 2023 65
4. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 66
5. Toelichting op de balans per 31 december 2023 72
6. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023 79

## Ondertekening

7. Ondertekening bestuur 82

## Overige gegevens

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening 83

## Bijlagen

Kostenverdeelstaat 84



## 2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

		Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Baten van particulieren	(7)	7.941.635	6.900.000	6.332.289
Baten van bedrijfsleven	(8)	4.578.781	2.850.000	2.986.745
Baten van andere organisaties zonder winststreven	(9)	5.421.961	1.750.000	5.690.964
Baten van Kerken		5.177	-	5.057
<b>Som der baten</b>		<u>17.947.554</u>	<u>11.500.000</u>	<u>15.015.054</u>
<b>Lasten</b>				
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>				
Doelstellingen	(10)	13.129.380	7.900.000	7.418.705
<b>Wervingskosten</b>				
Wervingskosten	(11)	834.402	805.000	517.215
Lonen en salarissen	(12)	674.190	680.000	584.970
Sociale lasten	(13)	162.064	165.000	142.660
Overige personeelskosten	(14)	44.930	45.000	31.418
		<u>1.715.586</u>	<u>1.695.000</u>	<u>1.276.263</u>
<b>Kosten beheer en administratie</b>				
Kosten beheer en administratie	(15)	82.496	105.000	99.093
<b>Som der lasten</b>		<u>14.927.462</u>	<u>9.700.000</u>	<u>8.794.061</u>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<u>3.020.092</u>	<u>1.800.000</u>	<u>6.220.992</u>
Financiële baten en lasten	(16)	<u>1.322.688</u>	<u>500.000</u>	<u>-1.669.691</u>
<b>Resultaat</b>		<u>4.342.780</u>	<u>2.300.000</u>	<u>4.551.302</u>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>				
Overige reserve		2.484.287		-1.770.118
Bestemmingsfondsen		1.858.493		6.321.420
		<u>4.342.780</u>		<u>4.551.302</u>

## 3 KASSTROOMOVERZICHT 2023

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

		2023		2022	
		€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Resultaat		4.342.780		4.551.302	
Aanpassingen voor:					
Mutatie voorzieningen	(5)	3.108		500	
Veranderingen in het werkkapitaal:					
Mutatie vorderingen (excl dividenden)	(1 en 16)	660.264		-1.252.609	
Mutatie effecten	(2)	-2.642.296		-8.502.699	
Mutatie kortlopende schulden	(6)	2.125.852		-121.282	
		<u>4.489.708</u>		<u>-5.324.788</u>	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			4.489.708		-5.324.788
Dividenden	(16)	-		91.345	
Resultaat op effecten	(16)	1.321.148		-1.731.708	
		<u>1.321.148</u>		<u>-1.640.363</u>	
Kasstroom uit operationele activiteiten			5.810.856		-6.965.151
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>					
Mutatie reserves en fondsen		-		-	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			-		-
<b>Mutatie geldmiddelen</b>			<u>5.810.856</u>		<u>-6.965.151</u>
<b>Samenstelling geldmiddelen</b>					
			2023		2022
			€		€
Geldmiddelen per 1 januari			5.924.160		12.889.311
Mutatie liquide middelen			5.810.856		-6.965.151
Stand per 31 december	(3)		<u>11.735.016</u>		<u>5.924.160</u>

## 4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### Activiteiten

De stichting heeft ten doel:

- a het verwerven van middelen ten behoeve van de medisch specialistische zorg gericht op kinderoncologie en voor research activiteiten op het gebied van kinderoncologie, primair door nieuwe doelgroepen te bereiken, welke baten ten gunste van Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie B.V. komen, indien en voorzover Prinses Máxima Centrum het kinderoncologisch centrum exploiteert danwel research activiteiten op het gebied van kinderoncologie verricht;
- b het ondersteunen van de opleiding en onderwijs op het gebied van kinderoncologie, indien en voor zover verzorgd door of namens Prinses Máxima Centrum;
- c het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- giften, schenkingen en donaties;
- legaten en erfstellingen, met dien verstande dat erfstellingen slechts kunnen worden aanvaard onder het voorrecht van een boedelbeschrijving;
- subsidies; en
- hetgeen de stichting op enigerlei andere wijze verkrijgt en voorts al hetgeen nuttig en nodig is ter verwezenlijking van voornoemde doelstelling.

### Jaarrekeningregime

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor Jaarverslaggeving en in het bijzonder RJ 650 Fondswervende organisaties.

