

foundation



prinses
máxima
centrum
kinderoncologie



Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation

Jaarverslag 2024 De verbreding

**Stichting Prinses Máxima
Centrum Foundation**
Jaarverslag 2024
De verbreding



Ieder kind met kanker genezen met optimale kwaliteit van leven

De beste zorg, de beste research en de beste opleiding. En een nauwe onderlinge samenwerking tussen deze werkvelden: dat is wat het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie doet.

Alle kinderen met kanker in Nederland worden bij ons behandeld en al het onderzoek naar kinderkanker vindt ook bij ons plaats. Bijna 900 zorgprofessionals en 540 onderzoekers werken nauw samen met Nederlandse en internationale ziekenhuizen aan betere behandelingen en nieuwe perspectieven op genezing. In de komende jaren is er extra aandacht voor internationale samenwerking, om met nog meer impact te kunnen werken aan onze missie; ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven.

Dat kan niet zonder de steun van daadkrachtige partners en donateurs, die ons helpen om deze belangrijke missie van het Prinses Máxima Centrum te versnellen.

Voorwoord

Geachte lezer,

Het fundament van de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation is stevig, waardoor wij een onmisbare en duurzame financiële bijdrage kunnen leveren aan het Prinses Máxima Centrum. De Foundation is in de wereld van goede doelen niet meer weg te denken. Sterker nog, wij worden door andere goede doelen veel om advies gevraagd, wat wij met plezier geven. Wij waren het onderwerp van een afstudeerproject van de postacademische opleiding Besturen van Filantropische Fondsen. Dit alles geeft aan dat de Foundation een betrouwbare en aansprekende partner is voor velen. Wij werken daar hard aan, maar zijn ook dankbaar voor het vertrouwen dat onze donateurs ons geven. Dit stelt ons in staat om een betekenisvolle bijdrage te leveren aan dat ene doel: ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven.

Die sterke basis gaf ons in het jaar 2024 ook de mogelijkheid om onze vleugels verder uit te slaan op meerdere terreinen. Hierbij valt te denken aan een uitbreiding van zowel de programma's als van het aantal zakelijk partners. Op het gebied van Vermogensfondsen en Stichtingen weten steeds weer nieuwe fondsen ons te vinden en verbinden zij zich in sommige gevallen ook meerjarig aan ons.

Via ons actieplatform maximaalinactie.nl zijn er 790 acties gestart. Dit werd enorm gestimuleerd door onder andere de geweldige actie van Jeroen de Sponsorloper en tijdens de maand van kinderkanker de bijzondere actie van Jade voor haar lotgenootjes. Door de afstemming met KiKa kunnen we elkaar goed vinden, waarvan heel concreet onze ondersteuning van de KiKa Korte Broek actie een mooi voorbeeld is.

En dit afgelopen jaar was er een Amsterdamse editie van de Pubquiz, waar met enthousiasme een prachtig bedrag voor het MACSima-apparaat is opgehaald. En als laatste, maar zeker niet het minste, zijn wij zeer verheugd dat de wereldberoemde DJ Martin Garrix zich heeft aangesloten bij onze geweldige groep van ambassadeurs.

Organisatorisch hebben wij ons dit jaar, naar voorbeeld van het Máxima, gericht op het maken van een nieuwe meerjarenstrategie die, in ons geval, over de jaren 2025-2029 gaat. Hierin volgen wij de focuspunten van het Máxima, waarbij wij bijzondere aandacht hebben voor internationalisering. En op het gebied van werving zal datagedreven werken en de doelgroep nalatenschappen extra aandacht krijgen, met het idee dat dit op den duur een stabiele stroom aan donaties zal bieden. Daarnaast werken wij continu aan het verbeteren van het op een zo persoonlijk mogelijke manier benaderen van en in contact staan met onze donateurs, waarbij de rapportages over de projecten een belangrijk onderdeel zijn.

Wij willen de donateurs het belang laten voelen van hun bijdrage, klein of groot. Door de successen met hen te vieren en de urgentie van het versnellen van de missie over te brengen. Schenken aan het Máxima, is weten dat de donatie goed wordt besteed. Onze wervingsbegroting, waarin alle projecten genoemd staan waar wij het jaar voor werven, staat daarbij centraal en wordt centrumbreed gedragen. De Foundation heeft binnen het Máxima een betekenisvolle plek gekregen, waardoor waardevolle contacten ontstaan met kinderen, ouders, broertjes, zusjes en collega's. Dit alles kon niet zonder de inzet van een krachtig en hecht team, dat met elkaar, vol energie en plezier, dag in dag uit de schouders eronder zet. En natuurlijk onze geweldige donateurs, partners en ambassadeurs. Heel veel dank dat wij dankzij jullie aan de missie van het Máxima kunnen bijdragen.

Lot Jens

Directeur

Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation

Herberth Samsom

Voorzitter bestuur

Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation

Gita Gallé

Uitvoerend bestuurder

Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation

Lid raad van bestuur Prinses Máxima Centrum

Inhoud

Voorwoord 6

Organisatie 11

- Doel, missie en visie van de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation 11
- Wat doet de Foundation? 11
- Maatschappelijke verantwoordelijkheid 12
- Bestuur en governance 12
- Team 12
- Marketing-communicatie 13

Wat gebeurde er in het jaar 2024 14

- Update uit het Máxima 16
- AI 16
- Datagedreven werken 17
- Ambassadeurs 18
- September, maand van kinderkanker 19
- Algemene activiteiten 20
- 'Het Nieuwe leven' 21
- Samen verder gaan - Meerjarenstrategie Prinses Máxima Centrum 2024 - 2028 22

Resultaten van fondsenwerving op hoofdlijnen 24

- Research 26
- Talentprogramma 29
- Internationalisering 30
- Quality of Life 34
- Data 40

Resultaten fondsenwerving 2024 44

- Toelichting op de resultaten van de Foundation 45
- Steun van particulieren 45
- Opbrengsten vanuit bedrijven 51
- Bijdragen vanuit fondsen en stichtingen 54
- Steun van mensen die voor ons in actie komen 57
- Overige partners 62

Financieel beleid 64

- Beleid inzake vermogensvorming 65
- Opbrengsten uit beleggingen 65
- Risico's en onzekerheden 66
- Financiële instrumenten 67
- Externe accountant 67
- Bezoldigingsbeleid en gedrag 67
- De Foundation en de nabije toekomst 68

Jaarrekening 2024 71

1. Balans per 31 december 2024 72
2. Staat van baten en lasten over 2024 74
3. Kasstroomoverzicht 2024 75
4. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 76
5. Toelichting op de balans per 31 december 2024 82
6. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024 89

Ondertekening 92

7. Ondertekening bestuur 92

Overige gegevens 93

- Vaststelling en goedkeuring jaarrekening 93

Bijlage 94

- Kostenverdeelstaat 94

Beoordelingsverklaring onafhankelijke accountant 96

Colofon 99

Het verhaal van Oskar (8)

Toen Oskar 6 jaar was, werd bij hem een hersentumor geconstateerd. Zijn ouders zagen hun wereld instorten, maar er moest snel gehandeld worden. Na een succesvolle operatie in onze operatiekamer met de allernieuwste microscoop en de Intra Operatieve MRI die mede mogelijk zijn gemaakt door de Foundation, waarbij 99% van de tumor werd verwijderd, volgde een zwaar traject met chemotherapie en bestralingen. Het gezin bracht veel tijd door in het Máxima, maar ondanks de tegenslagen bleef Oskar sterk en positief.

Het ging even goed

Na maanden van intensief behandelen konden ze eindelijk de verlossende bel luiden: de behandeling was klaar! Het gezin kon het normale leven weer oppakken. Maar acht maanden later sloeg het noodlot opnieuw toe. De tumor was terug, dit keer op meerdere plekken in zijn hoofd. 'Opnieuw zakte de grond onder onze voeten vandaan,' vertelt zijn moeder.

Leven met de dag

Oskar ondergaat nu een nieuw behandelprotocol en reageert daar gelukkig goed op. Hij geniet van kleine dingen, zoals bellenblazen, fietsen en muffins bakken voor andere kinderen in het centrum. 'Oskar wil iets betekenen voor andere kinderen, omdat hij zelf weet dat het soms zwaar kan zijn', vertelt zijn moeder. 'Daarom zamelt hij nu ook geld in voor kinderen met kanker. Zijn kracht en positieve instelling zijn een inspiratie voor iedereen, ondanks alles wat hij meemaakt, blijft hij kijken naar wat nog wél kan.' Oskar: 'Ik kan niks anders doen dan doorzetten en niet opgeven. In het Prinses Máxima Centrum geef je nooit op'.

Organisatie

Doel, missie en visie van de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation

Op basis van het strategisch meerjarenplan van het Máxima werft de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation gelden, waarmee we een vliegwieleffect en/of overbrugging creëren om vooruitstrevend onderzoek naar betere behandelingen, innovaties in de zorg, faciliteiten en voorzieningen mogelijk te maken, die direct bijdragen aan een betere genezingskans en een optimale kwaliteit van zorg en leven nu en later, maar die (nog) niet bekostigd worden vanuit het reguliere zorgbudget. Het doel en de missie van de Foundation luidt hiermee als volgt: fondsenwerving realiseren om versneld de missie van het Prinses Máxima Centrum 'ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven' te realiseren. Onze visie is dat we de missie van de Foundation kunnen versnellen door duurzame verbintenissen met donateurs, partners én belanghebbenden aan te gaan.

Wat doet de Foundation?

De Foundation werft fondsen voor projecten die bijdragen aan de vernieuwde meerjarenstrategie 2024-2028 van het Prinses Máxima Centrum, 'Samen verder gaan'. De Foundation werkt met een zogenaamde wervingsbegroting. Hierop staan alle projecten en programma's, inclusief benodigde bedragen, waar dat jaar voor wordt geworven. Deze projecten moeten voldoen aan de volgende criteria:

- focus op de doelen en thema's van het strategisch meerjarenplan van het Máxima

- vliegwiël/overbrugging (startgeld)
- innovatieve behandelingen en/of vooruitstrevend onderzoek
- centrubreed effect.

Binnen onze wervingsbegroting hebben wij verschillende hoofddomeinen opgenomen, die vanzelfsprekend aansluiten op het strategisch meerjarenplan van het Máxima. Onder deze hoofddomeinen vallen alle projecten en programma's.

De Foundation werft haar donateurs onder (vermogende) particulieren, bedrijven, vermogensfondsen, stichtingen en (service) clubs. Via www.maximaalinactie.nl komen verenigingen en scholen in actie. Ook giften in natura zijn mogelijk. De Foundation heeft geen winstoogmerk en heeft de ANBI-status.

In december 2023 is de wervingsbegroting met de te werven projecten en programma's voor het jaar 2024 vastgesteld door het bestuur van de Foundation. Naast nieuwe projecten liepen sommige projecten van 2023 door op de wervingsbegroting van 2024. De Foundation had voor 2024 de ambitie om ten minste € 13 miljoen op te halen. De omvang van dit bedrag was gebaseerd op een zo reëel mogelijke inschatting van wat met de huidige middelen en menskracht geworven kon worden binnen onze doelgroepen. Wij zijn hierbij uitgegaan van een volledig economisch vertrouwen bij consumenten, bedrijven en beleggers. Uiteindelijk is het opgehaalde bedrag, onder meer vanwege de geweldige acties van Jeroen de Sponsorloper en Jade, veel hoger uitgevallen. Over het hele jaar is een bedrag van meer dan € 15 miljoen opgehaald.

Maatschappelijke verantwoordelijkheid

De Foundation ondersteunt de inzet van het Máxima op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Het realiseren van meerwaarde voor mens, maatschappij en milieu wordt zoveel mogelijk toegepast bij de bouw en de organisatie van het centrum. Dat zit ook al verweven in de kern van het Máxima, want het genezen en het bevorderen van de kwaliteit van leven van de kinderen gaan hand in hand met het streven naar duurzaamheid en dus het verlagen van de negatieve impact op de leefomgeving en het milieu. Dit uit zich onder meer in inspanningen op het terrein van energiebesparing, afvalverwerking, duurzaam inkopen, mobiliteit en bereikbaarheid. Belangrijk is ook de inzet voor kinderen met kanker wereldwijd, in de zogeheten 'low- and middle-income countries'. Via meerdere Twinning-programma's binnen Máxima International is het Máxima in meerdere landen actief.

De focus op duurzaamheid sluit goed aan op de zogenoemde SDG's van de Verenigde Naties, oftewel de Duurzame Ontwikkelingsdoelen. Zoals 'good health and well being' en 'ensure sustainable consumption and production patterns'; doelen die ook belangrijk zijn in de zakelijke partnerships die de Foundation graag aangaat. Steeds meer (grote) bedrijven hechten in de samenwerking belang aan een visie op maatschappelijk verantwoord ondernemen. Ook van organisaties die een goed doel zijn.

Bestuur en governance

De Foundation heeft een 'one-tier board' als bestuursmodel. Een one-tier board is een eenlaags (monistisch) bestuursmodel. In dit model maken de toezichthouders deel uit van het bestuur. In de one-tier board wordt

onderscheid gemaakt tussen uitvoerende bestuurders en onafhankelijke bestuurders. Alleen een onafhankelijke bestuurder mag de taak van voorzitter van het bestuur vervullen. De Foundation kent geen apart toezichthoudend orgaan en het bestuur is onbezoldigd.

Het bestuur bestaat uit een voorzitter, een penningmeester en 2 bestuursleden. De heer Pieters is als toehoorder tijdens de vergaderingen in 2024 aanwezig geweest. Ten einde de Foundation en de directeur optimaal te kunnen ondersteunen, streven we naar inbreng van bestuursleden vanuit diverse professionele disciplines. In november 2024 is gestart met een zelfevaluatie van het bestuur en de bestuursvorm, waarbij de uitkomsten in Q1 2025 zijn gepresenteerd.

Op 31 december 2024 hadden de volgende personen zitting in het bestuur:

- **de heer H.J. Samsom MBA**
voorzitter en uitvoerend bestuurslid
- **mevrouw ir. M.T.J.Y. Becker**
onafhankelijk bestuurslid
- **de heer drs. P.H.B. Pennekamp**
onafhankelijk bestuurslid en penningmeester
- **mevrouw mr. P.C. Risch**
onafhankelijk bestuurslid
- **mevrouw drs. B.J.M. Gallé***
algemeen uitvoerend bestuurslid
- **de heer prof. dr. R. Pieters***
toehoorder.

Team

Het team Foundation bestaat in 2024 uit 12,3 fte: acht (parttime) fondsenwervers, twee projectmanagers, twee collega's marketing & communicatie, een manager plus een managementassistente en een directeur. Daarnaast is een functioneel applicatiebeheerder extern ingehuurd. Het team werd tot augustus 2024 op het gebied van vermogensfondsen en



Afbeelding: Het team van de Foundation

stichtingen ondersteund door een extern fondsenwervingsbureau, Van Dooren Advies (op no-cure-no-pay basis) en op het gebied van het werven van zakenvrienden door bureau Dreamcatch gedurende het hele jaar.

Marketing-communicatie

In het afgelopen jaar heeft het team marketing-communicatie zich weer ingezet voor het behoud van onze goede reputatie en het breed zichtbaar maken van de urgentie van financiële steun aan het Máxima. De goede reputatie is voor zowel het Máxima als de Foundation van belang. Vandaar dat het afgelopen jaar de voorbereidingen

zijn gedaan voor een teamoverstijgende marketing communicatie werkgroep, die bestaat uit leden van Communicatie van het Máxima als van Communicatie Foundation.

Daarnaast heeft het afgelopen jaar ook in het teken gestaan van het onder de loep nemen van veel van onze communicatiemiddelen en systemen, zoals de webshop, de website, rapportage formats, foto's, maar ook het Foundationhuisje in het Máxima. En de eerste stappen op weg naar onze nieuwe doelstelling, datagedreven werken, zijn gezet. Graag lichten wij de volgende hoogtepunten van het afgelopen jaar toe.

* de heer Pieters en mevrouw Gallé maakten in 2024 tevens deel uit van de raad van bestuur van Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie B.V.

Wat gebeurde er in het jaar 2024





Update uit het Máxima

Jaarlijks zijn er veel mensen die een schenking aan het Máxima doen. Iedereen die dit doet, krijgt van ons op Wereld Kinderkankerday, 15 februari, via de mail een helder overzicht van wat daar onder andere mee is gebeurd. Onze zogenaamde 'Update uit het Máxima' in de vorm van een infographic. Een greep uit projecten klein of groot, research of kwaliteit van leven, één of meerjarig geeft een indruk van de veelheid aan activiteiten die er in het Máxima plaatsvinden dankzij de steun van donateurs. Projecten die anders (nog) niet hadden kunnen plaatsvinden en apparaten die (nog) niet hadden kunnen worden aangeschaft. Hiermee willen wij onze donateurs bedanken en het belang van hun bijdrage onderstrepen, want zonder dat waren die projecten allemaal niet mogelijk geweest.



AI

Communicatie is verweven op alle terreinen van het fondsenwerven. Dat vraagt veel verschillende kwaliteiten, die niet per se in een functie te vinden zijn óf waarvan het aantal uren niet zodanig groot is dat er iemand extra voor kan worden aangetrokken. Met name merkten wij dat er te weinig schrijfkraft op onderdelen was. Dat bracht ons op het pad van AI. Na een korte verkenning met een AI-adviseur en de energieke inzet van een werkstudent, hebben wij onze eigen ChatGPT werkomgeving gecreëerd. Met zogenaamde bot's, oftewel een robot assistent, voor het schrijven van artikelen voor de nieuwsbrief tot bot's die de ingewikkelde termen van arts-onderzoekers kunnen vertalen in begrijpelijke verslagen van de projecten. Uiteraard vraagt het altijd om een persoonlijke check, maar dit helpt ons enorm in het efficiënt kunnen inzetten van onze tijd.



Datagedreven werken

Het aantal donateurs van de Foundation neemt jaarlijks toe. Dat heeft ertoe geleid dat wij van mailsysteem moesten veranderen, om het toenemend aantal donateurs op de juiste wijze te kunnen blijven benaderen. En ook willen wij hen op een zo'n persoonlijk mogelijke manier aanspreken. Dat vraagt om een goede inrichting van de datasystemen, zodat iedere donateur de juiste communicatie ontvangt.

Daarnaast werken wij met verschillende systemen waarin data centraal staan en die allemaal op elkaar aangesloten moeten zijn. Bovendien willen wij een grote groep donateurs die tot nu toe onderbelicht is, beter gaan bedienen. Dit zijn de mensen die niet direct in persoonlijk contact staan met één van onze fondsenwerfers. Dit alles samen heeft ertoe geleid dat datagedreven werken als nieuwe grote doelstelling op onze agenda is gezet. De eerste stappen zijn in 2024 gezet en een belangrijke daarvan is het aantrekken van een professional op het gebied van data-ontwikkeling, die ons geheel om niet hierbij ondersteunt. Daarnaast is de eerste e-mail journey, voor mensen die aan ons gedoneerd hebben, ook actief. Op professionele en persoonlijke wijze krijgen de donateurs in drie mails meer informatie over het Máxima. Dit is één van de onderdelen die we verder willen uitbreiden.

