



foundation



prinses  
máxima  
centrum  
kinderoncologie

# Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation Jaarverslag 2022 De omarming

**Stichting Prinses Máxima Centrum  
Foundation**  
Jaarverslag 2022  
De omarming

# Ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven

De beste zorg, de beste research en de beste opleiding. En een nauwe onderlinge samenwerking tussen deze werkvelden: dat biedt het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie.

Alle kinderen met kanker in Nederland worden hier behandeld en al het onderzoek naar kinderkanker vindt hier plaats. Ruim 900 zorgprofessionals en 450 onderzoekers werken nauw samen met Nederlandse en internationale ziekenhuizen en kenniscentra aan betere behandelingen en nieuwe perspectieven op genezing. Zodat we in de toekomst ieder kind met kanker kunnen genezen, met optimale kwaliteit van leven.

Dat kan niet zonder de steun van daadkrachtige en betrokken partners en donateurs, die ons helpen om deze belangrijke missie van het Prinses Máxima Centrum te versnellen.



# Inhoud

## Voorwoord 8

## Organisatie 12

- Doel, missie en visie van de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation 12
- Wat doet de Foundation? 12
- Maatschappelijke verantwoordelijkheid 14
- Bestuur en governance 14
- Team 15

## Wat gebeurde er in het jaar 2022 16

- Professionalisering in communicatie, om meer donateurs te kunnen omarmen 16
- Marketing-communicatieplan 16
- Wereldkinderkankerdag 16
- Het huisje van de Foundation 16
- Het betrekken van ouders, kinderen en ook collega's 18
- Maand van kinderkanker 19
- Samenwerking communicatie & marketing van het Máxim 20
- Samenwerking met professionele partijen 20
- Missie 538 20
- Webshop 21
- Algemene activiteiten 21

## Wat is er bereikt met de bijdragen van donateurs 24

- Innovatieve behandelingen, apparatuur en research op het gebied van immunotherapie 26
- Innovatieve behandelingen en research met speciale focus op neuro-oncologie 28
- Talentprogramma 29
- Internationalisering 30
- Quality of Life 31

## Resultaten 2022 34

- Toelichting op de resultaten van de Foundation 36
- Steun van particulieren 37
- Opbrengsten vanuit bedrijven 40
- Bijdragen vanuit fondsen en stichtingen 43
- Steun van mensen die voor ons in actie komen 44
- Overige partners 46
- Aanvullende financiële toelichtingen 48

## Financieel beleid 50

- Beleid inzake vermogensvorming 50
- Opbrengsten uit beleggingen 50
- Risico's en onzekerheden 51
- Bezoldigingsbeleid en gedrag 52
- De Foundation en de nabije toekomst 52

## Jaarrekening 2022 55

- Balans per 31 december 2022 56
- Staat van baten en lasten over 2022 58
- Kasstroomoverzicht 2022 59
- Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 60
- Toelichting op de balans per 31 december 2022 67
- Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022 74
- Ondertekening bestuur 77

## Overige gegevens

- Vaststelling en goedkeuring jaarrekening 78

## Bijlagen

- Kostenverdeelstaat 80

## Beoordelingsverklaring onafhankelijke accountant 82



# Voorwoord

Het jaar 2022 stond voor de Foundation in het teken van Omarming. Het omarmen van onze donateurs, die het fundament van onze Foundation zijn en daarmee de zo nodige projecten binnen het Máxima mogelijk maken. Via een persoonlijke benadering houden wij bestaande donateurs (groot en klein) bij het Máxima betrokken en hebben wij de groep donateurs kunnen vergroten.

Onverwacht en welbewust hebben wij 70 Oekraïense kinderen met kanker en hun families omarmd en opgenomen voor behandeling. Via ons noodfonds hebben we geld ingezameld voor onder meer projecten om de taalbarrière te minimaliseren en voor vervoer. Daarnaast werd er via partners gezorgd voor huisvesting, boodschappen en overige benodigdheden. Het was fantastisch om te zien hoe iedereen zich heeft ingezet om deze kwetsbare groep te helpen.

Afgelopen jaar hebben we ook geïnvesteerd in de relatie met onze stakeholders, waarvan KiKa één van de belangrijkste was. Onze samenwerking in de actie van Missie 538, waar het Máxima het goede doel was, spande de kroon. Met een totale opbrengst van maar liefst € 4.738.657,-, waarvan KiKa € 692.530,- inzamelde, was dit wel het hoogtepunt van ons jaar.

Wij zijn ontzettend dankbaar dat, ondanks de geopolitieke context, waaronder de oorlog in Oekraïne en de daarmee samenhangende stijgende (energie) prijzen, de donateurs zo trouw aan ons zijn gebleven en we zelfs nieuwe donateurs hebben kunnen omarmen. Samen met hen, ons team én onze ambassadeurs komen wij steeds een stap dichterbij onze missie:

**Ieder kind met kanker  
genezen, met optimale  
kwaliteit van leven.**

Veel dank voor uw trouwe steun. Deze is voor onze kinderen, nu en in de toekomst, van grote waarde.