### Vestigingsadres

De stichting (met statutaire zetel in Utrecht, geregistreerd onder KvK-nummer 56702361) is gevestigd op Heidelberglaan 25 te Utrecht.

### Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Er is beperkt sprake van doorlopende verplichtingen. Het beleid is dat de toekenning aan doelbesteding pas plaats vindt na ontvangst van gelden en bij voldoende financiële ruimte. Daarnaast zijn er geen schulden uit hoofde van financieringen. De algemene vaste lasten zijn verhoudingsgewijs beperkt en worden voldoende gecompenseerd door de structurele inkomsten uit donaties. Daarnaast zullen de opbrengsten ook in 2024 hoger zijn dan de vaste kosten, blijktend uit de begroting 2024.

### Vergelijking voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

### Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij.

Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation ziet de volgende instellingen of partijen als verbonden partij:

- Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie B.V., en haar moedermaatschappij te weten;
- Vereniging Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie in coöperatief verband u.a.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de desbetreffende jaarrekeningposten.

### GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

#### Algemeen

Alle activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling, tenzij anders vermeld.

#### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in vorderingen, effecten (w.o. aandelen en obligaties), geldmiddelen en kortlopende schulden. Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) zoals renteswaps en termijncontracten. Financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde, tenzij hierna anders vermeld bij de toelichting op de afzonderlijke posten.

#### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

## Effecten en obligaties

Beursgenoteerde effecten en obligaties worden, na eerste verwerking, gewaardeerd tegen reële waarde. De gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen van de beursgenoteerde effecten en obligaties worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Niet beursgenoteerde beleggingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of lagere reële waarde, bepaald op basis van de individuele beleggingen. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening. Indien van een dergelijk individueel effect de reële waarde onder de kostprijs komt, wordt de waardevermindering direct verwerkt ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Transactiekosten die zijn toe te rekenen aan beleggingen die na eerste verwerking worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen via het eigen vermogen worden in de eerste waardering verwerkt. Bij verkoop van de effecten en obligaties aan een derde worden de transactiekosten in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Transactiekosten die zijn toe te rekenen aan beleggingen die na eerste verwerking worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden verwerkt in de eerste waardering.

Beleggingen als onderdeel van de vlottende activa hebben een looptijd korter dan een jaar.

## Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarvoor het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen nodig is waarvan de omvang op betrouwbare wijze kan worden geschat. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. Tevens is rekening met salaristijging in de jaren cf CAO.

## Kortlopende schulden

Schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Na eerste opname worden de schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van effectieve rentemethode.

## Bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen

Het vermogen is gevormd uit overschotten van baten en lasten. Het eigen vermogen wordt ingedeeld in reserves en fondsen.

De continuïteitsreserve is verplicht volgens de verslaggevingregels en is bestemd voor het garanderen van de continuïteit van de stichting. Het bestuur acht hiervoor geen reserve noodzakelijk en heeft hem derhalve op nihil gesteld.

### Overige reserve / Bestemmingsreserves

Donaties zonder bestemming worden toegevoegd aan de overige reserve. Wanneer het bestuur zelf een bestemming geeft aan de reserve wordt dit onttrokken aan de overige reserve en gedoteerd aan de bestemmingsreserve. De nadere bestemming vindt plaats op basis van de door Het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie B.V. ingediende projecten.

### Bestemmingsfondsen

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke besteding gegeven. De middelen die per balansdatum nog niet zijn besteed, zijn opgenomen in een bestemmingsfonds.

## GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de fondsenwervende activiteiten en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### Baten

De baten worden verantwoord in het jaar van ontvangst of in het jaar van schriftelijke toekenning. Voor ontvangen cheques op basis van acties derden worden de baten verantwoord op het moment van bankontvangst.

### Giften uit periodieke schenkingen

Baten uit periodieke schenkingen worden verantwoord in het jaar van ontvangst indien er sprake is van een voorwaardelijke schenking. De ratio achter deze verantwoordingsmethodiek is gelegen in het feit dat een periodieke schenker onder bepaalde voorwaarden het recht heeft om zijn schenking te beëindigen. Indien er sprake is van een onvoorwaardelijke periodieke schenking dan worden deze baten in deze geheel verantwoord op het moment van toekenning.

### Giften in natura

Baten betreffende bijdragen in natura zijn gewaardeerd tegen de reële waarde (voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is) en zijn tegen de reële waarde verwerkt in de Staat van Baten en Lasten. Baten betreffende bijdragen in natura vertegenwoordigen een reële waarde voor de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation indien Prinses Máxima Centrum aangeeft belang te hebben bij de gift.