Ambassadeurs

Gedurende het gehele jaar was de betrokkenheid van al onze ambassadeurs groot. Ze zijn allemaal op bezoek geweest. Chantal Janzen bezocht de kinderen op nationale popcorn dag, Robert Doornbos kwam langs met een vrachtwagen vol racesimulatoren om met de kinderen en hun papa's te racen, Maan kwam voorlezen tijdens de Kinderboekenweek en Sunnery James & Ryan Marciano kwamen, met de andere ambassadeurs, langs in het Máxima voor de aftrap van de maand van kinderkanker.

Ook tijdens de maand van kinderkanker hebben onze ambassadeurs zich wederom met veel energie ingezet voor het Máxima. Het bereik van hun 'social media' kanalen is groot. Dit zorgt niet alleen voor het vergroten van onze naamsbekendheid, maar resulteert ook in donaties vanuit het hele land. In maart organiseerde radiozender 538, samen met ambassadeur Bas Smit, de 538 Ochtendrun in het Olympisch Stadion te Amsterdam voor Jeroen van Veen, ook wel de Sponsorloper genoemd. Alle ambassadeurs waren betrokken bij dit sportieve evenement. Ze renden mee of stonden de renners langs de lijn aan te moedigen. Met de 538 Ochtendrun werd € 884.890,- opgehaald.

Eind mei konden wij met trots onze nieuwe ambassadeur aankondigen: de wereldberoemde DJ Martin Garrix. Hij kwam naar het Máxima voor een bezoek en heeft een dj clinic gegeven aan de kinderen in het Máxima. De steun van Martin Garrix zal ons helpen om onze missie wereldwijd uit te dragen en een verschil te maken voor alle kinderen met kanker.

Naast de bekende ambassadeurs hebben wij ook een zeer waardevolle groep 'ouder-ambassadeurs'. Deze betrokken groep kent elkaar goed, heeft een groot netwerk en heeft één ding gemeen; ze hebben allen een kind met kanker en zijn bijna allemaal behandeld in het Máxima. Dit laatste maakt hen extra gemotiveerd om de Foundation te helpen het aantal donateurs te vergroten en om nieuwe initiatieven te bedenken op het gebied van fondsenwerving. Ook dit jaar hebben zij dat weer met succes gedaan.



September, maand van kinderkanker

Kinderen die kanker hebben, krijgen te maken met medicijnen waarvan de namen bijna niet uit te spreken zijn. Toch kunnen zij dat vaak wel, omdat zij er zoveel mee te maken hebben gekregen. Dit is natuurlijk niet de normale gang van zaken en eigenlijk zouden ze die namen en medische termen ook helemaal niet moeten weten. In deze speciale maand wilden wij de kinderen met hun verhaal, met alle moeilijke namen, extra aandacht geven. En ook die van alle mensen in het Máxima, die iedere dag hard werken aan een betere kans op genezing en kwaliteit van leven. Daarom is er de mogelijkheid gecreëerd om voor iedereen zijn persoonlijke verhaal in de vorm van Wall art te vertellen. Met symbolen, korte teksten of met eigen tekeningen. En die verhalen wilden we weer met een zo'n groot mogelijk publiek delen. Dat kon dankzij zakelijk partners en alle geweldige ambassadeurs. Deze laatste groep was ook bij de kick-off van de maand van kinderkanker in het Máxima aanwezig.

Daar ontmoette Bas Smit de tiener Jade. Zij vertelde hem haar verhaal en dat zij in actie wilde komen voor al haar lotgenoten. Dat is een geweldige actie geworden, waarmee ze een enorm bedrag voor het Máxima heeft opgehaald. Mede daarvan kon het MACSima-apparaat worden gekocht, waarmee nog betere behandelingen voor kinderen met kanker mogelijk worden gemaakt.

Mijn behandeling van kinderkanker moet nóg beter



Algemene activiteiten

Door het jaar heen ondersteunen wij zo veel mogelijk onze fondsenwervers op maat met communicatieadvies en middelen binnen hun eigen vakgebied. Dat varieert van het ondersteunen in het maken van speciale nieuwsbrieven, het meehelpen met de communicatie rondom kerstornamenten, het ontwikkelen van nieuwe producten binnen de webshop, de begeleiding in trajecten met pers en media tot het mede vormgeven van beelden voor op de grote digitale schermen langs de snelweg. Dit alles doen wij ook met medewerking van het bureau Concept Kim. Daarnaast verzorgen wij een continue stroom aan informatie naar onze donateurs, via nieuwsbrieven, de website, het platform Máximaactie of berichten op de socials van het Máxima, naar onze medewerkers via verhalen op Join (ons medewerkersplatform) en naar ouders en kinderen via de nieuwsbrief van het Máxima voor ouders. Veel uitingen van de Foundation worden door de zakelijk partners en ambassadeurs ondersteund. Daar zijn wij hen heel dankbaar voor, want dit helpt ons in het verhogen van onze naamsbekendheid en het aanmoedigen van mensen om ons te steunen.

Zoals al eerder genoemd, onze doelstelling blijft om zoveel mogelijk donateurs zo persoonlijk mogelijk te betrekken bij het Máxima. De donateur staat voor ons centraal. Wij willen hen meenemen in de successen van het Máxima en laten weten dat iedere bijdrage goed besteed wordt. Zonder hen kunnen wij niet. Want de donateur maakt mede het verschil voor kinderen met kanker, nu en later.



‘Het nieuwe leven’

Rachel Cameron (28) is inmiddels 14 jaar kankervrij. Als twaalfjarig meisje, wonend in Schotland, kreeg ze de diagnose leukemie. Nu werkt ze als product specialist in de clean rooms van het Prinses Máxima Centrum, waar ze gespecialiseerde cel- en gentherapieën produceert voor kinderen met kanker.

In juni 2008 veranderde Rachels leven in één klap. ‘Ik voelde me moe en bleek. Binnen een uur lag ik in het Royal Hospital for Sick Children in Edinburgh, mijn tweede thuis voor de komende jaren.’ In het begin van het tweeënhalf jarig traject voelde zij zich nog redelijk goed, maar dat mondde enige tijd later uit in pijnlijke bijwerkingen en langdurige ziekenhuisopnames. Haar haar viel uit, ze kreeg ernstige infecties en belandde zelfs op de spoedeisende hulp met beroerte-achtige symptomen.

Toch bleef Rachel vechten. Toen haar gezondheid verbeterde, vond ze haar passie in kunst en biologie. ‘Ik leerde steeds meer over kankercellen en besloot moleculaire biologie te studeren. Later specialiseerde ik me in immunologie. Toen ik de kans kreeg om mijn PhD in leukemieonderzoek voort te zetten bij het Prinses Máxima Centrum, greep ik die met beide handen aan.’ Sinds vijf jaar woont Rachel in Nederland. Haar werk als product specialist in de clean rooms van het Máxima vervult haar met trots.

Samen verder gaan

Meerjarenstrategie Prinses Máxima Centrum 2024 - 2028

Hoewel er de afgelopen jaren veel is bereikt in het Máxima, is er nog veel te doen om de missie dichterbij te brengen. De volgende drie strategische hoofdthema's staan daarbij de komende vijf jaar centraal binnen het centrum:

3 thema's

Innovatie



Inzetten op innovatie in immuno- en cellulaire therapie, innovatieve diagnostiek en therapie en Quality of Life. Zo ook als onderzoeksziekenhuis het ontstaan van kanker beter begrijpen. Het Máxima is in de eerste plaats een centrum voor fase I/II-studies en innovatieve studies in een vroege fase van de behandeling. Daar komt immers de echte vernieuwing vandaan. Intussen blijven klinisch fase III-onderzoeken en innovatie binnen de bestaande behandelingen uiteraard de volle aandacht behouden, om de patiënten van nu optimaal te kunnen behandelen en begeleiden.

Organisatie



Het verder ontwikkelen van de organisatie is voorwaardelijk voor alle onderdelen van onze strategie. Hoe kan de executiekracht van het Máxima vergroot worden, zodat we met alle partners de innovatie sneller bij kind, survivor en gezin krijgen? Hoe kan het werknemer- en werkgeverschap zodanig worden ontwikkeld dat (persoonlijk) leiderschap, ontwikkeling en aandacht voor elkaar het werk aan de missie versterken? Hoe digitale mogelijkheden te benutten én het gebruik van de datavoorziening verder uitbouwen? Dat is cruciaal voor zowel het functioneren van de organisatie als om de innovatie te versterken.

Samenwerking



Als onderdeel van een (internationaal) netwerk wordt veel kracht uit intensieve samenwerking gehaald. Van lokale organisaties (zoals UMC Utrecht/WKZ), nationale partners (met name de shared care centra) tot internationale partijen. En dan gaat het om zowel de andere grote centra in de wereld als om de collega's in Oost- en Zuid-Europa en die in minder welvarende landen. Alleen door een verdieping van de samenwerking op alle niveaus kunnen er resultaten worden bereikt. In alles wat er nu gebeurt én wat er de komende jaren verder wordt uitwerkt, blijft de co-creatie met kind, survivor en ouders leidend.

9 strategische onderwerpen

Nieuwe kansen creëren én benutten om kinderen en tieners met kanker 'beter beter' te maken:

- Immuno- en cellulaire therapie: het eigen afweersysteem inzetten om kanker te bestrijden
- Innovatieve diagnostiek en therapie: preciezere diagnostiek, steeds gerichtere behandeling
- Quality of Life: blijvende aandacht voor kwaliteit van leven, tijdens én na de behandeling

De organisatie versterken en op alle niveaus samenwerken, als voorwaarden voor onze strategie:

- Executiekracht, om vernieuwingen eerder bij kind, gezin en survivor te krijgen
- Werknemer- en werkgeverschap: een context en cultuur waarin mensen optimaal functioneren
- Datavoorziening, om innovatie te versnellen en processen te stroomlijnen

Onze missie slaagt alleen binnen een stevig netwerk van mensen en organisaties:

- Lokaal, met partners op het Utrecht Science Park, voor zorg, research en databeheer
- Nationaal, met onze shared care-ziekenhuizen en alle anderen die kunnen bijdragen
- Internationaal, van vergelijkbare topcentra tot en met partners in minder welvarende landen

Net als in de pioniersfase ('Samen bouwen', 2016-2020) waren de innovaties in de vorige strategische termijn ('Doelgericht en kansrijk', 2020-2024) gestoeld op een zich verder ontwikkelende organisatie en de samenwerking met veel partners in binnen- en buitenland. Deze drie-eenheid innovatie, organisatie en samenwerking vormt ook het samenhangende fundament onder de nieuwe meerjarenstrategie 'Samen verder gaan' (2024-2028).

Zodat we samen met anderen ieder kind met kanker kunnen genezen, met optimale kwaliteit van leven.

Resultaten van fondsen- werving op hoofdlijnen



Het afgelopen jaar heeft de Foundation gelden geworven voor verschillende domeinen, programma's en projecten, allen gericht op het strategisch meerjarenplan van het Máxima. De domeinen waar we voor werven zijn research, talentprogramma, internationalisering, Quality of Life en data.

Research

Immunotherapie is de nieuwste soort behandeling voor kanker. Bij celtherapie worden de eigen afweercellen tegen de kanker ingezet. T-cellen, een bepaald soort witte bloedcellen, worden uit het bloed gehaald (geoogst) en in het laboratorium zo bewerkt dat ze kankercellen herkennen en aanvallen.

Voor sommige kinderen met neuroblastoom of leukemie is het al onderdeel van hun behandeling. Hoewel de resultaten veelbelovend zijn, werkt de behandeling niet bij alle kinderen en kan er resistentie ontstaan, waardoor de tumor niet meer reageert op de behandeling. In het Máxima en in de rest van de wereld doen wetenschappers veel onderzoek om de bestaande immunotherapie te verbeteren. Ook werken wetenschappers aan de ontwikkeling van immunotherapie voor meer vormen van kanker. Een belangrijke mijlpaal hierbij is dat de clean rooms in de Cel- & Gentherapie Unit (CGU, voorheen Cel Therapie Faciliteit CTF) in 2025 in gebruik worden genomen.

Dankzij steun van donateurs is in 2024 voldoende financiering geworven om onderzoeken naar nieuwe toepassingen van CAR T-celtherapie bij kinderen met een neuroblastoom en kinderen met een hersentumor mogelijk te maken. Hierdoor kunnen onderzoekers belangrijke stappen zetten om de overlevingskansen van deze kinderen te vergroten en hun kwaliteit van leven te verbeteren.

Een greep uit de projecten die zijn gestart dankzij donaties:

- **CAR-T immunotherapie: B7H3 CAR-T project voor neuroblastomen**
Dankzij donaties in 2024 kan in 2025 een onderzoek starten naar de inzet van CAR-T voor kinderen met een neuroblastoom. Kinderen met hoog-risico neuroblastoom hebben een overlevingskans van slechts 50%, en bij terugkeer van de tumor daalt dit naar 5-10%. Dit project onderzoekt in samenwerking met University College Londen (UCL) of B7H3 CAR T-immunotherapie een veilige en effectieve behandeling is voor deze groep waardoor de overlevingskansen worden verhoogd, er minder bijwerkingen zijn en de kwaliteit van leven wordt verbeterd.



- **ACTION study (TIGIT) voor neuroblastomen**
Naast het hierboven genoemde onderzoek naar immunotherapie voor neuroblastomen richt de TIGIT-studie zich specifiek op het aanvallen van het TIGIT-eiwit in kankercellen. Met verschillende onderzoeken naar diverse soorten immunotherapie bij neuroblastomen zetten we in op meerdere aangrijpingspunten, zodat we voor elk kind met deze agressieve vorm van kanker de best mogelijke behandeling kunnen ontwikkelen. Door verschillende eiwitten te onderzoeken, vergroten we de kans op doorbraken die niet alleen de overlevingskansen verhogen, maar ook de kwaliteit van leven verbeteren door minder bijwerkingen. In samenwerking met het NANT-consortium (VS, VK en EU) onderzoeken we of het TIGIT-eiwit een effectieve ingang biedt voor een nieuwe behandeling. In 2024 is gestart met de financiering, maar voor de geplande start in najaar 2025 zijn nog donaties nodig.
- **Uitbreiden klinische diverse trial portfolio hooggradige hersentumoren (DMG)**
Voor kinderen met een agressieve hersentumor (DMG) is de overlevingskans slechts 10% als de tumor niet op de eerste behandeling reageert. Met dit doorlopende programma willen we hen toegang bieden tot klinische trials waarbij nieuwe behandelingen worden onderzocht dat hun overlevingskansen kan vergroten.
- **Uitbreiden klinische diverse trial portfolio laaggradige hersentumoren (LGG)**
Kinderen met een langzaam groeiende hersentumor hebben een goede overlevingskans, maar de langdurige chemotherapie veroorzaakt vaak ernstige complicaties en blijvende bijwerkingen. Met dit doorlopende programma testen we nieuwe behandelingen die hun kwaliteit van leven verbeteren.



(vervolg) Een greep uit de projecten die zijn gestart dankzij donaties:

- **Ontwikkeling nieuwe behandelrichtlijn voor oogzenuwtumoren**
Jaarlijks krijgen ongeveer 30 kinderen in Nederland te horen dat ze een oogzenuwtumor hebben. De behandeling kan de oogzenuw aantasten, met slechtziendheid of zelfs blindheid tot gevolg. Door het ontbreken van een duidelijke richtlijn worden kinderen soms te laat doorverwezen, wat hun kans op behoud van zicht verkleint. In dit driejarige project ontwikkelen we in samenwerking met het UMC Utrecht een nieuwe oogheelkundige richtlijn waarbij kinderen optimaal zicht behouden. Stichting Super Dex zet zich heel hard in om dit project mogelijk te maken.

Daarnaast hebben we kunnen bijdragen aan innovatieve apparatuur waardoor er sneller en beter immunotherapie aan kinderen gegeven kan worden. Bijvoorbeeld de aanschaf van de MACSima en de AutoMACS, die het mogelijk maken om sneller een diagnose te stellen en gepersonaliseerde behandelingen te geven, wat essentieel is omdat kinderen met kanker geen tijd te verliezen hebben. En de aankoop van de Biacore, die ons helpt beter te begrijpen welke kankercellen het meest geschikt zijn voor immunotherapie. Dankzij deze technologieën verleggen wij, samen met onze donateurs, grenzen in de strijd tegen kinderkanker.

Talentprogramma

Het talentprogramma van het Máxima speelt een cruciale rol in de opleiding van toekomstige topspecialisten in de kinderoncologie. Het aantrekken en opleiden van (internationale) toptalenten, die hun kennis wereldwijd delen, blijft een belangrijk speerpunt.

De Máxima Academy biedt hiervoor een op maat gemaakt opleidingsprogramma voor studenten, student-onderzoekers, medisch specialisten en verpleegkundigen. Sinds 2023 kunnen externe zorgprofessionals, zoals neurologen, orthopeden en radiologen, zich in het Máxima specialiseren in een specifiek kinderoncologisch ziektebeeld of behandeling. Zo versterkt het Máxima continu de expertise en multidisciplinaire samenwerking om kinderen met kanker de best mogelijke zorg te bieden.

Donateurs van de Foundation spelen een onmisbare rol om het talentprogramma te realiseren. Dankzij de steun van donateurs kunnen talentvolle zorgprofessionals en onderzoekers zich verder ontwikkelen, nieuwe kennis opdoen en expertise delen met collega's wereldwijd. Met deze investering in mensen bouwen we samen aan de kinderoncologische zorg van de toekomst.

“Het beste halen uit elke zorgprofessional, door middel van excellent onderwijs en opleiding, het Prinses Máxima Centrum maakt dit mogelijk.”

**Prof. dr. G.J.L. (Gertjan) Kaspers, kinderoncoloog/
directeur Academy**



Internationalisering

Kinderoncologie is een relatief klein vakgebied, waardoor samenwerking met centra buiten Nederland essentieel is. We willen onze expertise niet alleen inzetten voor de 600 kinderen met kanker in Nederland, maar ook voor de 25.000 kinderen in Europa en zelfs de 400.000 kinderen wereldwijd die jaarlijks met deze ziekte worden geconfronteerd.

In 2024 heeft de Foundation belangrijke stappen gezet richting internationale samenwerking. Zo hebben wij bijgedragen aan het outreach programma, dat zich richt op 'twinning partnerships' met ziekenhuizen in lage- en middeninkomenslanden met als doel om de genezingskans voor kinderen met kanker daar te verhogen. Hierbij ligt de focus op vier regio's: Sub-Sahara Afrika, Eurazië, Indonesië, en Zuid- en Oost-Europa. In deze samenwerkingen delen we kennis, ervaring en middelen om de zorg voor kinderen met kanker te kunnen verbeteren en de impact van ons werk te kunnen vergroten.