**Lot Jens**

Directeur

Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation

**Bas de Voogd**

Voorzitter bestuur

Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation

**Gita Gallé**

Uitvoerend bestuurder

Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation

COO/CFO Prinses Máxima Centrum







## Opvang Oekraïense kinderen en familie

In het voorjaar van 2022 heeft ons centrum, naar aanleiding van de oorlog, 54 kinderen vanuit Oekraïne naar Nederland gehaald en gefaseerd opgenomen voor behandeling.

In maart en april gingen teams van Máxima-medewerkers met twee speciale vluchten naar Polen om de kinderen en hun families op te halen. De oorlog was nog maar kort daarvoor uitgebroken en nu al konden kinderen hun behandeling voortzetten in het Prinses Máxima Centrum. De kinderen en hun moeders, broertjes en zusjes hadden huis en haard moeten verlaten. Vanuit allerlei ziekenhuizen in Oekraïne kwamen ze na triage, via het Unicorn hospital in Polen, naar Utrecht. Na een vaak vermoeiende en lange reis, voelden zij zich snel thuis, dankzij onze gastgezinnen. Door de taal- en cultuurverschillen was het de eerste weken extra druk in het Máxima. Maar met hulp van tolken en met name extra energie van iedereen begon het snel te wennen. Wij hadden maar één doel: de behandeling van Oekraïense kinderen met kanker in een veilige omgeving voortzetten. Gedurende het jaar heeft het Máxima uiteindelijk in totaal zo'n 70 patiënten uit Oekraïne onder behandeling, allen met een thuis in een gastgezin of het Provinciehuis Utrecht (via de gemeente Utrecht). Daarvoor zijn binnen ons centrum de krachten gebundeld. Maar ook mede dankzij de belangeloze inzet van veel van onze partners en donateurs is dit mogelijk gemaakt, waarvoor veel dank.

Ook toekomstige patiënten uit deze oorlogsregio zijn welkom voor zorg en het heeft geleid tot een samenwerkingsovereenkomst met (de kinderoncologie in) Lviv, Oekraïne en nauwe samenwerking binnen het SAFER netwerk Oekraïne.

“een kankercel stopt niet met delen als er oorlog uitbreekt”

# Organisatie

## Doel, missie en visie van de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation

Het doel en de missie van de Foundation luidt als volgt: fondsenwerving realiseren om versneld invulling te geven aan de missie 'ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven'.

Op basis van het strategisch meerjarenplan van het Prinses Máxima Centrum ('Doelgericht en kansrijk') werven we gelden, waarmee we een vliegwieleffect en/of overbrugging creëren om voorzieningen te realiseren, innovatieve behandelingen en vooruitstrevend onderzoek mogelijk te maken. Deze dragen direct bij aan een betere genezingskans en een optimale kwaliteit van leven (nu en later), maar worden (nog) niet bekostigd vanuit het reguliere zorgbudget.

Meer dan voorheen ligt de focus op het Prinses Máxima Centrum als onderzoeksziekenhuis: een centrum waar zorg en onderzoek samenwerken om de kans op genezing met behoud van kwaliteit van leven te vergroten. Het is deze unieke integratie van zorg en onderzoek binnen het Prinses Máxima Centrum die ervoor zorgt dat er versneld invulling kan worden gegeven aan de missie.

Onze visie is dat we de missie van de Foundation kunnen realiseren door duurzame verbintenissen met donateurs én belanghebbenden aan te gaan.

## Wat doet de Foundation?

De Foundation werft fondsen voor projecten die bijdragen aan de meerjarenstrategie 2020-2024 van het Prinses Máxima Centrum, 'Doelgericht en kansrijk'. De Foundation werkt met een wervingsbegroting waarop alle projecten en

programma's staan waar dat jaar voor wordt geworven met het bijbehorende bedrag. Hiervoor worden de volgende criteria gehanteerd:

- focus op de doelen en thema's van het strategisch meerjarenplan van het Máxima
- vliegwiël/overbrugging (startgeld)
- innovatieve behandelingen en/of vooruitstrevend onderzoek
- centrum-breed effect.

De domeinen opgenomen in onze wervingsbegroting, die voortkomen uit het strategisch meerjarenplan, staan hiernaast kort benoemd.

De Foundation werft haar donateurs onder (vermogende) particulieren, bedrijven, vermogensfondsen, stichtingen en (service)clubs. Via [www.maximaalinactie.nl](http://www.maximaalinactie.nl) komen ook verenigingen en scholen in actie. Ook giften in natura zijn mogelijk. De Foundation heeft geen winstoogmerk en heeft de ANBI-status.