Dit kan zijn doordat de gift gerelateerd is aan bestedingen die in de begroting van het Prinses Máxima Centrum zijn opgenomen of door vraag voor een besteding vanuit een budgethouder van het Prinses Máxima Centrum.

### Baten van particulieren

Baten van particulieren zijn giften vanuit particulieren inclusief service clubs.

Baten van bedrijfsleven  
Baten van bedrijfsleven zijn giften vanuit acties van commerciële bedrijven.

Baten van andere organisaties zonder winststreven  
Baten van andere organisaties zonder winststreven zijn giften vanuit acties van steunstichtingen en vermogensfondsen.

Baten van kerken  
Baten van kerken zijn giften vanuit acties van kerken en moskeeën.

Baten uit nalatenschappen  
Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord.

Baten met een bijzondere bestemming  
Baten met een bijzondere bestemming worden via resultaatbestemming toegevoegd aan de bestemmingsreserves en -fondsen. In opvolgende jaren bestede bedragen worden in de staat van baten en lasten verwerkt via de resultaatbestemming als onttrekking aan de bestemmingsreserves en -fondsen.

### **Lasten**

De bestedingen worden verantwoord in het jaar waarin de verplichtingen, samenhangend met de in dat jaar te realiseren opbrengsten, zijn aangegaan. De kosten worden verantwoord in het jaar waarop het betrekking heeft.

### **Wervingskosten**

Wervingskosten zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van het werven van baten.

### **Personeelsbeloningen**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

### **Pensioenen**

De pensioenverplichtingen aan werknemers zijn ondergebracht bij een pensioenfonds Zorg en Welzijn. De over het boekjaar verschuldigde premie wordt ten laste van het resultaat gebracht. Als de looptijd van deze verplichting zich over meerdere jaren uitstrekt wordt de voorziening gewaardeerd op contante waarde, berekend met een rentevoet op basis van het gemiddelde rendement van hoogwaardige ondernemingsobligaties

De Foundation heeft voor haar werknemers een toegezegde bijdrageregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij PFZW. De verplichtingen die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het pensioenfonds Zorg en Welzijn. De Prinses Máxima Centrum Foundation betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door zijn financiële verplichtingen) dit toelaat. Naar de stand van ultimo december 2023 is de dekkingsgraad van het pensioenfonds 106,3%. Het pensioenfonds heeft een beleidsdekkingsgraad van 112,0%. Het pensioenfonds verwacht hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. De Prinses Máxima Centrum Foundation heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De Prinses Máxima Centrum Foundation heeft daarom alleen de verschuldigde premies en de pensioenlasten tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

### **Kosten beheer en administratie**

Beheer en administratiekosten zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van (interne) beheersing en administratievoering die niet worden toegerekend aan de doelstelling of werving van baten. De kosten worden verantwoord in het jaar waarop het betrekking heeft.

### **Financiële baten en lasten**

Waardeveranderingen financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde  
Waardeverminderingen van financiële instrumenten die op reële waarde gewaardeerd zijn, betreffende de effecten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

#### **Dividenden**

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation het recht hierop heeft verkregen.

### **Belastingen**

De stichting is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting gezien de aard van haar activiteiten. Aangezien de stichting de ANBI-status heeft toegewezen gekregen van de Belastingdienst hoeft over de schenkingen aan deze stichting geen schenkbelasting afgedragen te worden.

Voor de volgende activiteiten, is de Foundation belastingplichtig: de werving van Zakenvrienden en het verkopen van toegangsbewijzen voor evenementen.

### **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder het kasstroom uit operationele activiteiten. Er zijn geen uitgaven uit hoofde van interest gedaan.

## 5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

### ACTIVA

#### VLOTTENDE ACTIVA

1. Overige vorderingen en overlopende activa	31-12-2023	31-12-2022
	€	€

#### Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te ontvangen schenkingen	1.299.804	1.960.068
------------------------------	-----------	-----------

De post nog te ontvangen schenkingen betreft periodieke schenkingen uit een fonds, uit het bedrijfsleven en periodieke schenkingen van particulieren donateurs. In 2022 en 2023 is er geen voorziening voor oninbare vorderingen nodig geacht.

De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

2. Effecten en obligaties	31-12-2023	31-12-2022
	€	€

Effecten en obligaties	17.897.390	16.576.242
------------------------	------------	------------

De effecten en obligaties staan ter vrije beschikking van de rechtspersoon.

De marktwaarde van de beursgenoteerde effecten en obligaties bedraagt per 31-12-2023 € 17.897.390.