Naast deze vorm van samenwerking ging het Máxima in 2024 ook twinning partnerships aan met topacademische centra. Zo werkt het Máxima sinds 2021 nauw samen met onder andere het Hopp-Kindertumorzentrum Heidelberg (KITZ) in Duitsland. In november 2024 werd deze samenwerking uitgebreid met nog een Europese partner, het Franse Institut Curie in de alliantie genaamd 'EU CAN KIDS'. De Foundation financierde in 2024 verschillende onderzoeken die gezamenlijk worden uitgevoerd (zie het kader op de volgende pagina).

Een andere vorm van internationale samenwerking ligt op het vlak van de vroeg-klinische trials. Deze zijn essentieel voor de ontwikkeling van nieuwe behandelingen, maar zijn uitdagend door het relatief lage aantal patiënten in Nederland. Om voldoende kennis en data te verzamelen, werkt het Máxima samen in onderzoeksconsortia: samenwerkingsverbanden waarin experts uit verschillende centra samen klinische onderzoeken uitvoeren. In 2024 zijn er dankzij donateurs verschillende klinische onderzoeken gestart. Lees meer over deze onderzoeken in het kader op de volgende pagina.

Al deze verschillende internationale initiatieven hebben geleid tot de oprichting van Máxima International, dat op 1 januari 2025 officieel van start is gegaan. Dit nieuwe onderdeel van het Prinses Máxima Centrum is onderdeel van de meerjarenstrategie en is gericht op het versterken van onze internationale samenwerking, onder leiding van Prof.dr. Rob Pieters.



“Dankzij het Twinning Programma zijn partnerziekenhuizen steeds meer in staat om zelf de regie te voeren over de zorg en het onderzoek voor hun kinderen met kanker. Kortom, de ziekenhuizen worden steeds meer zelfvoorzienend, een belangrijke stap voor structurele verandering.”

Prof. dr. G.J.L. (Gertjan) Kaspers, kinderoncoloog/directeur Academy

Een greep uit de projecten die zijn gestart dankzij donaties:

- **Outreach twinning programma**

Twinning richt zich op het verbeteren van de overlevingskansen van kinderen met kanker in lage- en middeninkomenslanden. Hiervoor werken we in twinning partnerships actief samen met ziekenhuizen in Blantyre (Malawi), Nairobi (Kenia), Eldoret (Kenia), Moshi (Tanzania) Pristina (Kosovo) Bandung (Indonesië) en Yogyakarta (Indonesië). Deze projecten zijn mogelijk gemaakt door de stichting WCCNL. De Foundation heeft in 2024 een speciaal project in Paramaribo (Suriname) mogelijk gemaakt. In de samenwerkingen werken we aan verbetering van de zorg, opleiding en training voor zorgprofessionals en dataregistratie. In 2024 zijn 1.750 kinderen bereikt met betere zorg en ondersteuning.

- **Het ontcijferen van familiale kanker: onthullen van verborgen genen die het risico op kanker verhogen – i.s.m. KiTZ**

In sommige families komt kanker vaker voor door erfelijke genetische mutaties. Door genetische analyses van bloed en tumorweefsel willen we erfelijke aanleg beter herkennen, kanker eerder opsporen en gerichte behandelingen en preventiestrategieën ontwikkelen.

- **Inzet van kunstmatige intelligentie (AI) bij niertumoren – i.s.m. KiTZ**

Dit project onderzoekt hoe AI kan helpen om bestraling bij kinderen met niertumoren nauwkeuriger en efficiënter te maken. Door AI in te zetten voor het markeren van het doelgebied willen we bijwerkingen verminderen, de behandeling indien verbeteren en wereldwijd gestandaardiseerde zorg bevorderen.

- **Onderzoek naar nieuwe behandelingen voor kinderen met een levertuumor – i.s.m. KiTZ**

Met innovatieve modellen, zoals 3D mini-tumoren (organoiden) en zebrafismodellen (waarbij kankercellen in zebrafisjes worden geïmplant), bestuderen we de verspreiding van kankercellen van zeldzame levertumoren bij kinderen en testen we mogelijke behandelingen. Dit onderzoek biedt nieuwe inzichten die kunnen leiden tot effectievere therapieën met minder bijwerkingen en een betere kwaliteit van leven voor deze kinderen.



- **MyKids studie – i.s.m. European Soft Tissue Sarcoma Studie Group (EpSSG)**

Afgelopen jaar namen 10 kinderen deel aan deze studie, die de genetische kenmerken van spiertumoren en andere zeldzame tumoren in de 'weke delen' onderzoekt om een betere diagnose te kunnen stellen. Hierdoor kan er per kind gericht worden behandeld en verminderen de late effecten.

- **Uitbreiden portfolio van klinische trials voor kinderen met een hersentumor – i.s.m. PNOC- en CONNECT-consortium**

Dit project richt zich op het verbeteren van de overlevingskansen en kwaliteit van leven van kinderen met een hersentumor door deelname aan vroege fase studies. Door deel te nemen aan verschillende vroege fase studies die uitgevoerd worden binnen consortia, kunnen we zo veel mogelijk kinderen toegang geven tot innovatieve klinische studies met de meest veelbelovende behandelingen.



Quality of Life

De grote aandacht voor kwaliteit van leven in het Prinses Máxima Centrum is uniek. Tijdens de behandeling wordt ervoor gezorgd dat 'het dagelijkse leven' en de ontwikkeling van de kinderen én het gezin zoveel mogelijk door kunnen gaan. Er is daarbij aandacht voor alle ontwikkelingsdomeinen; fysiek, sociaal, emotioneel, cognitief en spiritueel. De faciliteiten, programma's en projecten binnen Quality of Life dragen direct bij aan de kwaliteit van leven van zowel kind als gezin en worden door de ouders en kinderen als zeer waardevol ervaren.

Bijzondere projecten die mogelijk zijn gemaakt door onze donateurs:

- **M4you is een app** voor alle kinderen die in het Máxima worden behandeld. Hier kunnen zij digitaal contact leggen met lotgenoten, zich aanmelden voor activiteiten en zich spelenderwijs voorbereiden op behandelingen met een zelf ontworpen avatar die hen door de app begeleidt. M4you helpt om angst en stress rondom onderzoeken of behandelingen te verminderen. De komende jaren blijven we de app ontwikkelen, verbeteren en aanvullen met nieuwe content voor de kinderen, maar ook voor hun ouders en broertjes en zusjes.
- **Onderzoek naar het voorkomen van gehoorschade** richt zich op het verbeteren van de kwaliteit van leven. Onderzoekers testen of het nieuwe en veelbelovende medicijn STS veilig en effectief is om oorsuizen en gehoorverlies, die kinderen als bijwerking door de behandeling krijgen, te beperken. Hierbij ontwikkelen we ook een nieuwe behandelrichtlijn, waardoor we de zorg en kwaliteit van leven van kinderen in het Máxima en wereldwijd verbeteren.



In 2024 hebben donateurs onder andere bijgedragen aan de volgende projecten en programma's binnen ons Quality of Life domein.

1 Sport- en beweegprogramma Maximaal Bewegen

Maximaal Bewegen is een programma gericht op een sneller en beter herstel van kinderen met kanker door voldoende beweging en een verlaging van de stress bij kinderen, ouders, broers en zussen tijdens het behandelproces door afleiding met sport en bewegen.

Dankzij donaties in 2024 zijn er speciale evenementen georganiseerd zoals de sportdagen, Olympische Spelen met Dafne Schippers en Esther Vergeer, voetballen met Jong Oranje en hockeyen met heren 1 van HC Bloemendaal. Ook zijn we gestart met een nieuwe aanpak om overdag meer beweging te stimuleren: Bed aan de Kant. Door het bed overdag aan de kant te schuiven, ontstaat er meer ruimte in de kamer en wordt de omgeving minder als een ziekenhuiskamer en meer als een eigen plek ervaren.

“Onze missie is duidelijk: ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven. Deze inspirerende missie vormt de kern van ons werk. Door middel van geïntegreerde beweegzorg en onderzoek ondersteunen we niet alleen de genezing, maar bevorderen we ook de algehele (fysieke) ontwikkeling van deze kwetsbare groep kinderen.”

Patrick van der Torre, kinderfysiotherapeut, hoofd van het sport- en beweegcentrum





- **Watch us Move** gebruikt smartwatches om bewegingspatronen van kinderen tijdens hun behandeltraject in kaart te brengen. Zo kan de fysiotherapeut op het juiste moment passende beweegzorg bieden. Dit jaar zijn 30 kinderen geïnterviewd over hun ervaringen, waarna verbeteringen zijn doorgevoerd om het dagelijks dragen en het belang van bewegen te stimuleren.

- **Ouder-kind informatie** helpt kinderen met specifiek een bottumor of leukemie. Kinderen met een bottumor worden vaak geconfronteerd met een amputatie en een intensief revalidatietraject, waarbij een goede balans tussen beweging en rust cruciaal is voor herstel. Kinderen met leukemie verliezen door de intensieve behandelingen veel spierkracht en kunnen soms tijdelijk niet meer lopen. Om deze kinderen te ondersteunen, willen we hen thuis – voor, tijdens en na de behandeling – stimuleren om meer te bewegen. Hiervoor ontwikkelen we kennisclips met praktische informatie voor verschillende situaties. De opnames van deze clips zijn inmiddels afgerond. Na voltooiing worden de video's toegevoegd aan de M4you-app, zodat ouders en kinderen er gemakkelijk gebruik van kunnen maken.

- **FIT: krachttrainingsprogramma voor thuis** helpt kinderen met leukemie (ALL), die door hun behandeling vaak tijdelijk niet kunnen lopen, hun spierkracht te behouden. Omdat trainen thuis niet altijd lukt, ontwikkelen we in dit tweejarige project een trainingsprogramma en een symposium voor zorgprofessionals buiten het Máxima. In het eerste jaar zijn co-creatiesessies gehouden met experts om dit optimaal vorm te geven.

- **MO(V)E! Multidisciplinaire vermoeidheidspoli** richt zich op het beter herkennen en behandelen van kankergerelateerde vermoeidheid bij kinderen. In dit vierjarige project openen we een vermoeidheid-expertise poli waar ernstig vermoeide kinderen terecht kunnen voor analyse en een behandeltraject. Binnen het team werken de verschillende disciplines van kinderoncoloog, inspanningsfysioloog, psycholoog en fysiotherapeut nauw samen aan het complexe probleem van vermoeidheid.



2 Verblif en activiteiten

In het Prinses Máxima Centrum organiseren we dankzij steun van donateurs dagelijks kleinschalige activiteiten die bijdragen aan de ontwikkeling van het kind. Hierbij wordt rekening gehouden met de verschillende leeftijden van de kinderen en de volgende ontwikkelingsdomeinen: cognitief, sociaal, emotioneel, fysiek en spiritueel. De activiteiten vinden plaats op de kamers van de kinderen, maar ook in de algemene ruimtes en op de dagbehandeling.

Denk hierbij aan verschillende muziekworkshops, theatervoorstellingen en voorleesactiviteiten. Ook kunnen de kinderen deelnemen aan de kunstklas, waar de mooiste werken worden geschilderd of gaan ze gezamenlijk allerlei lekkers bakken. Tijdens deze momenten ontmoeten kinderen elkaar en kan het kind “gewoon” spelen en ontdekken zoals ieder kind dat doet. Broers en zussen zijn natuurlijk ook welkom. Voor de ouders zijn de activiteiten vaak een mooie gelegenheid om elkaar te ontmoeten. Hetzelfde geldt voor vieringen als bijvoorbeeld Sinterklaas, Kerst, Ramadan, Sint Maarten en Moeder- en Vaderdag. Zodat gezinnen dit toch samen kunnen beleven, ondanks het verblijf in het centrum.



- **250 kinderen maken elke maand muziek in het Prinses Máxima Centrum via Muziek in het Máxima.** In samenwerking met Stichting Muziekids krijgen zij in de muziekstudio of aan bed afleiding, ontspanning en plezier in de vorm van muziek. Dankzij donaties blijft dit programma mogelijk.

- **Het Superhelden Project** biedt kinderen de kans om samen met een illustrator hun eigen superheld te ontwerpen. De illustratie wordt verwerkt tot een filmposter, die in het Máxima wordt tentoongesteld. De kinderen krijgen hun eigen poster mee naar huis.

- **85 nieuwe whiteboards worden begin 2025 opgehangen in de ouder-kindkamers.** Zorgprofessionals gebruiken deze borden om informatie over het kind te noteren, terwijl kinderen en ouders de andere helft kunnen gebruiken om op te tekenen of kaartjes op te hangen. Dit draagt bij aan een persoonlijke en huiselijke sfeer. De huidige whiteboards zijn sinds de opening van het Máxima in 2018 intensief gebruikt en zijn aan vervanging toe.



3 Angst-, pijn- en stressreductieprogramma

Elk kind krijgt te maken met angst, pijn en stress door de ziekte zelf, maar ook door de behandeling en de daarbij noodzakelijke onderzoeken. Daarom geeft het Máxima expliciet aandacht aan het voorkomen en bestrijden van angst, pijn en stress. Er is een speciaal 'pijnvrij team' binnen het Máxima, dat onderzoekt hoe angst, pijn en stress verminderd kunnen worden en daarvoor innovatieve behandelingen ontwikkelt.

- **10 bezoekhonden** ondersteunen kinderen in het Prinses Máxima Centrum bij het verminderen van angst en stress. Sinds juni 2023 helpt bezoekhond Flynn in de wachtkamer bij radiologie, met positieve resultaten: 93% van de kinderen vindt het contact prettig en voelt zich beter. Door dit succes is het bezoekhondenteam in 2024 uitgebreid met negen honden, zodat meer kinderen hiervan kunnen profiteren.
- **Virtual Reality (VR)** wordt ingezet als hulpmiddel bij pijnverlichting, bijvoorbeeld na een operatie of tijdens het verwisselen van verband. Dankzij de steun van donateurs is het tweejarige project in 2024 gestart en zijn verschillende VR-brillen getest om het comfort van kinderen te verbeteren.



“Het is geweldig dat we afgelopen jaar het aantal bezoekhonden hebben kunnen uitbreiden met negen honden. Hun aanwezigheid is een waardevolle aanvulling om angst en stress bij kinderen te reduceren.”

Selma Bons, kinderanesthesioloog

4 Palliatief zorgprogramma

Binnen de afdeling Quality of Life is palliatieve zorg een belangrijk onderwerp. Palliatieve zorg wordt niet alleen tijdens de fase van sterven ingezet, maar ook tijdens de behandeling. Goede palliatieve zorg is dus een must. Palliatieve zorg is de laatste jaren geëvolueerd; van terminale zorg naar een actieve benadering. Met als doel om de kwaliteit van leven van kinderen met een levensbedreigende aandoening én hun familie al in een vroeg stadium te verbeteren. We willen lijden voorkomen en verlichten, zowel fysiek als psychosociaal en spiritueel. Het gaat dus niet alleen om kwaliteit van sterven, maar ook om de kwaliteit van het leven daarvoor. Jaarlijks worden dankzij de steun van donateurs drie herinneringsbijeenkomsten georganiseerd. Daarnaast is het afgelopen jaar het project revisie Koesterkind gestart waarbij het Koesterkind boek, dat bedoeld is voor ouders waarvan het kind gaat overlijden of is overleden, helemaal gereviseerd gaat worden op inhoud en vorm.

5 LATER-poli, monitoring, ondersteuning en onderzoek naar late effecten

Door verbeterde behandelingen overleven gelukkig steeds meer kinderen met kanker. Nederland telt zo'n 16.000 survivors; mensen die als kind zijn behandeld voor kanker. Elk jaar komen er circa 500 survivors bij. Uit onderzoek blijkt dat 75% van de survivors last krijgt van late effecten, zoals tweede tumoren, orgaanproblemen, vruchtbaarheidsproblemen en hartfalen. Daarnaast kampen velen met vermoeidheid, psychosociale klachten en neurocognitieve problemen. Alle survivors worden gezien op de speciale LATER-poli (LAnge TERmijn) in het Máxima. Op deze poli wordt gewerkt met een geïntegreerde aanpak (psychologisch, sociaal en (para) medisch) om survivors zo goed mogelijk te monitoren en te ondersteunen. Ook doen zij onderzoek naar late effecten om behandelingen van nu te verbeteren.

- **4 nieuwe afleveringen** gemaakt van de documentaireserie 'Van overleven naar leven'. Daarin wordt in beeld gebracht en inzicht gegeven hoe kinderkanker het latere leven van survivors beïnvloedt. De serie is inmiddels ruim 14.000 keer bekeken en wordt ook in het onderwijs gebruikt om bewustwording en kennis over het leven na kinderkanker te vergroten. In 2025 worden nog vier nieuwe afleveringen gemaakt.



Data

De ambitie van het Máxima is het optimaal inzetten van data uit alle denkbare interne en externe bronnen voor diagnosestelling, zorgevaluatie en voor research, om zo bij te dragen aan de continue ontwikkeling van betere behandeling en behandelprotocollen, voor onze kinderen én voor kinderen in andere landen.

In het Prinses Máxima Centrum geloven wij dat data een grote bijdrage kan leveren om onze kinderen zo goed mogelijk te kunnen helpen. We verzamelen dagelijks – met toestemming – heel veel gegevens over een kind en de ziekte (denk hierbij aan CT-scans en radiologiefoto's, meetwaarden, registraties, kwaliteitsindicatoren, ervaringen, etc.). Hiermee kunnen we zorgvuldig de behandeling op onze kinderen afstemmen. Maar we kunnen nog veel meer met deze data. Door data te combineren, met elkaar te vergelijken en AI toe te passen, kunnen onze researchers nieuwe onderzoeken ontwikkelen en kunnen onze zorgprofessionals de zorg verbeteren.

- **Datazoekmachine DISCOVER** is een innovatief platform dat data uit de zorg en research samenbrengt en beter vindbaar maakt. Onderzoekers en zorgprofessionals kunnen deze informatie combineren en met elkaar vergelijken om sneller een diagnose te stellen, de best mogelijke behandeling te geven of nieuw onderzoek te starten. In oktober 2023 is DISCOVER gelanceerd en het afgelopen jaar hebben wij het platform uitgebreid met diverse datasets en studies van onderzoeksgroepen. De geavanceerde zoektechnologie van DISCOVER is uniek in Nederland, waardoor het Máxima voorop loopt in het beter vindbaar maken van data in de zorg en research.

“Ieder kind is uniek. Door slim gebruik te maken van de informatie die voorhanden is, kunnen we onze zorg nog verder verbeteren en de genezingskansen van kinderen met kanker vergroten.”

Michiel Kooper, directeur IDT (Informatie, Data en Technologie)

Ook dankzij steun van donateurs

- **MACSima-apparaat**

Dankzij donateurs is de MACSima in 2024 aangeschaft. Dit geavanceerde apparaat helpt onderzoekers bij de zoektocht naar effectievere immunotherapiebehandelingen door eiwitten te analyseren die een cruciale rol spelen in tumorontwikkeling en de reactie van het immuunsysteem. Met fluorescentie, een techniek die specifieke eiwitten zichtbaar maakt met fluorescerende kleurstoffen, kan de MACSima meerdere eiwitten tegelijkertijd in het tumorweefsel analyseren. Hierdoor krijgen onderzoekers beter inzicht in de interacties tussen tumor- en afweercellen. Dit bevordert de ontwikkeling van gerichte immunotherapieën en gepersonaliseerde behandelingen voor kinderen met kanker.