In december 2021 is de wervingsbegroting met de te werven projecten en domeinen voor het jaar 2022 vastgesteld door het bestuur van de Foundation. Naast de nieuwe projecten liepen sommige projecten van 2021 door en bleven daarmee op de wervingsbegroting 2022 staan. De Foundation had voor 2022 de ambitie om ten minste 9 miljoen euro op te halen. De omvang van dit bedrag was gebaseerd op een zo reëel mogelijke inschatting van wat met de huidige middelen en menskracht gerealiseerd kon worden binnen onze doelgroepen. Uiteindelijk is het opgehaalde bedrag, onder meer vanwege grote schenkingen van particulieren en Missie 538, veel hoger uitgevallen dan we durfden te hopen, meer dan 15 miljoen euro.

## Domeinen wervingsbegroting 2022

### Immunotherapie

Binnen dit domein ligt de focus op het CAR T-programma, een vorm van immunotherapie waarbij het eigen immuunsysteem helpt de kankercellen te vernietigen. De eerste positieve resultaten zijn behaald, maar meer onderzoek is van groot belang om dit veelbelovende programma verder uit te kunnen breiden naar verschillende typen kinderkanker. Een belangrijk en kostbaar onderdeel binnen de immunotherapie, waar wij voor hebben geworven, zijn de zogenaamde cleanrooms binnen de Cel Therapie Faciliteit (CTF) waarin de eigen cellen van de patiënt veilig uit het immuunsysteem verwerkt kunnen worden.

### Neuro-oncologie

De grootste uitdaging ligt bij kinderen met een hersentumor. Het is de meest voorkomende tumor bij kinderen met meer dan 120 nieuwe patiënten per jaar. De overleving van deze kinderen is slechts 65-70% en als ze het overleven is de kwaliteit van leven vaak heel laag. De doelstellingen zijn gericht op top klinische zorg voor iedere patiënt en de ontwikkeling van baanbrekend onderzoek op het gebied van neuro-oncologie bij kinderen. Hiermee willen wij de overlevingskans van alle kinderen met een hersentumor vergroten én dat zij daarna zo goed mogelijk door het leven kunnen.

### Quality of Life

Voor onze patiënten is het niet alleen belangrijk dat zij de ziekte kunnen overleven, maar ook dat zij genezen van kanker met behoud van een optimale kwaliteit van leven, zowel tijdens de behandeling als later. En dat zij goede vooruitzichten hebben om te kunnen participeren als gewaardeerde en weerbare medemensen in onze snel veranderende en veeleisende maatschappij, ook als de behandeling tot blijvende beperkingen heeft geleid. Daarvoor ontwikkelt het Máxima vele projecten die van groot belang zijn, maar die niet gefinancierd kunnen worden uit het reguliere zorgbudget.

### Talentprogramma

In het talentprogramma van het Máxima worden de leiders van de toekomst gevormd. Een zeer ambitieus op maat gericht programma, met als doel zowel op klinisch als op research gebied een opleiding te geven. Dit programma wordt ieder jaar uitgebreid, mits de Foundation hier genoeg fondsen voor kan werven.

### KITZ-Máxima (internationalisering)

Om de internationale samenwerking op het gebied van onderzoek aan te jagen, hebben het Máxima en het Hopp-Kindertumorzentrum Heidelberg (KITZ) afgesproken om de komende jaren te investeren in gezamenlijke veelbelovende onderzoeksprojecten. Hiervoor is een fonds opgericht: het Kitz-Máxima research fonds, waarvan de intentieverklaring onder toezicht van de Koningin is ondertekend. De aandachtspunten binnen deze samenwerking zijn onderzoeksprojecten, een gedeelde infrastructuur en uitwisseling tijdens internationale bijeenkomsten.





### Maatschappelijke verantwoordelijkheid

In haar werk ondersteunt de Foundation de inzet van het Máxima op maatschappelijk verantwoord ondernemen als belangrijke randvoorwaarde. Dit uitgangspunt is zoveel mogelijk toegepast bij de bouw en de organisatie van het centrum. Het gaat om het realiseren van meerwaarde voor mens, maatschappij en milieu. Het genezen en het bevorderen van de kwaliteit van leven van de kinderen gaan hand in hand met het streven naar duurzaamheid en dus het verlagen van de negatieve impact op de leefomgeving en het milieu. Dit uit zich onder meer in inspanningen op het terrein van energiebesparing, afvalverwerking, duurzaam inkopen, mobiliteit en bereikbaarheid. Belangrijk is ook de inzet voor kinderen met kanker wereldwijd, in de zogeheten 'low- and middle-income countries'. Via het Outreach-programma is het Máxima in 4-6 landen actief. De focus op duurzaamheid sluit goed aan op de zogenoemde SDG's van de Verenigde Naties, oftewel de

Duurzame Ontwikkelingsdoelen. Zoals 'good health and well being' en 'ensure sustainable consumption and production patterns'; doelen die ook belangrijk zijn in de partnerships die de Foundation graag aangaat. Steeds meer (grote) bedrijven hechten bij hun nieuwe partnerships belang aan een visie op maatschappelijk verantwoord ondernemen. Ook van organisaties die een goed doel zijn.