Het gerealiseerde koersresultaat bedraagt in 2023 € 0, de mutatie van het ongerealiseerde koersresultaat bedraagt € 1.321.148 en de directe transactiekosten bedraagt € 33.532 waardoor een netto resultaat van € 1.287.615 is behaald.

3. Liquide middelen	31-12-2023	31-12-2022
	€	€

Rabobank	9.530.028	5.686.887
F. van Lanschot	2.116.426	149.540
F. van Lanschot spaardeposito	88.562	87.734
	11.735.016	5.924.160

De bankrekeningen zijn niet geblokkeerd of verpand.

Er ligt alleen op een deel van de middelen een bestemmingsclaim van de schenker, hiermee wordt rekening gehouden met de bestemming in fondsen. Zie daarvoor de toelichting op de bestemmingsreserves en reserves en fondsen.

Door het bestuur wordt er rekening gehouden met voldoende liquide middelen om zodoende projecten op korte termijn te kunnen bekostigen.

### PASSIVA

#### 4. Reserves en fondsen

Overige reserve	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari	2.169.242	3.939.359
Dotatie	5.346.880	2.823.220
	7.516.122	6.762.579
Onttrekking	-2.653.696	-4.635.475
Gealloceerd naar bestemmingsfondsen	-208.897	42.138
Stand per 31 december	4.653.529	2.169.242

Giften zonder bestemming worden toegevoegd aan de overige reserve. De toevoeging in 2023 bedraagt € 5.346.880. Het bestuur heeft in 2023 besloten om € 2.653.696 aan de overige reserve te onttrekken en € 208.897 uit de overige reserve te alloceren aan bestemmingsfondsen.

Bestemmingsfondsen	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Bestemmingsfonds research	10.876.915	8.864.079
Bestemmingsfonds kind & ontwikkeling	2.757.561	2.734.331
Bestemmingsfonds academy	5.988.333	4.756.576
Bestemmingsfonds KOC Nijmegen	1.375.000	2.808.192
Bestemmingsfonds Veer(le)kracht	160.299	199.999
Bestemmingsfonds International Office	110.783	156.175
Bestemmingsfonds Daan de Jong	48.362	40.000
Bestemmingsfonds Klinkerpad IV	100.000	100.000
Bestemmingsfonds Westfield Mall of the Netherlands	298.629	298.629
Bestemmingsfonds Pieter Houbolt Fonds	400.000	450.000
Bestemmingsfonds Anoniem II	120.000	120.000
Bestemmingsfonds Van Schooneveld - Wiensehaan	462.542	540.000
Bestemmingsfonds Alexander Theodoor Gaarkeuken voor activiteiten	126.624	118.074
Bestemmingsfonds Outreach programma	219.500	-
	23.044.548	21.186.055

Bestemmingsfonds research	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari	8.864.079	3.762.653
Dotatie	8.798.521	7.638.526
	17.662.600	11.401.179
Onttrekking	-7.194.192	-3.701.312
Gealloceerd uit bestemmingsfondsen en overige reserve	408.507	1.164.212
Stand per 31 december	10.876.915	8.864.079

Deze giften zijn door de donateurs geormerkt voor research naar Kinderoncologie om zo tot nieuwe inzichten en betere behandelingen te komen.

<b>Bestemmingsfonds kind &amp; ontwikkeling</b>	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari	2.734.331	2.303.278
Dotatie	1.945.083	1.368.401
	4.679.414	3.671.679
Onttrekking	-1.942.243	-967.865
Gealloceerd vanuit de overige reserve en bestemmingsfonds	20.390	30.517
Stand per 31 december	2.757.561	2.734.331

Deze giften zijn door de donateurs geormerkt voor kind & ontwikkeling.  
Dit fonds heeft tot doel om kinderen ondanks hun ziekte in staat stellen om zich te blijven ontwikkelen en hun gewone activiteiten en dagelijks leven zoveel mogelijk voort te zetten.

<b>Bestemmingsfonds academy</b>	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari	4.756.576	4.135.691
Dotatie	2.670.982	1.014.885
	7.427.558	5.150.576
Onttrekking	-1.589.225	-519.000
Gealloceerd vanuit de overige reserve en bestemmingsfonds	150.000	125.000
Stand per 31 december	5.988.333	4.756.576

Deze giften zijn door de donateurs geormerkt voor de academy bij het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie. De academy van het Prinses Máxima Centrum is het kennis- en expertisecentrum.