- **Single-cell technologieën om het beenmerg bij kinderleukemie te ontrafelen en te reconstrueren**

Dit tweejarige onderzoek richt zich op leukemie, de meest voorkomende vorm van kinderkanker, met als doel een gerichtere behandeling met minder bijwerkingen. Met behulp van single-cell technologie wordt het micromilie van het beenmerg geanalyseerd bij ongeveer 100 kinderen. De opgedane kennis helpt bij de ontwikkeling van nieuwe onderzoeksmodellen en effectievere therapieën die de kwaliteit van leven verbeteren. Het onderzoek is in 2024 gestart en wordt eind 2025 afgerond.

- **Bottumorenonderzoek**

In de nieuwe strategie legt het Prinses Máxima Centrum de focus op het verbeteren van de behandeling van bottumoren, waar de genezingskansen beperkt zijn en de behandelopties de afgelopen decennia nauwelijks zijn verbeterd. Dankzij de steun van donateurs is in 2024 nieuw onderzoek gestart, gericht op een doorbraak in de behandeling, met als doel een effectieve therapie zonder ingrijpende amputatie.



"Op basis van het DNA-profiel geven we kinderen met kanker betere behandelingen met minder bijwerkingen, voor een betere kwaliteit van leven, nu en in de toekomst."

Meta Diekstra, ziekenhuisapotheker/klinisch farmacoloog



- **Tumordonatieprogramma voor onderzoek naar vergevorderde kanker**

Om beter te begrijpen waarom sommige vormen van kanker niet op behandeling reageren, is in 2023 het tumordonatieprogramma gestart. Als vervolg is in 2024 een driejarig onderzoek gestart naar moleculaire afwijkingen in vergevorderde solide tumoren en hersentumoren. Het doel is inzicht te krijgen in tumorveranderingen door (experimentele) behandelingen, en te begrijpen waarom kinderen met specifieke kankervormen uiteindelijk overlijden. De resultaten helpen bij het ontwikkelen van nieuwe gerichte behandelingen voor kinderen met dezelfde soorten kanker in een vergevorderd stadium.

- **Versnellen van diagnose met flowcytometrie**

Snelle diagnose bij kinderkanker is cruciaal voor een effectieve behandeling en vermindert onzekerheid voor kinderen en hun ouders. Met de nieuwe techniek flowcytometrie kan de diagnose in enkele uren worden gesteld, maar de data zijn nog niet makkelijk toegankelijk voor onderzoekers. In 2024 is een data-infrastructuur opgezet om analyses vindbaar en herbruikbaar te maken, wat nieuw onderzoek naar snellere diagnoses en betere behandelingen mogelijk maakt.

- **Gepersonaliseerde behandeling met farmacogenetica**

Chemotherapie veroorzaakt bij kinderen ernstige bijwerkingen, die per individu verschillen door genetische factoren. Farmacogenetica is een nieuwe methode om de juiste medicatie en dosering per kind te personaliseren op basis van hun DNA-profiel. Dankzij donateurs is een bioinformaticus gestart om farmacogenetica in de apotheek van het Máxima te realiseren. Dit leidt tot effectievere behandelingen met minder bijwerkingen.



Resultaten fondsenwerving 2024

Toelichting op de resultaten van de Foundation

Conform de wettelijke verplichtingen die gelden voor de verantwoording van de inkomsten zien de opbrengsten van de

werving door de Foundation over 2024 er als volgt uit (ter vergelijking staan in de rechterkolom de cijfers uit 2023):

	Realisatie 2024 in €	Realisatie 2023 in €
Giften		
Baten van particulieren	5.085.068	7.941.635
Baten van bedrijven	4.211.594	4.578.781
Baten van fondsen en stichtingen	5.750.797	5.421.961
Baten van kerken	6.652	5.177
Som der baten	15.054.111	17.947.554

Er is het afgelopen jaar wederom een geweldig bedrag opgehaald. Met name door acties van derden is er een ongeëvenaard bedrag aan donaties gerealiseerd. Daarnaast is er een groei te constateren in de financiële bijdrage bij:

- particuliere eenmalige en structurele vrienden
- partnerships met bedrijven
- bijdragen van fondsen en stichtingen
- nieuwe fondsen op naam.

Vanzelfsprekend hebben we hier ingezet op kruisbestuiving tussen de doelgroepen. Hiermee willen wij bereiken dat fondsenwerfers elkaar versterken in het vergroten van de mogelijkheden van fondsenwerven. Zo kan een donateur als particulier, maar ook met zijn bedrijf of

stichting een schenking aan ons doen. Dankzij de steun van de trouwe achterban in 2024 hebben wij wederom structureel kunnen bijdragen aan de doelstellingen van het Prinses Máxima Centrum.

Steun van particulieren

Ook dit jaar is de steun vanuit de groep particuliere donateurs gegroeid. We zijn hen zeer dankbaar voor hun onvoorwaardelijke steun. 2024 was een jaar zonder gala.

We hebben ons dit jaar gericht op het onderhoud en versterken van bestaande relaties. Dat doen we in de vorm van een belletje, een mailtje of een bezoek. Er waren veel bezoeken gepland met vermogende particulieren die reeds schenken of die

belangstelling hadden om te gaan schenken. Deze bezoeken creëerden direct een gevoel van betrokkenheid bij de bezoekers en de wens om bij te dragen aan het werk van het Máxima. Hierdoor hebben weer nieuwe grote gevers zich aan ons verbonden. Nieuw dit jaar is dat we bezoeken hebben georganiseerd samen met ambassadeur Bas Smit. Naast zijn ambassadeursactiviteiten voor het Máxima heeft hij een groot netwerk dat hij voor ons wilde inzetten. Dat heeft ons enorm geholpen bij de werving.

In 2024 bestond de angst dat het fiscale voordeel van periodieke schenkingen drastisch zou verminderen, gelukkig werd in de loop van het jaar duidelijk dat de fiscale regelgeving nagenoeg onveranderd zou blijven. Voor de schenker als voor de Foundation zijn periodieke schenkingen gunstig. Voor de schenker omdat ze een fiscaal voordeel bieden en voor de Foundation omdat het voor meerdere jaren zekerheid biedt om het Máxima te steunen. Mede dankzij de hulp van ons netwerk weten we het aantal privépersonen dat zich aan ons verbindt ieder jaar te vergroten. De trouwe inzet van onze fantastische groep ambassadeurs van bekende en niet bekende Nederlanders draagt hieraan bij.

Tikkie donateur

Halverwege 2022 zijn we gestart met het aanspreken van een nieuwe vorm van doneren, namelijk via een tikkie. Deze groep donateurs, noemen wij de Tikkie donateurs. Tikkie donateur word je via onze website en je ontvangt dan 4 keer per jaar vrijblijvend een "open" Tikkie van de Foundation via je telefoon. De donateur kiest zelf om wel of niet te doneren en voor welk bedrag. In 2024 zijn we gestart met 206 Tikkie donateurs en dit is aan het eind meer dan verdubbeld naar 428. Per verzonden Tikkie doet gemiddeld 36% van de donateurs een donatie met een gemiddelde waarde van € 17,-. In het jaar 2025 zal gekeken worden of het mogelijk is deze groep te vergroten.

Pubquiz

Op 19 september stond Eichholtz Amsterdam op zijn kop! Een bijzondere avond die in het teken stond van het Prinses Máxima Centrum. Met alle gasten is een prachtig bedrag van € 304.330,- opgehaald voor het Máxima. Mede dankzij deze bijdragen is later het jaar het MACSima-apparaat aangeschaft. Met dit apparaat kunnen we effectiever en gericht immunotherapie gaan geven aan de kinderen in het Máxima, wat de kans op overleven vergroot.

Golf

Op 4 september vond voor de vierde keer het Prinses Máxima Centrum Golf Open plaats met bijna 100 deelnemers op de Hilversumsche Golf Club. Het evenement werd mogelijk gemaakt door de hulp van veel vrijwilligers en sponsors. Dankzij hun inzet en de bijdragen van alle deelnemers werd een prachtige netto-opbrengst van € 155.000,- behaald. Dit bedrag draagt bij aan het speciale onderzoeksprogramma voor bottumoren bij kinderen. Wij zijn de Hilversumsche Golf Club bijzonder dankbaar voor de meerjarige en fijne samenwerking.



Jeroen de Sponsorloper

Toen we Jeroen leerden kennen, hadden we niet durven dromen dat zijn actie zo veel positieve impact op zo velen zou maken. Hij had als doel om € 10.000,- op te halen. Dat liep heel anders, want al snel veroverde hij de harten van heel Nederland. Jeroen rende 1 jaar lang gemiddeld 10 km per dag om ouders en kinderen in het Máxima te laten weten dat er aan ze gedacht wordt én om geld op te halen voor het Prinses Máxima Centrum. In gedachten rende zijn zoontje Kasper elke kilometer met hem mee. Kasper overleed twee jaar eerder op vierjarige leeftijd aan een hersentumor.

Jeroen, die zichzelf de Sponsorloper noemde, werd vanaf het begin af aan gesteund door onze ambassadeur Bas Smit. Overall waar Jeroen kwam, kreeg hij mensen in beweging, zoals bedrijven, gezinnen, sportclubs, maar ook de 538 Ochtendshow, die een run voor hem organiseerde in het Olympisch Stadion in Amsterdam. Op 16 maart renden daar 538 deelnemers 5.38 kilometer. Samen met alle luisteraars werd er een fantastisch bedrag van € 884.890,- voor de actie van Jeroen opgehaald. Jeroen rende in heel Nederland en kwam zelfs rennend vanuit het Máxima naar ons Charity Lustrum Gala in Amsterdam. Op Texel heeft hij op 24 maart 2024 zijn jaar als Sponsorloper afgesloten met een run van maar liefst 120 kilometer. Een monsterloop met een geweldig bedrag als eindresultaat van zijn jaar rennen.

Dat resultaat kwam hij persoonlijk op donderdag 28 maart naar het Máxima brengen. Daar kwam hij, als afsluiting van zijn actie, uiteraard rennend bij het Máxima aan. Hij werd onder luid gejuich onthaald door ouders, kinderen en medewerkers. Hij bracht de cheque met het fantastische bedrag van € 2.231.229,- mee en overhandigde die aan Rob Pieters, lid Raad van Bestuur en kinderoncoloog.

Met dit bedrag is aan meerdere belangrijke projecten bijgedragen. Zoals aan het zogenaamde Tot 4 (jaar) Programma, aan het programma Maximaal Bewegen, aan onderzoek naar hersentumoren en aan onderzoek op het gebied van immunotherapie én aan de aanschaf van een Surface Plasmon Resonance (SPR) apparaat.

Wij bedanken hem enorm voor zijn steun aan alle kinderen en gezinnen in het Máxima én aan het centrum Wij zijn trots dat hij in 2024 onze ouder-ambassadeur is geworden.

Nalatenschappen

Het aantal toegezegde nalatenschappen is gegroeid in 2024. Steeds meer mensen weten de Foundation te vinden om het Prinses Máxima Centrum op te nemen in hun testament.

Lunchbijeenkomst

Regelmatig persoonlijk contact met deze bijzondere groep gevers vinden wij belangrijk. Zo hebben wij in 2024 voor het eerst een lunchbijeenkomst in het Máxima georganiseerd voor mensen die hebben aangegeven te willen nalaten aan het Máxima. Tijdens deze bijeenkomst heeft kinderoncoloog en Clinical Director Quality of life dr. Wouter Kollen verteld over zijn werk als arts met een bijzondere aandacht voor de kwaliteit van leven van kinderen met kanker. Aan de hand van zijn verhaal ontstond een geanimeerde discussie.

Een belangrijk onderdeel van ons werk is ook het voeren van 1 op 1 gesprekken. Dan kunnen wij heel goed uitleggen wat er met de donatie uit de nalatenschap gebeurt en hoe deze bijdraagt aan de toekomst van kinderen met kanker. Wij zien dat mensen die aan ons gaan nalaten, soms besluiten om ook al bij leven aan het Máxima te schenken. Zij ervaren het als zeer positief om te zien wat er met die schenking gebeurt. Dat is een mooie ontwikkeling.

Vooruitblik

De komende jaren gaan wij ons intensief richten op deze bijzondere groep. Zij nemen ons op in hun testament vanwege hun eigen specifieke verhaal én omdat ze denken aan de toekomst en in ons geval aan de toekomst van kinderen met kanker. Deze belangrijke groep mensen verbinden wij graag aan ons centrum.

Fondsen op naam

Een fonds op naam maakt het mogelijk om gericht te doneren aan een programma binnen het Máxima. Het fonds op naam kan onder andere tot stand komen door middel van de fiscaal vriendelijke vorm van schenken; een periodieke schenking. Het is mogelijk om zelf een naam aan het fonds te geven. Dat kan bijvoorbeeld een (persoons) naam zijn ter nagedachtenis aan een familielid, als eerbetoon aan een vertrekkend bestuurder of om een jubileum luister bij te zetten. Het fonds kan bij leven opgericht worden en kan ook opgenomen worden in een testament. In het kader hiernaast staan de fondsen op naam, ieder met hun eigen bijzondere verhaal.



Fondsen op naam

Anoniem Fonds	In 2021 is dit fonds gestart op initiatief van de ouders van een kind dat onder behandeling is in het Máxima. Om deze reden willen zij het fonds hier anoniem vermelden. Het fonds bekostigt een internationale studie om de kans op genezing van kinderen met AML (leukemie) verder te verbeteren en het fonds draagt bij aan het immunotherapie onderzoek “PACMAN CAR-T”.
Van Schooneveld-Wiesehaan Fonds	Henny Wiesehaan en Aad van Schooneveld hadden geen kinderen om hun vermogen aan achter te laten. In eerste instantie werd de stichting Van Schooneveld-Wiesehaan opgericht. In 2021, enige tijd na het overlijden van de heer en mevrouw Van Schooneveld, heeft het bestuur ervoor gekozen om het resterende vermogen in het Van Schooneveld-Wiesehaan Fonds onder te brengen. In overleg besteden wij dit bedrag aan de missie van het Máxima: ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven.
Unibail-Rodamco-Westfield Fonds	Het Unibail-Rodamco-Westfield Fonds is opgericht door de ontwikkelaars van de Westfield Mall of the Netherlands. Dankzij de financiële steun van dit fonds kunnen we onderhoud blijven doen aan onze ouder-kindkamers. Zo kunnen we waarborgen dat de ouder-kindkamers iedere keer weer in optima forma zijn voor kinderen en ouders die een tijdje in het Máxima verblijven.
Klinkerpad IV Fonds	Het Klinkerpad IV Fonds zet zich in voor het talentprogramma van het Máxima, vanuit de overtuiging dat kinderen met kanker de best mogelijke kansen voor een goede toekomst moeten krijgen. Klinkerpad IV Fonds ondersteunt meerjarig het onderzoek van onze fellow Raphaële van Litsenburg. Zij onderzoekt veel voorkomende slaapproblemen bij kinderen met kanker en anderen in het gezin, zowel tijdens de behandeling als (jaren) erna.
Daan de Jong Fonds	Sinds 2018 draagt het Daan de Jong Fonds bij aan de biobank van ependymoom organoiden. Met deze technologie kunnen er miniversies van tumoren gekweekt worden in het lab om ze in detail te kunnen bestuderen. Daarnaast steunt dit fonds een internationaal onderzoek: Organoid and iPSC pipeline. Dit is een onderdeel van onze intensieve samenwerking met het Hopp-Kindertumorzentrum Heidelberg (KITZ).
Fonds Erik van Driel Foundation	De ‘Erik van Driel Foundation’ is opgericht ter nagedachtenis aan Erik van Driel, directeur van GAC Business Solutions en onverwacht overleden op 16 april 2023. Een foundation waarmee geld ingezameld wordt voor een doel wat Erik aan het hart ging, het Prinses Máxima Centrum in Utrecht. De middelen van het fonds worden besteed aan het domein ‘Quality of Life’ waarmee wordt gezorgd dat ‘het dagelijks leven’ en de ontwikkeling van de kinderen en het gezin zoveel mogelijk door kunnen gaan.

**JUUP.
LEGENDARY
fonds**

Juup is heel sociaal, houdt van strand, sport en plezier met vrienden en vriendinnen. Juup heeft altijd plannen en ideeën. Slagen, tussenjaar met reizen en daarna studeren. Dat was het plan. Dat werd anders. Juup werd ziek op 7 juni 2022, De route naar genezing werd ingezet. Een zwaar behandeltraject binnen het Máxima om Juup beter te maken, volgt. Helaas is Juup op 25 november 2023 overleden. De ouders van Juup hadden het 'geluk' dat zij er als ouders altijd, samen of alleen, bij Juup konden zijn zonder financiële zorgen. Dat gunnen zij andere gezinnen ook. Dit is de reden dat zij het JUUP.LEGENDARY fonds hebben opgericht. Om gezinnen te ondersteunen in dagelijkse (extra) kosten. Ook Juup zou het JUUP.LEGENDARY fonds belangrijk vinden voor andere kinderen, dat weten we zeker!

**Alexander
Theodoor
Gaarkeuken
Fonds**

Het Alexander Theodoor Gaarkeuken Fonds is vanuit een nalatenschap tot stand gekomen. Bij leven heeft de heer Gaarkeuken al met ons besproken dat hij het fonds in zijn testament wilde opnemen als eerbetoon aan zijn overleden zoon Alexander. In overleg met hem hebben we bepaald dat de gelden van het fonds in de komende vijf jaar besteed worden aan ons activiteitenprogramma. Hij wilde heel graag dat de kinderen ook plezier kunnen hebben tijdens de behandeling.

**Veer(le)
krachtfonds**

Veerle is een vrolijk en zorgeloos meisje, waar het noodlot van een zeldzame hersentumor, genaamd Diffuus Midline Glioom (DMG), haar leven totaal verandert. De familie zet alles op alles om het onderzoek te versnellen, waarvoor zij geld inzamelen via de Stichting Veer(le)kracht. Binnen de Foundation richten zij het Veer(le)krachtfonds op, van waaruit zij de gelden ten goede laten komen aan het onderzoek naar DMG. Zij zijn heel succesvol in hun acties. Veerle heeft hier zelf ook nog hard aan meegewerkt. Helaas moet zij het vanaf 8 maart 2023 overlaten aan haar familie.

Anoniem Fonds

Vanuit de opheffing van een stichting is een fonds op naam opgericht dat anoniem wil blijven. Het fonds heeft tot doel een volledige clean room te bekostigen en daarnaast ook het talentprogramma te steunen. Want zonder onderzoek en talent kan het Máxima niet vooruit.

Opbrengsten vanuit bedrijven

In 2024 heeft de Foundation € 4.211.594,- aan financiële steun uit het bedrijfsleven ontvangen waaronder een prachtig aantal donaties in natura, met een waarde van € 414.131,-.