### Bestuur en governance

De Foundation heeft een 'one-tier board' als bestuursmodel. Een one-tier board is een eenlaags (monistisch) bestuursmodel. In dit model maken de toezichhouders deel uit van het bestuur. In de one-tier board wordt onderscheid gemaakt tussen uitvoerende bestuurders en onafhankelijke bestuurders. Alleen een onafhankelijke bestuurder mag de taak van voorzitter van het bestuur vervullen. De Foundation kent geen apart toezichhoudend orgaan en het bestuur is onbezoldigd.

Het bestuur bestaat uit een voorzitter, een secretaris, een penningmeester en 2 bestuursleden. De heer Pieters is adviseur en tijdens de vergaderingen aanwezig als toehoorder vanuit zijn rol als raad van bestuur van het Prinses Máxima Centrum. Ten einde de Foundation en de directeur optimaal te kunnen ondersteunen streven we naar inbreng vanuit diverse professionele disciplines.

Op 31 december 2022 hadden de volgende personen zitting in het bestuur:

- **de heer B. de Voogd**  
voorzitter en algemeen uitvoerend bestuurslid
- **mevrouw ir. M.T.J.Y. Becker**  
onafhankelijk bestuurslid
- **de heer drs. P.H.B. Pennekamp**  
onafhankelijk bestuurslid en penningmeester
- vacature
- **mevrouw drs. B.J.M. Gallé\***  
algemeen uitvoerend bestuurslid
- **de heer prof. dr. R. Pieters\***  
toehoorder/adviseur.

\* de heer Pieters en mevrouw Gallé maken tevens deel uit van de raad van bestuur van Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie B.V.

### Team

Het team Foundation bestaat in 2022 uit 8,9 fte: 5 (parttime) fondsenwervers, 2 projectmanagers, een collega marketing & communicatie, plus een managementassistente en een directeur. Daarnaast zijn een fondsenwerker en een functioneel beheerder extern ingehuurd. Het team werd in 2022 (op no-cure-no-pay basis) op het gebied van vermogensfondsen en stichtingen ondersteund door een extern fondsenwervingsbureau: Van Dooren Advies en op het gebied van het werven van zakenvrienden door bureau Dreamcatch.



# Wat gebeurde er in het jaar 2022

## Professionalisering in communicatie, om meer donateurs te kunnen omarmen

Voor het team communicatie van de Foundation heeft het afgelopen jaar in het teken gestaan van verdere professionalisering, waardoor wij meer (potentiële) donateurs konden omarmen. Uitgangspunt daarbij was dat wij iedere donateur graag op persoonlijke wijze bij het Máxima betrekken. Dat heeft zich vertaald in een groei van het aantal donateurs.

## Marketing-communicatieplan

Het marketing-communicatieplan heeft in 2022 vorm gekregen. Dit plan is geschreven uit de behoefte om de fondsenwerfers een eenduidige communicatiestrategie te geven om daarmee optimaal in te kunnen spelen op de behoeften van de verschillende donateurs-doelgroepen en zo de werving van reactief naar proactief te verschuiven. Een ander doel van het plan was om de communicatiedoelen meetbaar te maken. Daarnaast was een heldere positionering ten opzichte van grote stakeholders als KiKa en KWF nodig, omdat wij een steeds grotere rol in de Nederlandse wereld van fondsenwerving innemen. Dit heeft geleid tot een marketing-communicatieplan dat op basis van drie strategieën is ontwikkeld. Ten eerste de focus op het verhogen van de propositiebekendheid en geefbereidheid. Daarnaast het inzetten van data om het relatiebeheer te optimaliseren met behoud van een onderscheidende persoonlijke Máxima-benadering. En de laatste pijler is het professionaliseren van de marketing- en communicatieprocessen. Met dit marketing-communicatieplan hebben wij als team helder

en consistent kunnen communiceren, wat de werving ten goede kwam.

## Wereldkinderkankerdag

In samenwerking met onze collega's van communicatie & marketing van het Máxima is een campagne met letterlijk twee gezichten ontwikkeld voor Wereldkinderkankerdag. Deze campagne droeg de slogan: 'Het Máxima zorgt ervoor'. Zorgen voor is namelijk op heel veel verschillende manieren uitlegbaar en dat is dan ook gedaan, onder andere in de vorm van inhoudelijke verhalen en korte filmpjes. Het doel was, naast aandacht te vragen voor kinderen met kanker, om te informeren en een grotere naamsbekendheid te genereren. Mede via onze ambassadeurs en zakelijke partnerships behaalden wij een redelijk groot bereik wat de bekendheid van ons centrum heeft vergroot.