<b>Bestemmingsfonds researchprojecten KOC Nijmegen</b>	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari	2.808.192	3.408.192
Dotatie	-	-
	2.808.192	3.408.192
Onttrekking	-1.433.192	-600.000
Gealloceerd naar bestemmingsfonds research	-	-
Stand per 31 december	1.375.000	2.808.192

Deze gift is door middel van vermogensoverdracht vanuit Stichting KOC Nijmegen geormerkt voor de researchprojecten.

<b>Bestemmingsfonds Veer(le)kracht</b>	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari	199.999	-
Dotatie	300	199.999
	200.299	199.999
Onttrekking	-40.000	-
Stand per 31 december	160.299	199.999

Deze gift is door de donateur geormerkt voor de DMG-ACT studie faciliteit van het Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie.

<b>Bestemmingsfonds International Office</b>	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari	156.175	-
Dotatie	5.658	156.175
	161.833	156.175
Onttrekking	-51.050	-
Stand per 31 december	110.783	156.175

Dit fonds is geormerkt voor het mogelijk maken van ondersteuning op het gebied van internationale noodzorg voor buitenlandse patiënten.

<b>Bestemmingsfonds Daan de Jong</b>	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari	40.000	40.000
Dotatie	48.362	40.100
	88.362	80.100
Onttrekking	-40.000	-40.100
Stand per 31 december	48.362	40.000

Dit fonds is geormerkt voor het mogelijk maken van onderzoeken op het gebied van hersenresearch.

<b>Bestemmingsfonds Klinkerpad IV</b>	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari	100.000	100.000
Dotatie	100.000	100.000
	200.000	200.000
Onttrekking	-	-
Gealloceerd naar bestemmingsfonds Academy	-100.000	-100.000
Stand per 31 december	100.000	100.000

Dit fonds is geormerkt voor het mogelijk maken van wetenschappelijke promotietrajecten op het gebied van kinderkanker.

<b>Bestemmingsfonds Westfield Mall of the Netherlands</b>	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari	298.629	294.493
Dotatie	-	4.136
	298.629	298.629
Onttrekking	-	-
Gealloceerd uit overige reserve	-	-
Stand per 31 december	298.629	298.629

Deze giften zijn door donateurs geormerkt voor het beheer en het onderhoud van de Ouder-Kind kamers in het Prinses Maxima Centrum.

<b>Bestemmingsfonds Pieter Houbolt Fonds</b>	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari	450.000	-
Dotatie	-	500.000
	<u>450.000</u>	<u>500.000</u>
Onttrekking	-	-
Gealloceerd naar bestemmingsfonds Research t.b.v. talentprogramma	-50.000	-50.000
Stand per 31 december	<u>400.000</u>	<u>450.000</u>

Deze donatie bestaat uit een eenmalige donatie van € 500.000,- voor de ondersteuning van het Talentenprogramma en wordt gedurende een looptijd van 10 jaar met € 50.000,- per jaar onttrokken.

<b>Bestemmingsfonds Anoniem II</b>	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari	120.000	120.308
Dotatie	120.000	120.000
	<u>240.000</u>	<u>240.308</u>
Onttrekking	-	-
Gealloceerd naar bestemmingsfonds Research	-120.000	-120.308
Stand per 31 december	<u>120.000</u>	<u>120.000</u>

Deze giften zijn door donateurs geoormerkt voor immunotherapie onderzoek Pacman CAR T en de internationale studie CHIP-AML21.

<b>Bestemmingsfonds Van Schooneveld - Wiensehaan</b>	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari	540.000	600.020
Dotatie	-	2.020
	<u>540.000</u>	<u>602.040</u>
Onttrekking	-77.458	-
Gealloceerd naar overige reserve	-	-62.040
Stand per 31 december	<u>462.542</u>	<u>540.000</u>

Deze giften dragen bij aan de missie van het Prinses Máxima Centrum, ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven.

<b>Bestemmingsfonds Alexander Theodoor Gaarkeuken voor activiteiten</b>	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari	118.074	100.000
Dotatie	28.550	47.592
	<u>146.624</u>	<u>147.592</u>
Onttrekking	-	-
Gealloceerd naar bestemmingsfonds kind & ontwikkeling	-20.000	-29.518
Stand per 31 december	<u>126.624</u>	<u>118.074</u>

Deze giften dragen bij aan de missie van het Prinses Máxima Centrum, ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven en in het bijzonder voor het organiseren van activiteiten.

<b>Bestemmingsfonds Outreach programma</b>	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	219.500	-
	<u>219.500</u>	<u>-</u>
Onttrekking	-	-
Gealloceerd naar bestemmingsfonds kind & ontwikkeling	-	-
Stand per 31 december	<u>219.500</u>	<u>-</u>

Deze giften dragen bij aan de missie van het Prinses Máxima Centrum, ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven en in het bijzonder voor het organiseren van activiteiten.