In actie voor het Máxima

Zowel bestaande als nieuwe zakelijke relaties kwamen gedurende het hele jaar in actie voor het Máxima. In het voor- en najaar werden er volop sportieve events voor het Máxima georganiseerd, waarmee er naast fondsenwerving ook aandacht werd gegeven aan vitaliteit en teambuilding voor medewerkers van bedrijven. Zo gingen collega's van FITZ de uitdaging aan om de marathon van Berlijn te lopen en fietsten medewerkers van Equinix afstanden tot wel 200 kilometer. Linnebank Real

Estate liep met meer dan 50 mensen de Singelloop in Utrecht. Ook werden jubilea en kantooropeningen gekoppeld aan het Máxima. Onder de noemer 'doneer jouw dag', maakte bijvoorbeeld Construct Advocaten de opening van haar nieuwe pand extra feestelijk door gasten om een donatie te vragen en Scharphof Campers vierde haar lustrum met een donatie aan het Máxima. Egg-sellent kwam in december met 750 jongeren in actie voor het Máxima door een donatie te vragen tijdens de verkoop van eieren. Dit resulteerde in een fantastische donatie én creëerde maatschappelijke bewustzijn onder de betreffende jongeren. Kledinglabel FOUR Amsterdam lanceerde eerder in het jaar een speciale kledingcollectie waarvan de volledige netto-opbrengst werd gedoneerd.



Tot slot vond dit jaar de 8e editie van Tour de Bouw, de 2e editie van 24H chefs én de 1e editie van de Rally du Soleil plaats. Wij zijn dankbaar voor deze initiatieven die ons meerjarig steunen en steeds meer organisaties en mensen in beweging krijgen voor het Máxima.

Zo genereerden wij samen een groot bereik en bewustwording over kinderkanker en de missie van het Máxima. In september lanceerden partners Amazon, Blond Amsterdam, Intersport, Intertoys en Paramount prachtige activatiecampagnes op de winkelvloer én online. Dirk van den Broek organiseerde de statiegeldactie voor het Máxima afgelopen jaar voor de vijfde keer op rij. Ook in december ontvingen wij steun van bedrijven via de inzet van de nieuwe collectie Máxima kerstornamenten als kerst- of relatiegeschenk, en vonden er verschillende initiatieven plaats rondom de feestdagen.

Donaties in natura

In 2024 ontvingen wij verschillende producten en diensten van partners en relaties. Deze vorm van doneren dient goed aan te sluiten op onze missie, aanpak en de behoefte in het Máxima en wordt op nauwkeurige wijze getoetst en geïmplementeerd. Een paar mooie voorbeelden van deze donaties zijn activiteiten zoals de première van de nieuwe Dikkie Dik film via distributeur In the Air en een bezoek van de Paw Patrol pups dankzij Paramount. Deze relaties brachten de activiteiten naar de kinderen in het Máxima toe en zorgden hiermee voor de nodige afleiding. Dankzij Intertoys, Amazon en Edelman werd het Máxima voorzien van spel- en speelmaterialen, Sinterklaas- en verjaardagscadeaus (volgens cadeaubeleid) en kerstversiering tijdens de feestdagen. Een heel ander en bijzonder initiatief was de Google AI Hackathon die medewerkers van het Máxima liet kennismaken met innovatieve, technische ideeën voor in de zorg.

Awareness campagnes en cause related marketing

We zijn ook heel dankbaar voor het mooie podium dat onze mediapartner Ocean Outdoor via digital out of home kanalen aan ons geeft. Een podium dat het Máxima en de Foundation helpt om haar verhaal te vertellen via digitale campagnes. Op Wereld Kinderkankerdag (15 februari) en tijdens de internationale maand van kinderkanker in september werden deze awareness campagnes ook door zakelijke donateurs actief gedeeld met hun netwerk.

Partnerships en duurzame samenwerkingen

In 2024 is het netwerk van Zakenvrienden gegroeid en intensiever betrokken geraakt bij het Máxima door de terugkerende events en rondleidingen. Wij zijn dankbaar voor deze groep die een structurele bijdrage levert aan onze missie. Andere organisaties die het Máxima sinds afgelopen jaar langdurig steunen zijn the Finance Generation en MCB. Bijzonder was het om stil te staan bij een aantal partners en relaties die al vijf jaar (of langer!) betrokken zijn bij het Máxima. We hebben deze relaties verrast met een speciaal bezoek én een blijvende herinnering aan de samenwerking: Beter Bed, Wolters Kluwer, Jaarbeurs, Dirk van den Broek, Philips, en het sportieve collectief Tour de Bouw. Verder hebben we enkele partnerships officieel mogen verlengen, namelijk Drukwerkdeal, NS, Jaarbeurs en Wolters Kluwer. Ook hebben wij nieuwe partners mogen verwelkomen: Amazon, Intersport, SHV en EK Retail. Tot

slot kwam mediapartner 538 weer in actie met steun aan sponsorloper Jeroen via de geweldige 538 Ochtendrun.

Vooruitblik 2025

In 2024 hebben onze zakelijke partners, relaties en actievoerders een waardevolle bijdrage geleverd aan de missie van het Máxima. Samen hebben we écht concrete impact gemaakt voor kinderen met kanker en hun gezinnen. Impact die we in 2025 nog beter meetbaar willen maken.

Door optimalisatie van het actieplatform, samenwerking op (sportieve) events en de ontwikkeling van toolkits willen wij onze relaties zo goed mogelijk faciliteren in fondsenwerving en communicatie. We blijven streven naar duurzame samenwerkingen, door gezamenlijke doelstellingen te formuleren en voortgang te meten.



We kijken naar de behoefte en de kansen in de zakelijke markt en we proberen vanuit hier aansluiting te vinden op belangrijke, strategische thema's in het Máxima, zoals innovatie en internationalisering. Samen maken we het verschil in het leven van kinderen met kanker.

Bijdragen vanuit fondsen en stichtingen

In 2024 heeft de Foundation via fondsen en stichtingen en andere organisaties zonder winststreven een bedrag van € 5.750.797,- ontvangen. Ter vergelijking: in 2023 werd € 5.421.961,- aan giften ontvangen. Hiermee blijven bijdragen vanuit fondsen en stichtingen een stabiele en essentiële basis vormen voor onze missie. Het Máxima werd in 2024 gesteund door een divers palet aan fondsen en stichtingen, waaronder vermogensfondsen, familiestichtingen, corporate foundations en actiematige stichtingen, zoals stichtingen die zijn opgericht door ouders van kinderen die in het Prinses Máxima Centrum zijn behandeld.



Ons portfolio hebben we dit jaar uitgebreid met 32 stichtingen, waaronder een aantal internationale fondsen. Deze nieuwe donateurs kwamen deels op eigen initiatief naar de Foundation en deels naar aanleiding van onze actieve benadering. De afgelopen jaren werden wij, voor de benadering van nieuwe fondsen en stichtingen, ondersteund door een extern fondsenwervingsbureau dat werkte op basis van een 'no cure, no pay'-constructie. Deze samenwerking is in 2024 beëindigd en sindsdien wordt het proces volledig door ons interne team uitgevoerd.

Naast het opbouwen van nieuwe relaties is in 2024 verder gewerkt aan het verduurzamen van bestaande relaties met fondsen en stichtingen. Door hen nog beter te leren kennen, door periodiek contact, ze uit te nodigen voor een korte rondleiding in het Prinses Máxima Centrum (eventueel gecombineerd met het faciliteren van een ruimte voor de bestuursvergadering in het centrum) en een veelzijdig aanbod van projecten en programma's op de wervingsbegroting kunnen we deze relaties nog beter bedienen, en meer en grotere giften realiseren.

Vanzelfsprekend houden we onze donateurs op de hoogte van de ontwikkelingen en resultaten binnen de Foundation en het gesteunde project, zodat zij dat kunnen terug rapporteren aan hun achterban. We zijn enorm dankbaar voor de steun van al

Stichting Roparun: Samen voor meer Quality of Life

Onze waardevolle partner Stichting Roparun financieren in een meerjarige partnership projecten uit het domein Quality of Life, waarmee zij bijdragen aan het verbeteren van het welzijn en de kwaliteit van leven van kinderen met kanker en survivors. Dankzij de Roparun kunnen we initiatieven realiseren die gericht zijn op fysieke en emotionele ondersteuning tijdens en na ziekte, zoals activiteiten- en sportprogramma's, vernieuwende zorgconcepten en voorzieningen die het verblijf in het Prinses Máxima Centrum aangenamer maken. Deze samenwerking is van onschatbare waarde voor het versneld realiseren van onze missie.



onze fondsen en stichtingen. Dankzij hen kunnen we blijven werken aan onze ambitie om de kwaliteit van zorg en leven voor kinderen met kanker en hun gezinnen te verbeteren. We kijken ernaar uit om in 2025 onze samenwerking te continueren en nieuwe partners te verwelkomen.

Vooruitblik 2025

In 2025 zetten we onze inspanningen voort om fondsen en stichtingen actief te betrekken bij de missie van het Prinses Máxima Centrum. We bouwen voort op bestaande samenwerkingen en richten ons op het aangaan van nieuwe, strategische partnerschappen. Het doel blijft helder: samen het verschil maken in het leven van kinderen met kanker en hun gezinnen. Met een sterk en gedreven team Fondsen en Stichtingen binnen de Foundation focussen we ons op het uitbreiden van ons portfolio. Dit doen we onder andere door meer internationale fondsen aan te gaan trekken, in lijn met de strategische internationaliseringsdoelstellingen van het Prinses Máxima Centrum. Daarnaast blijft het realiseren van donaties onder bestaande relaties essentieel, waarbij we extra aandacht besteden aan meerjarige samenwerkingen.

Om ons netwerk te verbreden en nieuwe fondsen te enthousiasmeren, lanceren we in 2025 diverse initiatieven. Zo is het een idee om informatiebijeenkomsten te organiseren voor ouders en families van behandelde kinderen in het Máxima. Dit is van belang voor het team Fondsen en Stichtingen, maar ook voor onze andere doelgroepen.

Hier presenteren we onze impact en maken we onze missie tastbaar. Ook willen we onze donateurs, en de projecten die zij mogelijk maken, een beter podium geven via sociale media kanalen en andere communicatiemiddelen. Tegelijkertijd vernieuwen we onze communicatiemiddelen, zodat het proces rondom aanvragen, verantwoording en zichtbaarheid voor donateurs nog toegankelijker en transparanter wordt.

We merken dat er een groeiende behoefte ligt van fondsen en stichtingen op het gebied van externe zichtbaarheid en transparantie van bestedingen. Hiermee is het ook ons doel om het proces, van eerste contact tot en met eindverantwoording, te stroomlijnen zodat we onze donateurs zo optimaal mogelijk bedienen. We zien 2025 als een jaar vol kansen om onze missie verder te realiseren. Dankzij de waardevolle steun van

bestaande en nieuwe fondsen blijven we de zorg verbeteren en maken we innovatief onderzoek mogelijk. Samen bouwen we aan een hoopvolle toekomst voor ieder kind met kanker.

Steun van mensen die voor ons in actie komen

Via ons online platform maximaalinactie.nl kunnen particulieren, scholen, verenigingen en serviceclubs eenvoudig acties opzetten om geld in te zamelen voor het Prinses Máxima Centrum. Het aanmaken van een actiepagina is heel simpel: je schrijft een motiverende tekst, uploadt een foto van jezelf, je team of de activiteit en deelt de unieke URL via sociale media, WhatsApp of e-mail. Het platform biedt ook handige

ten opzichte van vorig jaar, doordat meer mensen het Prinses Máxima Centrum kennen en geïnspireerd raken door onze nieuwsbrief.

Scholen zijn vaak betrokken bij acties omdat ze gezinnen, waarvan een kind in het Máxima behandeld wordt, willen steunen. Vooral basisscholen, de zogenoemde “thuissscholen”, spelen hierin een grote rol. Scholen organiseren uiteenlopende activiteiten, zoals sponsorlopen, schoolpleinmarkten, Valentijnacties en kerstmarkten. In december is er extra betrokkenheid, zoals bij kerstacties waarvan de opbrengst naar het Máxima gaat. Dit jaar hebben 23 scholen in totaal 121 acties opgezet via ons platform. Daarnaast hebben twee scholen een jaar lang acties georganiseerd, waaronder een fietstocht van 50 km naar het Máxima als symbolische afsluiting.

Sportverenigingen zijn ook steeds actiever in hun steun aan het Máxima. Zo startte Hockeyclub Bloemendaal in september de actie “Doneer je doelpunten” als onderdeel van een driejarige samenwerking. Ons actielogo is zichtbaar op de warming-up en wedstrijdshirts van de topteam en wij zijn zichtbaar op de led boarding langs het



functies, zoals het genereren van een QR-code voor directe toegang tot de donatiepagina of voor het versturen van een Tikkie-link. Nieuw dit jaar onder de acties was de Sylvestercross in de Soesterduinen, een tweedaags hardloopevenement in december. Op de tweede dag was er zelfs een speciale Prinses Máxima Centrum Cross, en deelnemers konden bij hun inschrijving direct een donatie doen. Dit jaar steeg het aantal acties via het platform met 37%



hoofdveld. Deze samenwerking kan dienen als voorbeeld voor andere verenigingen die soortgelijke acties willen opzetten.

Serviceclubs zoals Rotary en Lions dragen ook bij door offline acties te organiseren. Vaak komt deze motivatie voort uit persoonlijke betrokkenheid, bijvoorbeeld als een familielid of bekende in het Máxima is behandeld. Dit jaar zijn ook families van overleden kinderen of volwassenen betrokken via ons 'in memoriam'-platform. Zij kunnen een online collectebus aanmaken, waarvan de QR-code op de rouwkaart kan worden geplaatst of bij de uitvaart kan worden neergelegd. Dit biedt een veilige en discrete manier om geld in te zamelen voor het Máxima. Dit jaar zijn 11 collectebussen gestart via dit platform. Veel actievoerders die eerder een actie hebben georganiseerd, komen opnieuw in actie. Deze zogenaamde 'herhaal-acties' waren goed voor 27 nieuwe initiatieven dit jaar, waaronder scholen en sportverenigingen.

Sommige particulieren hebben met hun acties bijzonder veel impact gehad. Niet alle acties verlopen via ons platform. Sommige scholen, verenigingen en particulieren kiezen ervoor om offline geld in te zamelen. Dit doen ze bijvoorbeeld omdat ze het fijner vinden om eerst geld te verzamelen en daarna alles in één keer over te maken. Dit jaar brachten offline acties in totaal € 248.460,- op. Scholen organiseerden 27 acties en haalden € 103.188,- op. Sportverenigingen droegen

€ 53.312,- bij via vier acties, en particulieren zamelden € 34.788,- in via 28 initiatieven. In totaal heeft het Prinses Máxima Centrum dit jaar een bedrag van circa € 3.150.000,- opgehaald via alle acties. Dit is een stijging van 113% ten opzichte van vorig jaar. Dankzij de inzet van particulieren, scholen, sportverenigingen, serviceclubs en bedrijven maken we samen het verschil voor kinderen met kanker.

Vooruitblik

In het afgelopen jaar zijn wij, in samenwerking met Happy Horizons, gestart met de update van ons actieplatform. Dat moet in het eerste kwartaal van 2025 gereed zijn en biedt dan meer mogelijkheden voor zowel actiehouders als donateurs. Het wordt daarbij ook overzichtelijker, zodat gebruikers snel en gemakkelijk de juiste informatie kunnen vinden om een actie te starten of een donatie te doen. Daarnaast blijft persoonlijk contact een belangrijk speerpunt voor de Foundation. Iedereen die een actie onderneemt of van plan is dit te doen, kan rekenen op onze blijvende aandacht. Ons advies en onze ondersteuning op het gebied van fondsenwerving – of het nu gaat om particulieren, scholen, verenigingen of serviceclubs – zorgen voor vertrouwen, waardering en steun.



Een aantal inspirerende acties in 2024

Basisschool Willem van Oranje loopt voor het Máxima

De kleuters van Basisschool Willem van Oranje in Apeldoorn kwamen in actie voor het Prinses Máxima Centrum. Groep 1 en 2 deden mee aan een sponsorloop en kregen in de klas les over het thema 'ziek zijn'. Een leerling van de school is onder behandeling in het Máxima, en met deze actie wilden de kinderen en hun leerkrachten het gezin een hart onder de riem steken. Met hun inzet wisten de kleuters een prachtig bedrag van € 2.000,- op te halen. Een mooie prestatie, die niet alleen financieel bijdraagt, maar ook zorgde voor bewustwording bij de jongste leerlingen.



Moeder Sophia heeft zich met volle inzet laten sponsoren tijdens de Dam tot Damloop

Haar zoon Pim is onder behandeling in het Prinses Máxima Centrum en uit dankbaarheid voor de goede zorg besloot ze in actie te komen. Met steun van familie en vrienden haalde ze een indrukwekkend bedrag op van: € 20.735,-. Voor Sophia en haar gezin is het Máxima een belangrijke steunpilaar in deze moeilijke tijd. Met deze sportieve prestatie draagt ze bij aan betere zorg en onderzoek, een prachtig resultaat!



Van kust naar kust voor het Máxima: een ongekende prestatie

Acht mannen, één missie: de Coast to Coast Rattrace dwars door de Schotse Hooglanden. Een loodzware tocht van 125 km fietsen, 34 km hardlopen en 1,6 km kajakken, met steile hoogtes en ruige terreinen als extra uitdaging. Deze prestatie kwam niet zomaar tot stand. Met keiharde training én talloze inzamelingsacties – van een benefietdiner en een darttoernooi tot bloemschikken en een sponsorloop op een basisschool – wisten ze niet alleen de fysieke uitdaging te overwinnen, maar ook een indrukwekkend bedrag in te zamelen: € 117.720,-! Een ongekende inspanning, gedreven door doorzettingsvermogen en een groot hart. Een fantastisch resultaat!



Jade zet alles op alles voor haar lotgenootjes

Een energiek meisje dat opeens patiënt in het Prinses Máxima Centrum wordt. Jade kreeg op veertienjarige leeftijd de diagnose kanker, een bericht dat haar leven op zijn kop zette. Maar ondanks het verdriet en de zware behandelingen blijft Jade helemaal voor het leven gaan. Zo bouwt ze via Instagram een community op, waar ze openhartig en met veel volgers haar traject deelt. Vanaf september, de maand van kinderkanker, toen ze niet lang daarvoor te horen had gekregen dat zij niet meer kon genezen, startte ze haar eigen actie met een duidelijk doel: 100% genezing voor haar lotgenootjes. Binnen enkele dagen haalde Jade circa € 13.000,- op, maar daar bleef het niet bij. Haar verhaal kreeg vleugels en inmiddels is de teller de € 1.000.000,- gepasseerd. Jade krijgt energie van alle steun en de enorme hoeveelheid aandacht voor haar actie. Vanuit de Foundation volgen wij Jade met veel bewondering en dankbaarheid.