## Het huisje van de Foundation

Op 22 maart openden Gita Gallé (lid Raad van Bestuur) en Lot Jens (directeur van de Prinses Máxima Centrum Foundation) het huisje van de Foundation dat in de hal van het Máxima is gebouwd. Een vriendelijk en open huisje, waarin iedereen welkom is. In dit huisje leggen wij uit aan kinderen en ouders, maar ook collega's en donateurs, wat de Foundation doet. Het huisje wordt deels door ons team en deels door vrijwilligers van de Foundation bemand. Het is voor ons een mooie plek om in contact te komen met mensen uit het centrum, zoals ouders, kinderen en onze collega's, maar ook met bezoekers. Verder biedt het ruimte voor ontmoeten, vergaderen en chequeoverhandigingen.







## Maand van kinderkanker

Het hele jaar door staan kinderen met kanker bij ons centraal en in september, wereldwijd Maand van kinderkanker, vragen wij extra aandacht voor deze kinderen. Vanuit dat oogpunt is er een campagne ontwikkeld, in samenwerking met het marketing-communicatiebureau Code d'azur, waarin de belevingswereld van kinderen met kanker centraal staat. We hebben kinderen gevraagd hoe zij hun behandeling verwoordden. Het blijkt namelijk dat veel kinderen hun behandeling een bijnaam of fantasiewoord geven, omdat het vaak ingewikkelde namen zijn of omdat ze het een extra krachtige lading willen geven. Vier van deze fantasienamen hebben we in deze campagne gebruikt om extra aandacht voor de kinderen te vragen en het belang te benadrukken van het verbeteren van deze veelal ingrijpende behandelingen.

Op 1 september 2022 is de campagne van start gegaan. Om hier voor onze kinderen een leuk moment van te maken, hebben wij al onze ambassadeurs, van Maan, Jacques Vriens tot Bas Smit uitgenodigd. Allen waren in het Máxima aanwezig en zaten tussen de kinderen in om met hen deze maand te openen. Naast de uitleg van de campagne was er een show van de Zandtovenaar, die meegewerkt heeft aan de campagne. De kinderen mochten allemaal wat aan de ambassadeurs vragen, wat voor hilariteit en mooie momenten zorgde.

Met deze maand is de aandacht voor kinderkanker weer verder uitgedragen, mede dankzij de ambassadeurs en zakelijk partners. Er is veel inhoudelijke informatie gedeeld en de bekendheid van het Máxima is weer vergroot.

## Het betrekken van ouders, kinderen en ook collega's

Voor de Foundation zijn de ouders, kinderen en collega's heel belangrijk. Zij zijn tot nu toe binnen de Foundation nog onderbelicht geweest.

De ouders en kinderen zijn natuurlijk een hele bijzondere groep, want om hen draait het allemaal. Zij zijn letterlijk het lijdend voorwerp en hebben hun tijd en energie hard nodig om te overleven. Toch zien wij dat ook juist zij enorm gemotiveerd zijn om wat voor het Máxima te willen betekenen.

Wij hebben onderzoek gedaan naar hoe wij als Foundation daar het beste mee om kunnen gaan en hoe zij ons kunnen helpen. De uitkomst was dat de bereidheid van veel ouders groot is om te helpen. Het moment waarop ouders open staan om in actie te komen, verschilt van ouder tot ouder.

Daarom is het belangrijk om als Foundation overal in het centrum zichtbaar te zijn door middel van communicatie die de ouders en kinderen op de juiste manier aanspreekt. Naast acties zijn zij ook bereid het verhaal over het Máxima te vertellen om zo andere mensen tot acties te motiveren. Deze groep gaan wij in 2023 meer centraal zetten. Zo ook de medewerkers. Deze speciale groep doet natuurlijk al ontzettend veel voor kinderen met kanker. Zij werken met enorm veel passie en energie aan de zorg voor onze kinderen en het onderzoek naar betere behandelmethode. Toch komen zij ook nog in actie om geld te werven. Bovendien is het een groep met een enorm hart voor het centrum en ook zij kunnen het verhaal over het belang van het Máxima uit eigen ervaring vertellen. Op beide punten willen wij hen beter gaan ondersteunen en motiveren in het komende jaar.





## Samenwerking communicatie & marketing van het Máxima

In het afgelopen jaar is de samenwerking met de afdeling communicatie & marketing van het Máxima verder gegroeid. Zo hebben wij samen de campagnes voor Wereldkinderkankerdag en de Maand van kinderkanker ontwikkeld en uitgevoerd. Bovendien hebben wij een gezamenlijke contentstrategie ontwikkeld. Hierdoor kunnen wij werken aan communicatie die elkaar versterkt. Bijvoorbeeld ook door het delen van onze wervingsbegroting voor 2023 met het team communicatie & marketing. Hierdoor kunnen zij gericht projecten belichten in het komende jaar, waar wij als Foundation voor werven. Daarnaast hebben wij samengewerkt aan de positionering van het Máxima, aan het lustrumjaar dat in 2023 voor de deur staat en aan de Brandmanual. Bovendien is er regelmatig overlegd over uitingen in de pers, de samenwerking met KiKa en de productie van filmpjes.