## 5. Voorzieningen

<b>Overige voorzieningen</b>	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Jubilea	<u>6.108</u>	<u>3.000</u>
<b>Jubilea</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	€	€
Stand per 1 januari	3.000	2.500
Dotatie	3.108	500
Stand per 31 december	<u>6.108</u>	<u>3.000</u>

De voorziening jubilea is berekend op basis van de contante waarde van de toekomstige uitkeringen.

Van de voorzieningen is een bedrag van € 6.108 als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

## 6. Kortlopende schulden

<b>Crediteuren</b>	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Crediteuren	<u>153.280</u>	<u>106.283</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	€	€
Omzetbelasting	16.120	61.856
Loonheffingen	48.516	38.974
Pensioenen	11.090	9.808
	<u>75.726</u>	<u>110.637</u>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	€	€
Overige schulden	2.295.571	-
Overlopende passiva	703.448	885.253
	<u>2.999.019</u>	<u>885.253</u>

**Overige schulden**

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie Centrum B.V.	2.295.571	-

De overige schulden betreffen toekenningen van doelbestedingen die nog niet zijn betaald.  
De resterende looptijd is korter dan één jaar.

**Overlopende passiva**

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Reservering vakantiegeld	29.335	28.608
Reservering vakantiedagen	2.953	1.971
Accountantskosten	9.275	8.670
Vooruitontvangen bedragen	-	742
Vooruit gefactureerde bedragen	9.486	1.217
Nog te betalen LATER onderzoek	600.000	800.000
Nog te betalen salariskosten	18.674	11.858
Overige nog te betalen kosten	1.632	10.301
Reservering PLB-uren	32.093	21.886
	<u>703.448</u>	<u>885.253</u>

Onder de overlopende passiva is de schuld aan nog te betalen LATER onderzoek opgenomen met een looptijd langer dan één jaar. De resterende looptijd is drie jaar met een totale verplichting van € 400.000 langer dan één jaar en € 200.000 korter dan één jaar. Op deze verplichting is geen rente van toepassing. De overige kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

**ZEKERHEDEN**

Er zijn geen zekerheden verstrekt aan derden.

**Algemeen**

De Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten.

**Kredietrisico**

De vorderingen uit hoofde van debiteuren zijn allemaal gebaseerd op vrijwillige bijdragen. Derhalve is het kredietrisico minimaal.

**Renterisico en kasstroomrisico**

Er zijn geen leningen verstrekt waar een vast rentepercentage voor wordt betaald. Vandaar dat dit risico niet van toepassing is bij de Foundation.

**Beleggingsrisico**

Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation kiest ervoor een deel van haar vermogen verantwoord te beleggen. Om de gevoeligheid voor rente- en koersfluctuaties te beperken kiest Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation een strategische internationale beleggingsmix tussen aandelen, obligaties en liquide middelen. Het beheer van de beleggingsportefeuille is in handen van een professionele vermogensbeheerder en de beleggingscommissie controleert de uitvoering van de vermogensbeheerder.

**6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023****7. Baten van particulieren**

De totale baten van particulieren bedroegen € 7.941.635 terwijl er € 6.900.000 begroot was en in 2023 is er € 2.454.900 (2022: € 641.569) ontvangen aan nalatenschappen van particulieren. Er zijn in 2023 geen opbrengsten uit collecten, contributies, eigen loterijen, prijsvragen en overige baten geweest.

**8. Baten van bedrijfsleven**

De opbrengsten van bedrijven bedroegen € 4.578.781 terwijl er € 2.850.000 was begroot. De foundation heeft hiermee een structurele onderstroom aan vaste donateurs.

**Schenking in natura**

In 2023 hebben giften in natura plaats gevonden waarvan de reële waarde betrouwbaar kon worden ingeschat. De totale waarde van giften in natura bedroeg circa € 372.258 (2022: € 237.000).

**9. Baten van andere organisaties zonder winststreven**

De opbrengsten van fondsen en stichtingen bedroegen € 5.421.961 terwijl er € 1.750.000 was begroot. In 2023 zijn de giften van organisaties zonder winststreven wederom een belangrijke pijler geweest. Zo zijn er bijvoorbeeld vermogensfondsen, familiestichtingen, fondsen op naam, corporate foundations (gelieerd aan bedrijven) en actiematige stichtingen (bijvoorbeeld opgericht door ouders van kinderen die behandeld zijn in het Prinses Máxima Centrum). Al deze fondsen en stichtingen vormen een belangrijke constante bron van inkomsten.