Een aantal inspirerende acties in 2024

Hockeyclub Breda

Toen MO-16 team van BH&BC Breda hoorden dat hun teamgenootje Julie onder behandeling is in het Prinses Máxima Centrum voelden ze zich machteloos. Maar in plaats van stil te zitten, kwamen ze in actie. Met een enorme dosis teamspirit bedachten ze een geweldige inzamelingsactie, volledig gesteund door hun hockeyclub. Eén van de hoogtepunten was een speciale wedstrijd van het team van Julie. Met indrukwekkend samenspel en sportiviteit wisten ze niet alleen de overwinning te behalen, maar ook iets veel groters: tijdens de wedstrijd stroomden de donaties al binnen. Het resultaat? Een prachtig bedrag van maar liefst € 12.770,-! Een ongelooflijke prestatie, die laat zien wat je met vriendschap, sport en doorzettingsvermogen kan bereiken.



24 uur van Woerden

Eens in de twee jaar verandert Woerden in een stad vol beweging, saamhorigheid en onvoorwaardelijke steun. De 24-uurs loop, inmiddels een begrip, werd dit jaar voor de zesde keer georganiseerd door een fantastische groep vrijwilligers. Dit bijzondere evenement heeft één doel: zoveel mogelijk geld inzamelen voor twee prachtige goede doelen – het lokale inloophuis en het Prinses Máxima Centrum, specifiek voor onderzoek naar hersenstamkanker. Twee dagen lang trotseerden deelnemers de rondes, gesponsord door familie en vrienden. De energie, het doorzettingsvermogen en de verbondenheid maakten het tot een onvergetelijk evenement. En met een overweldigend resultaat: een indrukwekkende cheque van maar liefst € 50.000,-! Een diepe buiging voor alle lopers, vrijwilligers en sponsors. Samen maken jullie écht het verschil!



Kees en Nel

Kees en Nel vierden een mijlpaal: 65 jaar liefde en verbondenheid. Maar in plaats van cadeaus kozen zij ervoor om hun jubileum een bijzondere betekenis te geven. Ze vroegen hun gasten om een donatie voor het Prinses Máxima Centrum – en dat bracht een prachtig bedrag op. Kees is al jarenlang een onmisbare schakel voor het Máxima. Met toewijding rijdt hij medicijnen voor de kinderen door heel Nederland, vaak met Nel aan zijn zijde. Samen zetten zij zich met hart en ziel in. Dat maakt hun donatie van € 1.000,- extra speciaal. Liefde, toewijding en betrokkenheid – Kees en Nel laten zien hoe je op zoveel manieren verschil kunt maken. Wat een prachtig gebaar!



Overige partners

KiKa

Ook dit jaar is de samenwerking met KiKa voortgezet. De Foundation is onderdeel geworden van de overeenkomst die is opgesteld tussen het Prinses Máxima Centrum en KiKa, waarin de samenwerking staat beschreven. Met als belangrijk uitgangspunt: hoe wij als twee stichtingen naast elkaar geld kunnen werven, met de gedachte 1+1=3. Er is met regelmaat overleg geweest op het gebied van de fondsenwervingskalender en we hebben dit jaar met nog meer precisie onze wervingsbegroting op het gebied van researchprojecten voor 2025 met elkaar afgestemd. De jaarlijkse KiKa Korte Broek campagne hebben wij vanuit ons zakelijk partnerschap met Ocean ondersteund, door twee weken deze campagne op de schermen door het land te laten zien, in plaats van onze Máxima beelden. Daarnaast is er ook aandacht op onze socials en van onze collega's geweest. De actie heeft een prachtig resultaat opgebracht. Voor het komende jaar zal er op regelmatige basis overlegd worden en kijken we naar verdere afstemming op het gebied van communicatie.

Prinses Máxima Centrum Foundation Belgium

Deze stichting werft in België gelden om Belgische kinderartsen en verpleegkundigen een opleiding tot kinderoncoloog te laten volgen in het Máxima. Op het gebied van zakelijke partnerships is er het afgelopen jaar samengewerkt met bedrijven die in zowel Nederland als België actief zijn. Ook heeft de Belgische Foundation onze kerstornamenten overgenomen en in een eigen jasje gestoken.

Stichting World Child Cancer NL

Via het Outreach-programma delen professionals van het Prinses Máxima Centrum hun kennis met collega's in arme landen, zodat ook daar de kans op genezing voor kinderen met kanker toeneemt. De Stichting World Child Cancer NL (WCCNL) werft onder meer fondsen ten behoeve van dit Outreach-programma. De Foundation heeft in 2023 een pilot gedaan in de werving voor dit programma, gezien het feit dat Outreach een onderdeel is van het Internationaliseringsprogramma van het Máxima. Afgelopen jaar hebben er meerdere gesprekken plaatsgevonden tussen het Máxima en Stichting WCCNL, waarna is besloten tot een fusie van beide stichtingen, welke met terugwerkende kracht per 01-01-2025 tot uitvoer zal komen. Vanaf 2025 zal de Foundation gelden werven voor de twinning partnerships met low en middle income countries; waarbij de term Outreach zal vervallen.

Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje

In het afgelopen jaar is de samenwerking tussen de fondsenwervende stichtingen van de kindziekenhuizen het Wilhelmina, Emma, Sophia, Amalia, Beatrix, Willem-Alexander en het Máxima voortgezet. Door regulier overleg en de inzet in verschillende werkgroepen werven we voor één gemeenschappelijk doel van de Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje (KvO),

namelijk angst-, pijn- en stressreductie.

De focus ligt daarvoor in de maand april, waarbij de campagne 'Glimlach voor Oranje' centraal stond. Mensen werden hierbij opgeroepen in actie te komen en 'een glimlach' te doneren. Ook de Stichting New Philosophy heeft wederom bijgedragen aan KvO en zet zich daarnaast ook in voor meer naamsbekendheid van de Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje.

Vanaf 2025 zal de Prinses Máxima Centrum Foundation geen deel meer uitmaken van de stichting. Het Prinses Máxima Centrum is, anders dan de overige leden van de Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje, een landelijk onderzoeksziekenhuis met één

missie, ieder kind met kanker genezen met optimale kwaliteit van leven. Het Máxima heeft daarom niet alleen met de leden van KvO een samenwerkingsverband, maar met wel 14 kindziekenhuizen, de zogenaamde shared care centra. De Foundation van het Máxima heeft met veel plezier meegewerkt aan de totstandkoming van, en deelgenomen aan KvO en dragen het een warm hart toe, maar gezien het verschil in focus hebben wij de deelname beëindigd. Een beslissing die we met alle partijen onderschrijven. We kijken met veel plezier terug op de prettige samenwerking de afgelopen jaren en zullen vanzelfsprekend altijd met elkaar in overleg blijven.



Financieel beleid



De Foundation werft fondsen om de missie van het Prinses Máxima Centrum versneld te helpen realiseren. We streven ernaar een zo groot mogelijk deel van elke opgehaalde euro te besteden aan onze doelstellingen, door de kosten van fondsenwerving zo laag mogelijk te houden. De middelen die overblijven na aftrek van de kosten werden in 2024 door de Foundation bestemd aan de reserves en fondsen.

Beleid inzake vermogensvorming

De reserves van de Foundation bedroegen per 31 december 2024 € 30.389.297 miljoen (2023: € 27.698.077 miljoen). Van deze reserves wordt er € 19,3 miljoen belegd in effecten en obligaties en is er circa € 12 miljoen aan liquide middelen. Uitgezonderd de afgesloten deposito's (€ 6 miljoen) zijn de reserves direct opvraagbaar zodat het kan worden ingezet voor doelbesteding aan projecten. Gedurende 2024 is er circa € 12 miljoen besteed aan projecten. Het bestuur heeft besloten om geen continuïteitsreserve aan te leggen. Zodoende kan er ook bij onvoorziene omstandigheden altijd een deel van de reserve worden ingezet voor doelbesteding aan projecten.

Er is in 2024 minder besteed aan doelbestedingen dan is ontvangen aan opbrengsten en hierdoor zijn de reserves in het boekjaar toegenomen. Dit heeft te maken met de werving voor meerjarenprojecten, waarvan de financiering, conform de wervingsbegroting, in de komende jaren ligt.

Opbrengsten uit beleggingen

De Foundation kiest ervoor een deel van haar reserves verantwoord te beleggen. Het beleggingsbeleid legt de nadruk op maatschappelijke verantwoordelijkheid en vermogensbehoud op lange termijn. De afgelopen jaren hebben we daarmee een prima resultaat behaald, het netto cumulatief beleggingsrendement bedroeg tot en met 2024 € 1.351.364,- positief (2023: € 1.287.615,- positief).

Beleggen is geen doel op zich, maar een zorgplicht om als een 'goed rentmeester' ten opzichte van al onze belanghebbenden de doelstelling van vermogensbeheer na te leven door rekening te houden met de negatieve invloed van inflatie. Dit is gestoeld op de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen, in 2012 opgesteld door brancheorganisatie Goede Doelen Nederland waarbij de Foundation kiest voor een strategische beleggingsmix met een horizon van vijf jaar. Het streven is een evenwicht tussen rendement en voorzichtigheid, passend bij onze zorgplicht tegenover alle belanghebbenden.

Het beleggingsbeleid is transparant. Om die reden kiezen we voor beleggingen die eenduidig zijn uit te leggen aan derden. De selectie van beleggingen is daarom niet alleen gebaseerd op financiële voorwaarden, maar ook op strikte duurzaamheidscriteria en ethische criteria die bijdragen aan een duurzame samenleving.

Activiteiten waar de Foundation niet in wil beleggen, zijn uitgesloten, zoals bepaald en vastgelegd in samenwerking met onze beleggings-commissie. Uitgesloten zijn bijvoorbeeld beleggingen in mijnbouw en fossiele brandstoffen. Ook worden beleggingen uitgesloten in bedrijven

betrokken bij de productie en levering van wapens en de tabaksindustrie als ook bedrijven en landen die betrokken zijn bij ernstige schendingen van mensenrechten en EU of VN sancties hebben. Om de impact van koersfluctuaties te beperken wordt er belegd volgens een defensief profiel. De overige middelen worden belegd in obligaties en liquiditeiten. Obligaties waarin wordt belegd voldoen voornamelijk aan de hoogste kredietwaardigheidsklassen AAA – BBB. Het beheer van de beleggingsportefeuille is in handen van een professionele vermogensbeheerder, die verantwoording aflegt aan de beleggingscommissie en het bestuur van de Foundation. De beleggingscommissie bestaat uit twee leden van het bestuur van de Foundation en twee onafhankelijke externe deskundigen. Zij brengen gevraagd en ongevraagd advies uit aan het bestuur. De beleggingscommissie wordt per kwartaal door de vermogensbeheerder geïnformeerd over de actuele status van de portefeuille. De beleggingscommissie controleert de vermogensbeheerder op de naleving van de richtlijnen en benchmarks die zijn vastgesteld in het beleggingsstatuut.

Risico's en onzekerheden

De Foundation wil haar werk zorgvuldig doen en al haar inkomsten en bestedingen goed verantwoorden. Onze positie als betrouwbare maatschappelijke partner borgen we in zowel de governance als de bedrijfsvoering. Risicomanagement is een integraal onderdeel van onze besturing en richt zich op het identificeren, mitigeren, implementeren van beheersingsmaatregelen en managen van de risico's om deze tot een voor het bestuur acceptabel restrisico terug te brengen. Dat is cruciaal, omdat een beschadigde reputatie direct kan leiden tot afnemende betrokkenheid van

gevers, vrijwilligers en andere stakeholders, met minder inkomsten als gevolg. De Foundation onderkent strategische, financiële, operationele en reputatierisico's. Periodiek worden de onderkende risico's getoetst en geactualiseerd en de mitigerende maatregelen worden beoordeeld op de effectiviteit en waar mogelijk worden nieuwe of aanvullende maatregelen geïmplementeerd. Het kernteam heeft de volgende belangrijkste risico's en maatregelen gesignaleerd:

Financieel risico: fluctuatie in de waarde van de beleggingsportefeuille

Beleggen is geen doel op zich, maar een middel om als een 'goed rentmeester' met het vermogen om te gaan. Ondanks dat een defensief beleggingsstrategie wordt gevolgd, is het niet te vermijden dat de portefeuille aan fluctuerende beurskoersen onderhevig is. Dalende beurskoersen kunnen leiden tot een negatief ongerealiseerd koersresultaat. Om dit risico inzichtelijk te maken, is er periodiek overleg tussen de professioneel vermogensbeheerder en de beleggingscommissie.

Reputatierisico: donatieontvangsten of schijn van ontvangen donaties door ongewenste donateurs

Door het doel dat de Foundation nastreeft, bestaat het risico dat malafide donateurs ongewenst misbruik maken van de naam van de Prinses Máxima Centrum Foundation. Dat kan zowel via offline acties, media-aandacht of deur-tot-deur collectes door zogenoemde donateurs of actievoerders. Om het risico op ongewenst gebruik van de naam en fake collectes te minimaliseren, is een team van fondsenwervers en communicatiemedewerkers bezig om (online-) acties te controleren en om donateurs en actievoerders te benaderen en te waarschuwen met als doel om

zoveel mogelijk donaties te kanaliseren naar onze eigen donatiepagina's. Om het risico op ongewenste donaties te mitigeren, is er een actief donateursbeleid op ontvangen donaties met screening van de donateur door middel van een ethische toets met uitzonderingscriteria.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten worden in de jaarrekening van de Foundation verantwoord en omvatten vorderingen, geldmiddelen, effecten, uitkeringsverplichtingen, crediteuren en overige te betalen posten. De Foundation loopt geen valutarisico, omdat er geen transacties of beleggingen worden verricht in buitenlandse valuta.

Externe accountant

Na afloop van het boekjaar beoordeelt de externe accountant de

jaarrekening. Voor het boekjaar 2024 is PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. de accountant van Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation.

Bezoldigingsbeleid en gedrag

In 2024 bestond het team uit 14 medewerkers (12,3 fte). De salarissen van de personeelsleden voldoen aan de norm CAO Ziekenhuizen. Het beleid inzake gedrag wordt door de Foundation integraal overgenomen van het Prinses Máxima Centrum. Dat betekent dat ook de Foundation haar handelen baseert op de relevante principes uit de Governancecode Zorg uit 2017 en andere voor zorg- en researchinstellingen relevante wet- en regelgeving. Daarbij gaat het om transparantie in structuur, besluitvorming en handelen, en om professionele en persoonlijke integriteit.



De Foundation en de nabije toekomst

Ook in 2025 zal de werving expliciet gericht zijn op het ophalen van gelden die bijdragen aan de kerndoelen van het strategisch meerjarenplan 2024-2028 van het Prinses Máxima Centrum. De opdracht aan de Foundation blijft om een betekenisvolle financiële bijdrage te leveren aan de missie in het algemeen, met focus op dezelfde kerndoelen als het Máxima.

Het jaarplan 2025 van de Foundation heeft de titel 'de Vermenigvuldiging' meegekregen. Na een jaar van 'Verbreiding'; uitbreiding team, ontwikkeling nieuwe proposities, contouren samenwerkingen met verschillende teams van het Máxima én met KiKa, een aanvang met de opzet van datagedreven werken en een uitbreiding van samenwerkingen op nationaal en internationaal niveau, zetten wij het komend jaar in op de VERMENIGVULDIGING van al deze activiteiten:

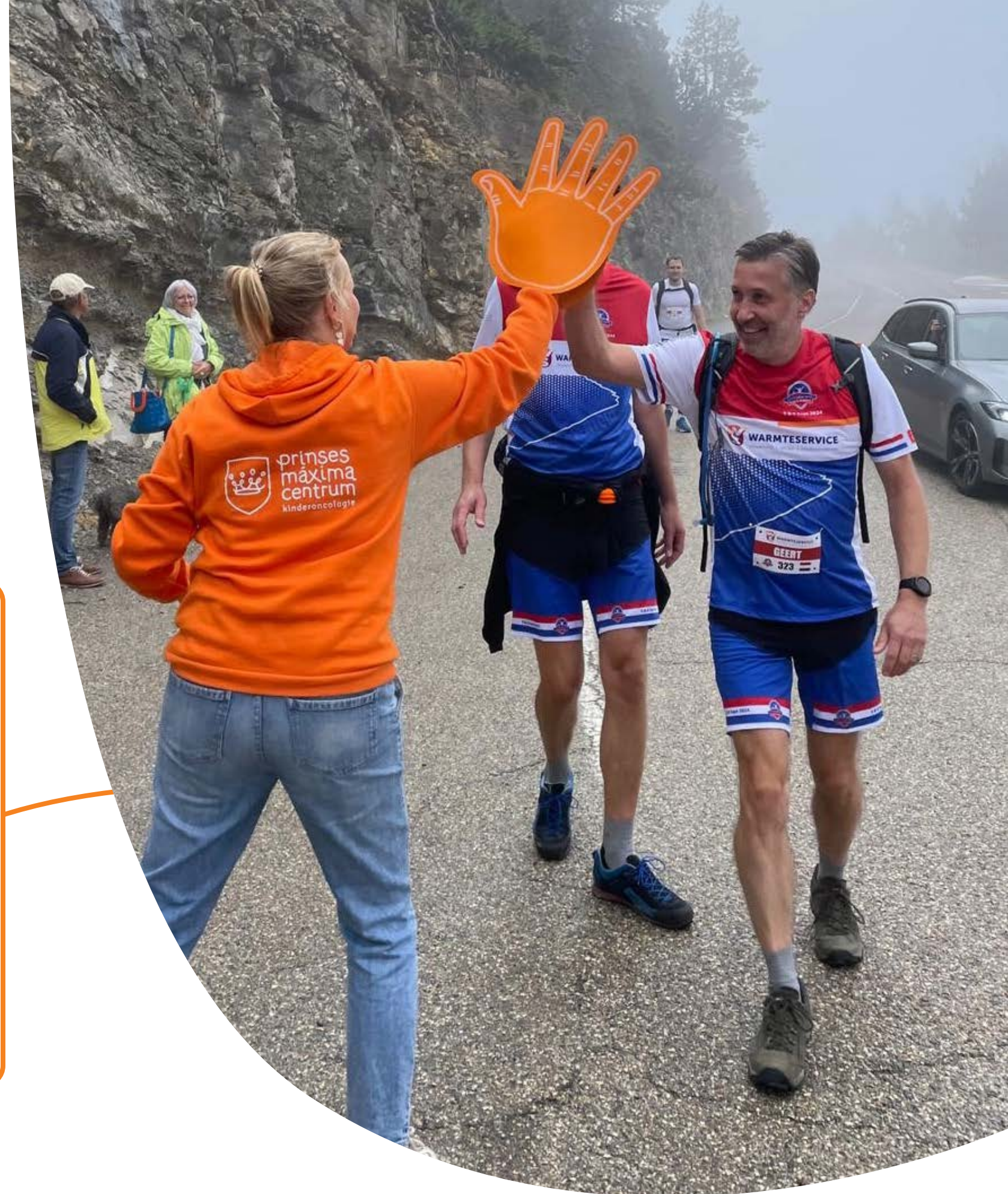
- het aanscherpen van rol en aanpak van fondsenwerving en doelbesteding
- het verder ontwikkelen van datagedreven werken
- groei van inkomsten
- groeiende rol en samenwerking van het Máxima lokaal, nationaal en internationaal
- het intensiveren van de samenwerking met KiKa met betrekking tot positionering, werving en doelbesteding
- het creëren van een daarbij passende organisatie, met kruisbestuiving tussen de doelgroepen.