## Samenwerking met professionele partijen

In het afgelopen jaar heeft een mooie samenwerking op het gebied van communicatie vorm gekregen tussen het Máxima en het digitale

marketing-communicatiebureau Code d'azur. Het eerste geslaagde resultaat was de campagne voor de Maand van kinderkanker. Daarnaast ondersteunden zij ons door middel van het ontwikkelen van verschillende uitingen op het gebied van marketing-communicatie. Zij adviseren niet alleen de Foundation, maar ook onze collega's van de afdeling communicatie & marketing van het Máxima. Wij zijn ontzettend blij met deze samenwerking. Ook Ocean en Drukwerkdeal hebben zich op het communicatieve vlak in een partnership ingezet voor het Máxima. Mede dankzij hun inzet is de bekendheid van het Prinses Máxima Centrum toegenomen en daar zijn wij hen heel dankbaar voor.

## Missie 538

Het laatste kwartaal van het jaar heeft in het teken gestaan van Missie 538. Het Máxima was hét goede doel waarvoor Radio 538 zich met haar luisteraars meer dan een week lang inspande. Het leverde uiteindelijk het fantastische bedrag van € 4.738.657,- op. Dit was inclusief de bijdrage van € 692.530,- van KiKa. Hiermee kunnen wij drie en een halve cleanroom financieren. Vanuit de Foundation en de afdeling communicatie & marketing is er heel hard gewerkt om de

communicatie, zowel intern als extern, rondom Missie 538 optimaal te organiseren. Het financiële resultaat was boven alle verwachtingen. En wat bijna nog een mooier resultaat was, was dat het een enorme verbindende factor in het Máxima is geweest. Heel veel ouders en kinderen voelden zich gezien en zijn in actie gekomen. Maar ook medewerkers waren er trots op om het Máxima op de radio te horen en waren blij met de aandacht die dat met zich meebracht. Hiermee is de bekendheid van het Máxima in Nederland enorm vergroot en hebben wij het belang van onze eigen missie ook weer aan een breder publiek duidelijk kunnen maken.

## Webshop

De webshop heeft het afgelopen jaar naar tevredenheid gefunctioneerd. Een mooi nieuw element vormden de kerstboomversieringen die door Edelman ontwikkeld zijn. Het komende jaar zal gekeken worden naar verdere ontwikkeling van de mogelijkheden van de webshop.

## Algemene activiteiten

Team communicatie van de Foundation ondersteunde door het jaar heen de eigen fondsenwervende teams. Met name het team

corporate partnerships vormde een belangrijk onderdeel van ons werk. Daarnaast hebben wij bij de ontwikkeling van ons CRM-systeem een belangrijke rol gespeeld door een start te maken met de ontwikkeling van customer journeys voor de verschillende doelgroepen. Hiermee willen wij onze (potentiële) donateurs zo goed mogelijk bedienen. Hoofdgedachte blijft dat wij de donateur altijd zo persoonlijk mogelijk willen betrekken bij het Máxima.

Het bereiken van onze donateurs, of het nu gaat om informeren, bedanken of activeren, staat voor het team communicatie voorop. Dit willen wij op consistente wijze doen, vandaar de ontwikkeling van het marketing-communicatieplan. Het schrijven van nieuwsbrieven, kerstkaarten, advertenties, artikelen, website of het ontwikkelen van filmpjes, alles werd ontwikkeld vanuit een duidelijke visie; het overbrengen van de urgentie van het versnellen van de missie van het Máxima.

Dit leidde er onder meer toe dat het bereik van (potentiële) donateurs het afgelopen jaar substantieel vergroot is, wat een positief effect heeft gehad op de werving. Want de donateur maakt het verschil voor kinderen met kanker, nu en later.





## Missie 538

Van maandag 19 tot en met vrijdag 23 december kwamen de dj's en luisteraars van Radio 538 in actie met Missie 538 om zoveel mogelijk geld op te halen voor ons centrum. Daarvoor hebben ze zichzelf en gasten uitgedaagd, hebben ze grenzen verlegd, gingen ze het land in op zoek naar bijzondere verhalen en maakten zij aangrijpende reportages. Op vrijdagmiddag liep dj Wietze de Jager ruim 21 kilometer van de studio in Hilversum naar het Máxima. De laatste meters voor de chequeoverhandiging werd hij aangemoedigd door kinderen, ouders en collega's. Ook Dafne Schippers liep een stuk mee, plus vier lopers die een donatie deden voor dit event.