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
<b>10. Doelstellingen</b>			
Algemeen	854.478	1.500.000	1.590.429
Kind & ontwikkeling	2.750.055	2.500.000	967.864
Research	8.627.384	2.000.000	4.341.412
Academy	846.413	1.000.000	519.000
International office	51.050	-	-
IDT	-	900.000	-
	<u>13.129.380</u>	<u>7.900.000</u>	<u>7.418.705</u>

Uitgaven aan doelstellingen zijn hoofdzakelijk besteed aan Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie B.V.

	<u>Realisatie 2023</u>	<u>Begroting 2023</u>	<u>Realisatie 2022</u>
	€	€	€
<b>11. Wervingskosten</b>			
Kosten fondsenwerving	<u>834.402</u>	<u>805.000</u>	<u>517.215</u>

Het percentage van de kosten fondsenwerving ten opzichte van de baten fondsenwerving bedraagt 10% (2022: 9%).

	<u>Realisatie 2023</u>	<u>Begroting 2023</u>	<u>Realisatie 2022</u>
	€	€	€
<b>12. Lonen en salarissen</b>			
Bruto lonen	<u>674.190</u>	<u>680.000</u>	<u>584.970</u>

	<u>Realisatie 2023</u>	<u>Begroting 2023</u>	<u>Realisatie 2022</u>
	€	€	€
<b>13. Sociale lasten</b>			
Premies sociale verzekeringswetten	98.285	100.000	84.267
Werkgeverslasten pensioenen	<u>63.779</u>	<u>65.000</u>	<u>58.392</u>
	<u>162.064</u>	<u>165.000</u>	<u>142.660</u>

#### Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en toezichthouders

Het bestuur is onbezoldigd.

#### Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2023 gemiddeld 9,6 fte werkzaam (2022: 8,9 fte). Hiervan waren geen medewerkers werkzaam buiten Nederland (2022: - fte).

Medewerkers in aantallen:	<u>Gemiddeld 2023</u>	<u>Gemiddeld 2022</u>
Management	1	1
Fondsenwerving en Projectleiders	<u>10</u>	<u>9</u>
Totaal	<u>11</u>	<u>10</u>

Naast bovengenoemde fte zijn er gedurende 2023 twee medewerkers ingehuurd.

	<u>Realisatie 2023</u>	<u>Begroting 2023</u>	<u>Realisatie 2022</u>
	€	€	€
<b>14. Overige personeelskosten</b>			
Overige personeelskosten	<u>44.930</u>	<u>45.000</u>	<u>31.418</u>

#### 15. Kosten beheer en administratie

	<u>Realisatie 2023</u>	<u>Begroting 2023</u>	<u>Realisatie 2022</u>
	€	€	€
Accountantslasten	9.275	9.000	8.670
Administratielasten	2.048	4.000	4.405
Advieslasten	-	4.000	9.970
Kantoorkosten	3.536	4.000	5.284
Belegging en bankkosten	36.167	80.000	44.442
Kosten voorzieningen	3.108	-	500
Overige algemene lasten	<u>28.362</u>	<u>4.000</u>	<u>25.823</u>
	<u>82.496</u>	<u>105.000</u>	<u>99.093</u>

De accountantskosten betreffen honoraria voor de werkzaamheden die bij de Stichting zijn uitgevoerd. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2023, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht. Er zijn geen andere honoraria in rekening gebracht voor andere diensten dan het onderzoek van de jaarrekening.

#### 16. Financiële baten en lasten

	<u>Realisatie 2023</u>	<u>Begroting 2023</u>	<u>Realisatie 2022</u>
	€	€	€
Totaal resultaat op effecten	1.321.148	500.000	-1.640.363
Totaal rentebaten en rentelasten	<u>1.540</u>	<u>-</u>	<u>-29.328</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u>1.322.688</u>	<u>500.000</u>	<u>-1.669.691</u>

#### Resultaat op effecten

Dividenden	-	-	91.345
Gerealiseerde koersresultaat	-	-	-514.022
Mutatie van het ongerealiseerde koersresultaat	<u>1.321.148</u>	<u>500.000</u>	<u>-1.217.686</u>
Totaal resultaat op effecten	<u>1.321.148</u>	<u>500.000</u>	<u>-1.640.363</u>

#### Rentebaten en rentelasten

Rente lasten	-	-	-29.328
Rente baten	<u>1.540</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal rentebaten en rentelasten	<u>1.540</u>	<u>-</u>	<u>-29.328</u>

#### Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

## 7 ONDERTEKENING

### Ondertekening bestuur

ORIGINEEL GETEKEND 25 JUNI 2024

Utrecht, 25 juni 2024

de heer H.J. Samsom MBA  
(voorzitter)

mevrouw drs. B.J.M. Gallé  
(algemeen uitvoerend bestuurslid)

de heer drs. P.H.B. Pennekamp  
(penningmeester)

mevrouw ir. M.T.J.Y. Becker  
(onafhankelijk bestuurslid)

mevrouw mr. P.C. Risch  
(onafhankelijk bestuurslid)

## OVERIGE GEGEVENS

### 1 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation heeft de jaarrekening 2023 vastgesteld op 25 juni 2024.

### 2 Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

De jaarrekening van de stichting is niet gecontroleerd aangezien de stichting is vrijgesteld van deze verplichting op grond van het feit dat de stichting een niet commerciële stichting is omdat er geen onderneming wordt gedreven. Op niet commerciële stichtingen is Titel 9 Boek 2 BW niet van toepassing. Derhalve is geen controleverklaring opgenomen.

### 3 Resultaatbestemming

De stichting heeft geen winstoogmerk. De stichting dient bij het verwezenlijken van haar doel nagenoeg uitsluitend het algemeen belang. De stichting kent geen statutaire bepalingen omtrent de resultaatbestemming.

## Bijlage

### Kostenverdeelstaat

Bestemming (€)	Doelstelling (€)					Wervingskosten (€)	Beheer en administratie (€)	Totaal 2023 (€)	Begroting 2023 (€)	Totaal 2022 (€)
	Research	Kind & Ontwikkeling	Academy	International office	Algemeen					
Lasten						Kosten eigen fondsenwerving				
Besteed aan doelstelling	8.627.384	2.750.055	846.413	51.050	854.478	-	-	13.129.380	7.900.000	7.418.706
Uitbesteed werk	-	-	-	-	-	55.356	-	55.356	50.000	59.381
Communicatiekosten	-	-	-	-	-	779.046	-	779.046	755.000	457.834
Personeelskosten	-	-	-	-	-	881.184	-	881.184	890.000	759.048
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoor- en algemene kosten	-	-	-	-	-	-	82.496	82.496	105.000	99.093
Rentelasten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.328
<b>Totaal</b>	<b>8.627.384</b>	<b>2.750.055</b>	<b>846.413</b>	<b>51.050</b>	<b>854.478</b>	<b>1.715.586</b>	<b>82.496</b>	<b>14.927.462</b>	<b>9.700.000</b>	<b>8.823.390</b>

Deze kostenverdeelstaat geeft de werkelijke kosten over 2023 weer en is gerubriceerd naar kostensoort en kostenrubriek.

De jaarrekening van de stichting is niet gecontroleerd aangezien de stichting is vrijgesteld van deze verplichting op grond van het feit dat de stichting een niet commerciële stichting is omdat er geen onderneming wordt gedreven. Op niet commerciële stichtingen is BW Titel 9 niet van toepassing. Ondanks dat het geen verplichting is heeft het bestuur van de stichting de accountant een beoordelingsopdracht laten uitvoeren. De beoordelingsverklaring is vanwege publicatierestricties niet openbaar gepubliceerd. De beoordelingsverklaring van de accountant is op afspraak ten kantore van de stichting inzichtelijk.

## Team Foundation

Nienke Beek  
Lotte Bloemendal  
Edwin Brinkman  
Marijn Brummelhuis  
Hermance Collot d'Escury  
Barbara de Clerq Zubli  
Birgit van Etten  
Renske Fernandes  
Madelien Hoes  
Lot Jens  
Renske Leyenaar  
Elkie Mol  
Patrüsckha Wolfsen

## Colofon

### **Teksten en eindredactie**

Lot Jens  
Hermance Collot d'Escury  
Edwin Brinkman

### **Beeldredactie en coördinatie**

Patrüsckha Wolfsen

### **Ontwerp**

BrandBeing

### **Fotografie**

Tessa Derksen, Patrick van Emst, Martin Hols,  
Jiske, Rose Zandvliet

**Voor de gepubliceerde foto's is  
toestemming verkregen van betrokkenen**

© 2024 Prinses Máxima Centrum voor  
kinderoncologie. Niets uit deze uitgave  
mag worden verveelvoudigd, opgeslagen  
in een geautomatiseerd gegevensbestand,  
of openbaar gemaakt, op welke manier  
dan ook, zonder voorafgaande schriftelijke  
toestemming van de uitgever.