Het doel voor 2025 is het realiseren van circa € 16 miljoen aan baten uit donaties en het uitkeren van circa € 12,5 miljoen aan doelbestedingsprojecten. Voor de wervingskosten is circa € 2,3 miljoen begroot en voor kosten van beheer en administratie circa € 108.000,-.

Daarnaast is er een positief resultaat uit financiële baten en lasten van circa € 600.000,- begroot. Het maximaal beoogd kostenpercentage van alle kosten ten opzichte van de baten uit donaties is 14%.

Tijdens het schrijven van dit jaarverslag zijn de ontwikkelingen op het wereldtoneel op zijn minst zorgwekkend te noemen. Overal zijn verontrustende situaties en dat maakt de toekomst onzeker en onduidelijk. Dit kan tot gevolg hebben dat mensen anders gaan denken over de besteding van hun gelden, bijvoorbeeld door meer financiële armslag te reserveren voor extreme situaties. Er bestaat een kans dat dit een negatief effect heeft op onze werving voor het komende jaar. Natuurlijk hopen wij dat dit allemaal niet zo zal zijn en doen wij er alles aan om onze doelstellingen te behalen.

Met veel plezier en energie gaan wij ons dit jaar weer inzetten voor dat ene doel: ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven.



Jaarrekening 2024

Jaarrekening 2024 71

1. Balans per 31 december 2024 72
2. Staat van baten en lasten over 2024 74
3. Kasstroomoverzicht 2024 75
4. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 76
5. Toelichting op de balans per 31 december 2024 82
6. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024 89

Ondertekening 92

7. Ondertekening bestuur 92

Overige gegevens 93

Vaststelling en goedkeuring
jaarrekening 93

Bijlagen 94

Kostenverdeelstaat 94

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(na resultaatbestemming)

	31-12-2024		31-12-2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vlottende activa				
Overige vorderingen en overlopende activa (1)	407.511		1.299.804	
Effecten en obligaties (2)	19.287.036		17.897.390	
Liquide middelen (3)	11.947.162		11.735.016	
		31.641.709		30.932.210

		31-12-2024		31-12-2023	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Reserves en fondsen	(4)				
Overige reserve		7.071.712		4.653.529	
Bestemmingsfondsen		<u>23.317.585</u>		<u>23.044.548</u>	
			30.389.297		27.698.077
Voorzieningen	(5)		8.741		6.108
Kortlopende schulden	(6)				
Crediteuren		102.260		153.280	
Belastingen en premies sociale verzekeringer		112.460		75.726	
Overige schulden en overlopende passiva		<u>1.028.951</u>		<u>2.999.019</u>	
			1.243.671		3.228.025

31.641.709	30.932.210
------------	------------

31.641.709	30.932.210
------------	------------

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

		Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
		€	€	€
Baten				
Baten van particulieren	(7)	5.085.068	6.660.000	7.941.635
Baten van bedrijfsleven	(8)	4.211.594	2.635.000	4.578.781
Baten van andere organisaties zonder winststreven	(9)	5.750.797	3.700.000	5.421.961
Baten van Kerken		6.652	5.000	5.177
Som der baten		<u>15.054.111</u>	<u>13.000.000</u>	<u>17.947.554</u>
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen				
Doelstellingen	(10)	-12.047.546	-10.487.740	-13.129.380
Wervingskosten				
Wervingskosten	(11)	-591.203	-613.000	-834.402
Lonen en salarissen	(12)	-869.787	-890.000	-674.190
Sociale lasten	(13)	-218.406	-220.000	-162.064
Overige personeelskosten	(14)	-48.408	-50.000	-44.930
		<u>-1.727.804</u>	<u>-1.773.000</u>	<u>-1.715.586</u>
Kosten beheer en administratie				
Kosten beheer en administratie	(15)	-111.183	-124.000	-82.496
Som der lasten		<u>-13.886.533</u>	<u>-12.384.740</u>	<u>-14.927.462</u>
Saldo voor financiële baten en lasten		1.167.578	615.260	3.020.092
Financiële baten en lasten	(16)	<u>1.523.642</u>	<u>500.000</u>	<u>1.322.688</u>
Resultaat		<u>2.691.220</u>	<u>1.115.260</u>	<u>4.342.780</u>
Bestemming saldo van baten en lasten				
Overige reserve		2.418.183		2.484.287
Bestemmingsfondsen		273.037		1.858.493
		<u>2.691.220</u>		<u>4.342.780</u>

3 KASSTROOMOVERZICHT 2024

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

		2024		2023	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Resultaat		2.691.220		4.342.780	
Aanpassingen voor:					
Mutatie voorzieningen	(5)	2.633		3.108	
Veranderingen in het werkkapitaal:					
Mutatie vorderingen (excl dividenden)	(1 en 16)	892.293		660.264	
Mutatie effecten	(2)	-2.779.292		-2.642.296	
Mutatie kortlopende schulden	(6)	<u>-1.984.354</u>		<u>2.125.852</u>	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			-1.177.500		4.489.708
Dividenden	(16)	-		-	
Resultaat op effecten	(16)	<u>1.389.646</u>		<u>1.321.148</u>	
			<u>1.389.646</u>		<u>1.321.148</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten			212.146		5.810.856
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Mutatie reserves en fondsen		<u>-</u>		<u>-</u>	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			<u>-</u>		<u>-</u>
Mutatie geldmiddelen			<u>212.146</u>		<u>5.810.856</u>
Samenstelling geldmiddelen					
		2024		2023	
		€		€	
Geldmiddelen per 1 januari		11.735.016		5.924.160	
Mutatie liquide middelen		212.146		5.810.856	
Stand per 31 december	(3)	<u>11.947.162</u>		<u>11.735.016</u>	

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Activiteiten

De stichting heeft ten doel:

- a het verwerven van middelen ten behoeve van de medisch specialistische zorg gericht op kinderoncologie en voor research activiteiten op het gebied van kinderoncologie, primair door nieuwe doelgroepen te bereiken, welke baten ten gunste van Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie B.V. komen, indien en voorzover Prinses Máxima Centrum het kinderoncologisch centrum exploiteert danwel research activiteiten op het gebied van kinderoncologie verricht;
- b het ondersteunen van de opleiding en onderwijs op het gebied van kinderoncologie, indien en voor zover verzorgd door of namens Prinses Máxima Centrum;
- c het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- giften, schenkingen en donaties;
- legaten en erfstellingen, met dien verstande dat erfstellingen slechts kunnen worden aanvaard onder het voorrecht van een boedelbeschrijving;
- subsidies; en
- hetgeen de stichting op enigerlei andere wijze verkrijgt en voorts al hetgeen nuttig en nodig is ter verwezenlijking van voornoemde doelstelling.

Jaarrekeningregime

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor Jaarverslaggeving en in het bijzonder RJ 650 Fondswervende organisaties.

Vestigingsadres

De stichting (met statutaire zetel in Utrecht, geregistreerd onder KvK-nummer 56702361) is gevestigd op Heidelberglaan 25 te Utrecht.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Er is beperkt sprake van doorlopende verplichtingen. Het beleid is dat de toekenning aan doelbesteding pas plaats vindt na ontvangst van gelden en bij voldoende financiële ruimte. Daarnaast zijn er geen schulden uit hoofde van financieringen. De algemene vaste lasten zijn verhoudingsgewijs beperkt en worden voldoende gecompenseerd door de structurele inkomsten uit donaties. Daarnaast zullen de opbrengsten ook in 2025 hoger zijn dan de vaste kosten, blijkend uit de begroting 2025.

Vergelijking voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij.

Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation ziet de volgende instellingen of partijen als verbonden partij:

- Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie B.V., en haar moedermaatschappij te weten;
- Vereniging Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie in coöperatief verband u.a.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de desbetreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

Alle activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling, tenzij anders vermeld.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in vorderingen, effecten (w.o. aandelen en obligaties), geldmiddelen en kortlopende schulden. Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) zoals renteswaps en termijncontracten. Financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde, tenzij hierna anders vermeld bij de toelichting op de afzonderlijke posten.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Effecten en obligaties

Beursgenoteerde effecten en obligaties worden, na eerste verwerking, gewaardeerd tegen reële waarde. De gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen van de beursgenoteerde effecten en obligaties worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Niet beursgenoteerde beleggingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of lagere reële waarde, bepaald op basis van de individuele beleggingen. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening. Indien van een dergelijk individueel effect de reële waarde onder de kostprijs komt, wordt de waardevermindering direct verwerkt ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Transactiekosten die zijn toe te rekenen aan beleggingen die na eerste verwerking worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen via het eigen vermogen worden in de eerste waardering verwerkt. Bij verkoop van de effecten en obligaties aan een derde worden de transactiekosten in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Transactiekosten die zijn toe te rekenen aan beleggingen die na eerste verwerking worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden verwerkt in de eerste waardering.

Beleggingen als onderdeel van de vlottende activa hebben een looptijd korter dan een jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarvoor het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen nodig is waarvan de omvang op betrouwbare wijze kan worden geschat. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorziening jubileumverplichtingen
De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. Tevens is rekening met salarisstijging in de jaren cf CAO.

Kortlopende schulden

Schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Na eerste opname worden de schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van effectieve rentemethode.

Bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen

Het vermogen is gevormd uit overschotten van baten en lasten. Het eigen vermogen wordt ingedeeld in reserves en fondsen.

De continuïteitsreserve is verplicht volgens de verslaggevingregels en is bestemd voor het garanderen van de continuïteit van de stichting. Het bestuur acht hiervoor geen reserve noodzakelijk en heeft hem derhalve op nihil gesteld.

Overige reserve / Bestemmingsreserves
Donaties zonder bestemming worden toegevoegd aan de overige reserve. Wanneer het bestuur zelf een bestemming geeft aan de reserve wordt dit onttrokken aan de overige reserve en gedoteerd aan de bestemmingsreserve. De nadere bestemming vindt plaats op basis van de door Het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie B.V. ingediende projecten.

Bestemmingsfondsen
Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke besteding gegeven. De middelen die per balansdatum nog niet zijn besteed, zijn opgenomen in een bestemmingsfonds.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de fondsenwervende activiteiten en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

De baten worden verantwoord in het jaar van ontvangst of in het jaar van schriftelijke toekenning. Voor ontvangen cheques op basis van acties derden worden de baten verantwoord op het moment van bankontvangst.

Giften uit periodieke schenkingen
Baten uit periodieke schenkingen worden verantwoord in het jaar van ontvangst indien er sprake is van een voorwaardelijke schenking. De ratio achter deze verantwoordingsmethodiek is gelegen in het feit dat een periodieke schenker onder bepaalde voorwaarden het recht heeft om zijn schenking te beëindigen. Indien er sprake is van een onvoorwaardelijke periodieke schenking dan worden deze baten in deze geheel verantwoord op het moment van toekenning.

Giften in natura
Baten betreffende bijdragen in natura zijn gewaardeerd tegen de reële waarde (voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is) en zijn tegen de reële waarde verwerkt in de Staat van Baten en Lasten. Baten betreffende bijdragen in natura vertegenwoordigen een reële waarde voor de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation indien Prinses Máxima Centrum aangeeft belang te hebben bij de gift.
Dit kan zijn doordat de gift gerelateerd is aan bestedingen die in de begroting van het Prinses Máxima Centrum zijn opgenomen of door vraag voor een besteding vanuit een budgethouder van het Prinses Máxima Centrum.

Baten van particulieren
Baten van particulieren zijn giften vanuit particulieren inclusief service clubs.

Baten van bedrijfsleven
Baten van bedrijfsleven zijn giften vanuit acties van commerciële bedrijven.

Baten van andere organisaties zonder winststreven
Baten van andere organisaties zonder winststreven zijn giften vanuit acties van steunstichtingen en vermogensfondsen.

Baten van kerken
Baten van kerken zijn giften vanuit acties van kerken en moskeeën.

Baten uit nalatenschappen
Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord.

Baten met een bijzondere bestemming
Baten met een bijzondere bestemming worden via resultaatbestemming toegevoegd aan de bestemmingsreserves en -fondsen. In opvolgende jaren bestede bedragen worden in de staat van baten en lasten verwerkt via de resultaatbestemming als onttrekking aan de bestemmingsreserves en - fondsen.

Lasten

De bestedingen worden verantwoord in het jaar waarin de verplichtingen, samenhangend met de in dat jaar te realiseren opbrengsten, zijn aangegaan. De kosten worden verantwoord in het jaar waarop het betrekking heeft.

Wervingskosten

Wervingskosten zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van het werven van baten.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

De pensioenverplichtingen aan werknemers zijn ondergebracht bij een pensioenfonds Zorg en Welzijn. De over het boekjaar verschuldigde premie wordt ten laste van het resultaat gebracht. Als de looptijd van deze verplichting zich over meerdere jaren uitstrekt wordt de voorziening gewaardeerd op contante waarde, berekend met een rentevoet op basis van het gemiddelde rendement van hoogwaardige ondernemingsobligaties

De Foundation heeft voor haar werknemers een toegezegde bijdrageregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij PFZW. De verplichtingen die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het pensioenfonds Zorg en Welzijn. De Prinses Máxima Centrum Foundation betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door zijn financiële verplichtingen) dit toelaat. Naar de stand van ultimo december 2024 is de dekkingsgraad van het pensioenfonds 109,5%. Het pensioenfonds heeft een beleidsdekkingsgraad van 108,9%. Het pensioenfonds verwacht hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra storting te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. De Prinses Máxima Centrum Foundation heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De Prinses Máxima Centrum Foundation heeft daarom alleen de verschuldigde premies en de pensioenlasten tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Kosten beheer en administratie

Beheer en administratiekosten zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van (interne) beheersing en administratievoering die niet worden toegerekend aan de doelstelling of werving van baten. De kosten worden verantwoord in het jaar waarop het betrekking heeft.

Financiële baten en lasten

Waardeveranderingen financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde
Waardeverminderingen van financiële instrumenten die op reële waarde gewaardeerd zijn, betreffende de effecten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Dividenden
Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation het recht hierop heeft verkregen.

Belastingen

De stichting is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting gezien de aard van haar activiteiten. Aangezien de stichting de ANBI-status heeft toegewezen gekregen van de Belastingdienst hoeft over de schenkingen aan deze stichting geen schenkbelasting afgedragen te worden.

Voor de volgende activiteiten, is de Foundation belastingplichtig: de werving van Zakenvrienden en het verkopen van toegangsbewijzen voor evenementen.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.
De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder het kasstroom uit operationele activiteiten. Er zijn geen uitgaven uit hoofde van interest gedaan.

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

1. Overige vorderingen en overlopende activa	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen schenkingen	382.393	1.299.804
Nog te ontvangen rente	25.118	-
	<u>407.511</u>	<u>1.299.804</u>

De post nog te ontvangen schenkingen betreffen over 2024 toegezegde donaties.
In 2023 en 2024 is er geen voorziening voor oninbare vorderingen nodig geacht.
De post nog te ontvangen rente betreft renteopbrengsten over 2024 van afgesloten deposito's.

De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

2. Effecten en obligaties	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Effecten en obligaties	<u>19.287.036</u>	<u>17.897.390</u>

De effecten en obligaties staan ter vrije beschikking van de rechtspersoon.
De marktwaarde van de beursgenoteerde effecten en obligaties bedraagt per 31-12-2024 € 19.287.036,-
Het gerealiseerde koersresultaat bedraagt in 2024 € 0, de mutatie van het ongerealiseerde koersresultaat bedraagt € 1.389.646 en de netto inkomsten bedraagt € 1.440, de directe transactiekosten bedragen € 39.722 waardoor een netto resultaat van € 1.351.364 is behaald.

3. Liquide middelen	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Rabobank	3.672.586	9.530.028
F. van Lanschot	77.794	2.116.426
F. van Lanschot spaarrekening	2.196.782	88.562
F. van Lanschot deposito's	6.000.000	-
	<u>11.947.162</u>	<u>11.735.016</u>

De bankrekeningen zijn niet geblokkeerd of verpand en zijn direct opeisbaar uitgezonderd de deposito's.
Deposito's zijn afgesloten met een looptijd tussen de 6 en 9 maanden met een maximaal resterende looptijd van 6 maanden. Er ligt alleen op een deel van de middelen een bestemmingsclaim van de schenker.
Hiermee wordt rekening gehouden met de bestemming in fondsen. Zie daarvoor de toelichting op de bestemmingsreserves en reserves en fondsen.
Door het bestuur wordt er rekening gehouden met voldoende liquide middelen om zodoende projecten op korte termijn te kunnen bekostigen.

PASSIVA

4. Reserves en fondsen

Overige reserve	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	4.653.529	2.169.242
Dotatie	<u>5.118.300</u>	<u>5.346.880</u>
	9.771.829	7.516.122
Onttrekking	-2.700.117	-2.653.696
Gealloceerd naar bestemmingsfondsen	-	-208.897
Stand per 31 december	<u>7.071.712</u>	<u>4.653.529</u>

Giften zonder bestemming worden toegevoegd aan de overige reserve. De toevoeging in 2024 bedraagt € 5.118.300. Het bestuur heeft in 2024 besloten om € 2.700.117 aan de overige reserve te onttrekken.

Bestemmingsfondsen	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Bestemmingsfonds research	11.323.657	10.876.915
Bestemmingsfonds kind & ontwikkeling	3.435.375	2.757.561
Bestemmingsfonds academy	5.051.168	5.988.333
Bestemmingsfonds KOC Nijmegen	1.100.000	1.375.000
Bestemmingsfonds Veer(le)kracht	160.299	160.299
Bestemmingsfonds Máxima Internationaal	1.222.100	110.783
Bestemmingsfonds Daan de Jong	48.362	48.362
Bestemmingsfonds Klinkerpad IV	-	100.000
Bestemmingsfonds Westfield Mall of the Netherlands	-	298.629
Bestemmingsfonds Pieter Houbolt Fonds	350.000	400.000
Bestemmingsfonds Anoniem II	120.000	120.000
Bestemmingsfonds Van Schooneveld - Wiensehaan	400.000	462.542
Bestemmingsfonds Alexander Theodoor Gaarkeuken voor activiteiten	106.624	126.624
Bestemmingsfonds Outreach programma	-	219.500
	<u>23.317.585</u>	<u>23.044.548</u>

Bestemmingsfonds research	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	10.876.915	8.864.079
Dotatie	<u>7.713.162</u>	<u>8.798.521</u>
	18.590.077	17.662.600
Onttrekking	-7.684.670	-7.194.192
Gealloceerd uit bestemmingsfondsen en overige reserve	418.250	408.507
Stand per 31 december	<u>11.323.657</u>	<u>10.876.915</u>

Deze giften zijn door de donateurs geormerkt voor research naar Kinderoncologie om zo tot nieuwe inzichten en betere behandelingen te komen.