Het volledige bedrag van Missie 538 wordt besteed aan de bouw van cleanrooms. Inmiddels weten veel mensen in Nederland door de uitleg van de dj's waarvoor deze heel hard nodig zijn: 'voor de productie van celtherapie, een veelbelovend soort immunotherapie. In de cleanrooms worden afweercellen van kinderen geprogrammeerd om kanker aan te vallen. Daarmee kan de overlevingskans van kinderen worden vergroot, met minder schade op de lange termijn. In de cleanrooms wordt ook wetenschappelijk onderzoek door het Prinses Máxima Centrum gedaan om celtherapie voor steeds meer kinderen met kanker beschikbaar te maken.'

Tijdens de Missieweek bepaalden de 538-luisteraars in ruil voor een donatie welke muziek er werd gedraaid. Daarnaast was er iedere ochtend een enthousiast optreden van Bas Smit, ambassadeur van het Máxima, als veilingmeester. Hij wist daarbij hoge bedragen te behalen voor allerlei veilingitems. En niet alleen Bas Smit zette zich in voor Missie 538, ook de andere ambassadeurs van het Máxima hielpen mee, zoals Chantal Janzen, Maan, Robert Doornbos en Chantal Bles, Anita Meyer, Sunnery James en Ryan Marciano en Dafne Schippers. Veel luisteraars zijn een actie gestart, waaronder een groot aantal ouders van kinderen die onder behandeling zijn in het Máxima. Ook de KiKa Korte Broek-actie maakte dit jaar deel uit van Missie 538.

De week in het teken van Missie 538 voor het Máxima heeft bij ouders, kinderen en medewerkers van het Máxima veel losgemaakt. De verbondenheid, saamhorigheid en passie waren overal voelbaar. De dankbaarheid voor Radio 538 en de inbreng van ieders inzet zijn daarom groot.







**Wat is er bereikt met de bijdragen van donateurs**



## Innovatieve behandelingen, apparatuur en onderzoek op het gebied van immunotherapie

Vanuit de Foundation hebben wij ons hard gemaakt gelden te werven voor de Cel Therapie Faciliteit (CTF) met vier cleanrooms. Om de ambities van het Máxima op het gebied van cellulaire immunotherapieën te realiseren, is er niet alleen de kennis en kunde van onze toponderzoekers nodig, maar ook state of the art faciliteiten waarin deze productie- en onderzoeksactiviteiten kunnen worden uitgevoerd. Cellulaire immunotherapieën zijn zogenoemde geneesmiddelen voor geavanceerde therapie. Voor de productie van dergelijke geneesmiddelen gelden zeer specifieke regels. Zo dient te worden voldaan aan de Good Manufacturing Practices (GMP), een internationaal geldend kwaliteitssysteem om de productiekwaliteit van de geneesmiddelen te garanderen. Een Cel Therapie Faciliteit is eigenlijk een eigen kleine geneesmiddelenfabriek, waar enerzijds reeds ontwikkelde eigen geneesmiddelen worden

geproduceerd en anderzijds onderzoek wordt gedaan naar de ontwikkeling van nieuwe middelen.

'In de cleanrooms worden afweercellen van kinderen geprogrammeerd om kanker aan te vallen. Daarmee kan de overlevingskans van kinderen worden vergroot, met minder schade op de lange termijn. In de cleanrooms wordt ook wetenschappelijk onderzoek door het Prinses Máxima Centrum gedaan om celtherapie voor steeds meer kinderen met kanker beschikbaar te maken.'

De cleanrooms van de CTF worden gerealiseerd op de 6e verdieping van het Máxima. Daarnaast worden er een Protein Lab en een Target Discovery Lab op de 7e verdieping gerealiseerd.



Al deze ruimtes samen vormen een keten die eigen CAR T-celtherapie ontwikkeling mogelijk moet maken. Kankercellen zullen worden gekarakteriseerd in het Target Discovery Lab. Antibodies zullen worden ontwikkeld in het Protein Lab en ontwikkelde T-cellen zullen in de cleanrooms worden opgekweekt voor terugplaatsing in het lichaam (zodat ze kankercellen kunnen herkennen en deze gaan aanvallen).

### Een overige greep uit de resultaten op het gebied van immunotherapie, mogelijk gemaakt door donaties:

**Onderzoek naar de ontwikkeling van een effectieve CAR T therapie voor kinderen specifiek met een T-cel leukemie of lymfoom**  
CAR T behandeling wordt momenteel effectief ingezet voor de behandeling van kinderen en volwassenen met een B-cel leukemie of lymfoom. Echter, voor T-cel maligniteiten zoals T-ALL of T-LBL zijn deze therapieën nog niet of slechts in een zeer vroeg stadium van ontwikkeling. Dit onderzoek richt zich op hoog-risico patiënten met een T-cel leukemie (T-cel acute lymfatische leukemie (T-ALL)) of het genetisch zeer verwante lymfoom

T-cel lymfoblastisch lymfoom (T-LBL), waarbij de chemotherapiebehandeling niet lijkt aan te slaan. Ook is het van toepassing op ongeveer 1 op de 5 T-ALL/T-LBL patiënten waarbij de ziekte terugkeert tijdens of na behandeling. Deze kinderen hebben een zeer slecht toekomstperspectief en minder dan 30 procent overleeft de eerste 5 jaar. Voor deze kinderen is er dus een hoge medische urgentie voor de ontwikkeling van innovatieve effectieve behandelingen.