Bestemmingsfonds kind & ontwikkeling	<u>2024</u> €	<u>2023</u> €
Stand per 1 januari	2.757.561	2.734.331
Dotatie	<u>1.906.082</u>	<u>1.945.083</u>
	4.663.643	4.679.414
Onttrekking	-1.586.112	-1.942.243
Gealloceerd vanuit de overige reserve en bestemmingsfonds	<u>357.844</u>	<u>20.390</u>
Stand per 31 december	<u>3.435.375</u>	<u>2.757.561</u>

Deze giften zijn door de donateurs geoormerkt voor kind & ontwikkeling.
Dit fonds heeft tot doel om kinderen ondanks hun ziekte in staat stellen om zich te blijven ontwikkelen en hun gewone activiteiten en dagelijks leven zoveel mogelijk voort te zetten.

Bestemmingsfonds academy	<u>2024</u> €	<u>2023</u> €
Stand per 1 januari	5.988.333	4.756.576
Dotatie	<u>690.439</u>	<u>2.670.982</u>
	6.678.772	7.427.558
Onttrekking	-1.406.254	-1.589.225
Gealloceerd vanuit de overige reserve en bestemmingsfonds	<u>-221.350</u>	<u>150.000</u>
Stand per 31 december	<u>5.051.168</u>	<u>5.988.333</u>

Deze giften zijn door de donateurs geoormerkt voor de academy bij het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie. De academy van het Prinses Máxima Centrum is het kennis- en expertisecentrum.

Bestemmingsfonds researchprojecten KOC Nijmegen	<u>2024</u> €	<u>2023</u> €
Stand per 1 januari	1.375.000	2.808.192
Dotatie	<u>-</u>	<u>-</u>
	1.375.000	2.808.192
Onttrekking	-275.000	-1.433.192
Gealloceerd naar bestemmingsfonds research	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>1.100.000</u>	<u>1.375.000</u>

Deze gift is door middel van vermogensoverdracht vanuit Stichting KOC Nijmegen geoormerkt voor de researchprojecten.

Bestemmingsfonds Veer(le)kracht	<u>2024</u> €	<u>2023</u> €
Stand per 1 januari	160.299	199.999
Dotatie	<u>200.000</u>	<u>300</u>
	360.299	200.299
Onttrekking	-200.000	-40.000
Stand per 31 december	<u>160.299</u>	<u>160.299</u>

Deze gift is door de donateur geoormerkt voor de DMG-ACT studie faciliteit van het Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie.

Bestemmingsfonds Máxima Internationaal	<u>2024</u> €	<u>2023</u> €
Stand per 1 januari	110.783	156.175
Dotatie	<u>621.063</u>	<u>5.658</u>
	731.846	161.833
Onttrekking	-100.596	-51.050
Geacloceerd uit bestemmingsfonds Academy	371.350	-
Samenvoeging bestemmingsfonds Outreach	<u>219.500</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>1.222.100</u>	<u>110.783</u>

Dit fonds is geoormerkt voor het mogelijk maken van ondersteuning op het gebied van internationale (nood-) zorg voor buitenlandse patiënten, de ondersteuning van hoogwaardige internationale samenwerking en de Twinning programma's van het Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie.

Bestemmingsfonds Daan de Jong	<u>2024</u> €	<u>2023</u> €
Stand per 1 januari	48.362	40.000
Dotatie	<u>41.710</u>	<u>48.362</u>
	90.072	88.362
Onttrekking	-41.710	-40.000
Stand per 31 december	<u>48.362</u>	<u>48.362</u>

Dit fonds is geoormerkt voor het mogelijk maken van onderzoeken op het gebied van hersenresearch.

Bestemmingsfonds Klinkerpad IV	<u>2024</u> €	<u>2023</u> €
Stand per 1 januari	100.000	100.000
Dotatie	<u>-</u>	<u>100.000</u>
	100.000	200.000
Onttrekking	-	-
Gealloceerd naar bestemmingsfonds Academy	<u>-100.000</u>	<u>-100.000</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>100.000</u>

Dit fonds is geoormerkt voor het mogelijk maken van wetenschappelijke promotietrajecten op het gebied van kinderkanker.

Bestemmingsfonds Westfield Mall of the Netherlands	<u>2024</u> €	<u>2023</u> €
Stand per 1 januari	298.629	298.629
Dotatie	<u>-</u>	<u>-</u>
	298.629	298.629
Onttrekking	-	-
Gealloceerd naar bestemmingsfonds Kind en ontwikkeling	<u>-298.629</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>298.629</u>

Deze giften zijn door donateurs geoormerkt voor het beheer en het onderhoud van de Ouder-Kind kamers in het Prinses Maxima Centrum.

Bestemmingsfonds Pieter Houbolt Fonds	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	400.000	450.000
Dotatie	-	-
	400.000	450.000
Onttrekking	-	-
Gealloceerd naar bestemmingsfonds Research t.b.v. talentprogramma	-50.000	-50.000
Stand per 31 december	350.000	400.000

Deze donatie bestaat uit een eenmalige donatie van € 500.000,- voor de ondersteuning van het Talentenprogramma en wordt gedurende een looptijd van 10 jaar met € 50.000,- per jaar onttrokken.

Bestemmingsfonds Anoniem II	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	120.000	120.000
Dotatie	120.000	120.000
	240.000	240.000
Onttrekking	-	-
Gealloceerd naar bestemmingsfonds Research	-120.000	-120.000
Stand per 31 december	120.000	120.000

Deze giften zijn door donateurs geoormerkt voor immunotherapie onderzoek Pacman CAR T en de internationale studie CHIP-AML21.

Bestemmingsfonds Van Schooneveld - Wiensehaan	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	462.542	540.000
Dotatie	-	-
	462.542	540.000
Onttrekking	-	-77.458
Gealloceerd naar overige reserve	-62.542	-
Stand per 31 december	400.000	462.542

Deze giften dragen bij aan de missie van het Prinses Máxima Centrum, ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven.

Bestemmingsfonds Alexander Theodoor Gaarkeuken voor activiteiten	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	126.624	118.074
Dotatie	-	28.550
	126.624	146.624
Onttrekking	-	-
Gealloceerd naar bestemmingsfonds kind & ontwikkeling	-20.000	-20.000
Stand per 31 december	106.624	126.624

Deze giften dragen bij aan de missie van het Prinses Máxima Centrum, ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven en in het bijzonder voor het organiseren van activiteiten.

Bestemmingsfonds Outreach programma	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	219.500	-
Dotatie	-	219.500
	219.500	219.500
Onttrekking	-	-
Gealloceerd naar bestemmingsfonds Máxima Internationaal	-219.500	-
Stand per 31 december	-	219.500

Dit bestemmingsfonds is met het bestemmingsfonds Máxima Internationaal samengevoegd.

5. Voorzieningen	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige voorzieningen		
Jubilea	8.741	6.108
Jubilea	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	6.108	3.000
Dotatie	2.633	3.108
Stand per 31 december	8.741	6.108

De voorziening jubilea is berekend op basis van de contante waarde van de toekomstige uitkeringen.

Van de voorzieningen is een bedrag van € 8.741 als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

6. Kortlopende schulden	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	102.260	153.280
Belastingen en premies sociale verzekeringen	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Omzetbelasting	11.842	16.120
Loonheffingen	68.422	48.516
Pensioenen	32.196	11.090
	112.460	75.726
Overige schulden en overlopende passiva	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige schulden	-	2.295.571
Overlopende passiva	1.028.951	703.448
	1.028.951	2.999.019

Overige schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie Centrum B.V.	-	2.295.571

De overige schulden betreffen toekenningen van doelbestedingen die nog niet zijn betaald.
De resterende looptijd is korter dan één jaar.

Overlopende passiva

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Reservering vakantiegeld	39.081	29.335
Reservering vakantiedagen	7.105	2.953
Accountantskosten	10.000	9.275
Teveel ontvangen legaat uit nalatenschappen	300.000	-
Vooruit gefactureerde bedragen	234.354	9.486
Nog te betalen LATER onderzoek	400.000	600.000
Nog te betalen salariskosten	2.338	18.674
Overige nog te betalen kosten	2.602	1.632
Reservering PLB-uren	33.471	32.093
	1.028.951	703.448

Onder de overlopende passiva is de schuld aan nog te betalen LATER onderzoek opgenomen met een looptijd langer dan één jaar. De resterende looptijd is twee jaar met een totale verplichting van € 200.000 langer dan één jaar en € 200.000 korter dan één jaar. Op deze verplichting is geen rente van toepassing. De overige kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

ZEKERHEDEN

Er zijn geen zekerheden verstrekt aan derden.

Algemeen

De Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten.

Kredietrisico

De vorderingen uit hoofde van debiteuren zijn allemaal gebaseerd op vrijwillige bijdragen. Derhalve is het kredietrisico minimaal.

Renterisico en kasstroomrisico

Er zijn geen leningen verstrekt waar een vast rentepercentage voor wordt betaald. Vandaar dat dit risico niet van toepassing is bij de Foundation.

Beleggingsrisico

Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation kiest ervoor een deel van haar vermogen verantwoord te beleggen. Om de gevoeligheid voor rente- en koersfluctuaties te beperken kiest Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation een strategische internationale beleggingsmix tussen aandelen, obligaties en liquide middelen. Het beheer van de beleggingsportefeuille is in handen van een professionele vermogensbeheerder en de beleggingscommissie controleert de uitvoering van de vermogensbeheerder.

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

7. Baten van particulieren

De totale baten van particulieren bedroegen € 5.085.068 (2023: € 7.941.635) terwijl er € 6.660.000 was begroot. In 2024 is er € 65.289 (2023: € 2.454.900) ontvangen aan nalatenschappen van particulieren. In 2024 bleek uit een naverrekening van een nalatenschap dat er in 2023 € 300.000 teveel aan nalatenschap is uitgekeerd. Dit bedrag is in de jaarrekening 2024 volledig opgenomen als reservering. Ten opzichte van de begroting is er voor circa € 1,6 miljoen euro minder aan donaties van particulieren ontvangen, waarvan € 1,2 miljoen minder uit nalatenschappen.

Evenals in voorgaand jaar zijn er in 2024 geen opbrengsten uit collecten, contributies, eigen loterijen, prijsvragen en overige baten geweest.

8. Baten van bedrijfsleven

De opbrengsten van bedrijven bedroegen € 4.211.594 (2023: € 4.578.781) terwijl er € 2.635.000 was begroot. Ten opzichte van de begroting zijn over de gehele propositie meer donaties ontvangen en verbinden meer bedrijven zich als (structurele) partner. Daarnaast zijn er meer acties door bedrijven gestart en ondersteund. De foundation heeft hiermee een structurele onderstroom aan vaste donateurs.

Schenking in natura
In 2024 hebben giften in natura plaats gevonden waarvan de reële waarde betrouwbaar kon worden ingeschat. De totale waarde van giften in natura bedroeg circa € 414.131 (2023: € 372.258).

9. Baten van andere organisaties zonder winststreven

De opbrengsten van andere organisatie zonder winststreven bedroegen € 5.750.797 (2023: € 5.421.961) terwijl er € 3.700.000 begroot. In 2024 zijn deze giften wederom een belangrijke pijler geweest. Ten opzichte van de begroting is er circa € 2 miljoen euro meer aan donaties ontvangen door Fondsen en stichtingen. Zo zijn er bijvoorbeeld vermogensfondsen, familiestichtingen, corporate foundations (gelieerd aan bedrijven) en actiematige stichtingen (bijvoorbeeld opgericht door ouders van kinderen die behandeld zijn in het Prinses Máxima Centrum). Al deze fondsen en stichtingen vormen een belangrijke constante bron van inkomsten.

Het totaal aan baten bedroeg € 15 miljoen euro, dat is circa € 2 miljoen euro meer ten opzichte van de begroting en dat is grotendeels tot stand gekomen door de opbrengsten uit de actie van Radio 538 Ochtendrun en de opbrengsten uit de actie van Jade.

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Algemeen	-994.895	-2.500.000	-854.478
Kind & ontwikkeling	-1.588.386	-1.256.740	-2.750.055
Research	-7.959.669	-4.881.000	-8.627.384
Academy	-1.404.000	-950.000	-846.413
Maxima Internationaal	-100.596	-	-51.050
IDT	-	-900.000	-
	-12.047.546	-10.487.740	-13.129.380

Uitgaven aan doelstellingen zijn hoofdzakelijk besteed aan Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie B.V.

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
11. Wervingskosten			
Kosten fondsenwerving	-591.203	-613.000	-834.402

Het percentage van de kosten fondsenwerving ten opzichte van de baten fondsenwerving bedraagt 12% (2023: 10%).

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
12. Lonen en salarissen			
Bruto lonen	-869.787	-890.000	-674.190

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
13. Sociale lasten			
Premies sociale verzekeringswetten	-130.595	-130.000	-98.285
Werkgeverslasten pensioenen	-87.811	-90.000	-63.779
	-218.406	-220.000	-162.064

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en toezichthouders

Het bestuur is onbezoldigd.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2024 gemiddeld 12,3 fte werkzaam (2023: 9,6 fte). Hiervan waren geen medewerkers werkzaam buiten Nederland (2023: - fte).

Medewerkers in aantallen:	Gemiddeld 2024	Gemiddeld 2023
Management	1	1
Fondsenwerving en Projectleiders	13	10
Totaal	14	11

Naast bovengenoemde fte is er gedurende 2024 één medewerker ingehuurd.

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
14. Overige personeelskosten			
Overige personeelskosten	-48.408	-50.000	-44.930

15. Kosten beheer en administratie	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
Accountantslasten	-10.000	-10.000	-9.275
Administratielasten	-1.122	-1.200	-2.048
Advieslasten	-	-2.800	-
Kantoorkosten	-3.829	-2.000	-3.536
Belegging en bankkosten	-59.717	-80.000	-36.167
Kosten voorzieningen	-2.633	-4.000	-3.108
Overige algemene lasten	-33.882	-24.000	-28.362
	-111.183	-124.000	-82.496

De accountantskosten betreffen honoraria voor de werkzaamheden die bij de Stichting zijn uitgevoerd. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2024, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht. Er zijn geen andere honoraria in rekening gebracht voor andere diensten dan het onderzoek van de jaarrekening.

16. Financiële baten en lasten	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
Totaal resultaat op effecten	1.389.646	500.000	1.321.148
Totaal rentebaten en rentelasten	133.996	-	1.540
Totaal financiële baten en lasten	1.523.642	500.000	1.322.688

Resultaat op effecten

Dividenden	-	-	-
Gerealiseerde koersresultaat	-	-	-
Mutatie van het ongerealiseerde koersresultaat	1.389.646	500.000	1.321.148
Totaal resultaat op effecten	1.389.646	500.000	1.321.148

Rentebaten en rentelasten

Rente lasten	-	-	-
Rente baten	133.996	-	1.540
Totaal rentebaten en rentelasten	133.996	-	1.540

Gebeurtenissen na balansdatum

Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation en Stichting World Child Cancer - The Netherlands fuseren met terugwerkende kracht per 1 januari 2025 waarbij stichting World Child Cancer - The Netherlands is ophouden te bestaan. Door deze fusie zijn er geen wijzigingen ontstaan in het bestuur van Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation. De fusie met terugwerkende kracht per 1 januari 2025 heeft geen invloed op de feitelijke situatie per balansdatum en is niet in de jaarrekening 2024 verwerkt.

7 ONDERTEKENING

Ondertekening bestuur

ORIGINEEL GETEKEND 24 JUNI 2025

Utrecht, 24 juni 2025

de heer H.J. Samsom MBA
(voorzitter)

mevrouw drs. B.J.M. Gallé
(algemeen uitvoerend bestuurslid)

de heer drs. P.H.B. Pennekamp
(penningmeester)

mevrouw ir. M.T.J.Y. Becker
(onafhankelijk bestuurslid)

mevrouw mr. P.C. Risch
(onafhankelijk bestuurslid)

OVERIGE GEGEVENS

1 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation heeft de jaarrekening 2024 vastgesteld op 24 juni 2025.

2 Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

De jaarrekening van de stichting is niet gecontroleerd aangezien de stichting is vrijgesteld van deze verplichting op grond van het feit dat de stichting een niet commerciële stichting is omdat er geen onderneming wordt gedreven. Op niet commerciële stichtingen is Titel 9 Boek 2 BW niet van toepassing. Derhalve is geen controleverklaring opgenomen.

3 Resultaatbestemming

De stichting heeft geen winstoogmerk. De stichting dient bij het verwezenlijken van haar doel nagenoeg uitsluitend het algemeen belang. De stichting kent geen statutaire bepalingen omtrent de resultaatbestemming.

Kostenverdeelstaat										
Bestemming (€)	Doelstelling (€)					Wervings- kosten (€)	Beheer en administratie (€)	Totaal 2024 (€)	Begroting 2024 (€)	Totaal 2023 (€)
Lasten	Research	Kind & Ontwikkeling	Academy	International office	Algemeen	Kosten eigen fondsenwerving				
Besteed aan doelstelling	-7.959.669	-1.588.386	-1.404.000	-100.596	-994.895	-	-	-12.047.546	-10.487.740	13.129.380
Uitbesteed werk	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.356
Communicatiekosten	-	-	-	-	-	-591.203	-	-591.203	-613.000	779.046
Personeelskosten	-	-	-	-	-	-1.136.601	-	-1.136.601	-1.160.000	881.184
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoor- en algemene kosten	-	-	-	-	-	-	-111.183	-111.183	-124.000	82.496
Rentelasten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal	-7.959.669	-1.588.386	-1.404.000	-100.596	-994.895	-1.727.804	-111.183	-13.886.533	-12.384.740	14.927.462

Deze kostenverdeelstaat geeft de werkelijke kosten over 2024 weer en is gerubriceerd naar kostensoort en kostenrubriek.

De jaarrekening van de stichting is niet gecontroleerd aangezien de stichting is vrijgesteld van deze verplichting op grond van het feit dat de stichting een niet commerciële stichting is omdat er geen onderneming wordt gedreven. Op niet commerciële stichtingen is Titel 9 BW niet van toepassing. Ondanks dat het geen verplichting is heeft het bestuur van de stichting de accountant een beoordelingsopdracht laten uitvoeren. De beoordelingsverklaring is vanwege publicatierestricties niet openbaar gepubliceerd. De beoordelingsverklaring van de accountant is op afspraak ten kantore van de stichting inzichtelijk.

Colofon

Teksten en eindredactie

Lot Jens

Hermance Collot d'Escury

Edwin Brinkman

Beeldredactie en coördinatie

Patrüscha Wolfsen

Ontwerp

BrandBeing

Fotografie

Tessa Derksen, Patrick van Emst, Martin Hols,
Jiske, Rose Zandvliet

**Voor de gepubliceerde foto's is
toestemming verkregen van betrokkenen**

© 2025 Prinses Máxima Centrum voor
kinderoncologie. Niets uit deze uitgave
mag worden verveelvoudigd, opgeslagen
in een geautomatiseerd gegevensbestand,
of openbaar gemaakt, op welke manier
dan ook, zonder voorafgaande schriftelijke
toestemming van de uitgever.