### PACMAN-studie

Wij gaan in de PACMAN-studie kijken of er verbetering van de CAR T therapie mogelijk is. Uitgezocht wordt of verse toediening van de cellen en het gebruik van een CAR-construct zonder muizeneiwitten een betere effectiviteit heeft. Ook kijken we hierbij naar kinderen en jong volwassenen die niet in aanmerking komen voor de huidige CAR T therapie. De steun die wij vanuit donateurs krijgen, maakt het mogelijk om de PACMAN-studie te kunnen uitvoeren.

De komende periode richten we ons onder meer op het internationaal uitbreiden van het immunologisch onderzoekprogramma.



## Innovatieve behandelingen en research met speciale focus op neuro-oncologie

Binnen het domein van de neuro-oncologie, is een CAR T studie voor kinderen met een hersentumor gefinancierd dankzij de gulle steun van donateurs. Het betreft het onderzoek 'het ontwikkelen van een academische B7H3 CAR T-cel' (zie kader).

Een ander hoogtepunt in 2022 was de opening van de intra-operatieve MRI operatiekamer inclusief de volledige inrichting met specialistische apparatuur. Deze unieke infrastructuur biedt ons, dankzij de steun van donateurs uit voorgaande jaren, de mogelijkheid om met behulp van de nieuwste technologie complexe operaties voor kinderen met een hersentumor uit te voeren en nieuwe methodieken te ontwikkelen in studieverband. Hiermee lopen wij voorop in de wereld.

### Project: 'het ontwikkelen van een academische B7H3 CAR T-cel'

Elk jaar worden in Nederland 120 kinderen getroffen door een hersentumor. Op dit moment blijven de overlevingspercentages van kinderen met een hersentumor, ondanks intensieve behandelingen met bestraling, chirurgie en chemotherapie, nog substantieel achter ten opzichte van andere tumortypes.

De CAR T behandeling wil het Máxima ook voor kinderen met een hersentumor beschikbaar maken. Om dit te kunnen doen, is het noodzakelijk de CAR T-cellen specifiek te richten tegen eiwitten op die tumoren. Er wordt in het Prinses Máxima Centrum veel onderzoek gedaan om deze specifieke eiwitten bij verschillende tumoren te herkennen. Ook beschikt ons centrum over een onderzoeksgroep die de receptoren ('antennes') ontwikkelt om die eiwitten te kunnen herkennen.

Een eiwit dat heel specifiek op verschillende hersentumoren, maar ook op solide tumoren bij kinderen voorkomt, is B7H3. In dit project, waarin de

getalenteerde onderzoeker uit Australië, Caitlyn Forbes, als promovenda de spil in het web is, worden er verschillende receptoren ontwikkeld tegen het eiwit B7H3. De verschillende receptoren zullen vervolgens ingebouwd worden in de code voor de CAR zodat deze tot CAR T-cellen gemaakt kunnen worden. De effectiviteit van de CAR T-cellen zal in het laboratorium getest worden. Hiervoor worden meerdere onderzoeksgroepen naar hersentumoren en solide tumoren betrokken.

Doordat met deze stap de gehele keten van het kiezen van het eiwit tot het produceren van een CAR T-cel van een kind in eigen handen is, kan vervolgens onafhankelijk van de industrie toegewerkt worden naar klinische studies. Allereerst zal dan naar de veiligheid van de therapie gekeken worden.

Om dit onderzoek te realiseren, wordt er intensief samengewerkt tussen de onderzoekers in het laboratorium en de artsen die zich met deze behandeling bezighouden.



## Talentprogramma

Door de unieke integratie van patiëntenzorg, research en opleiding biedt het Máxima de ideale omgeving om talenten in de kinderoncologie te scholen tot experts en leiders in het veld. In dat kader heeft het centrum een exclusief talentprogramma opgezet. Kinderartsen in opleiding, kinderoncologen, psychologen, kinderchirurgen, verpleegkundigen en andere specialisten kunnen een op maat gemaakt opleidingsprogramma volgen in het Máxima.

Het talentprogramma van het Máxima is sinds enkele jaren operationeel en breidt zich ieder jaar verder uit. In 2020 zijn we begonnen met het werven van fellows, medisch specialisten die een deelspecialisatie in de kinderoncologie volgen. Dit waren vaak kinderartsen, maar

inmiddels omvat het talentprogramma ook een MD/PhD-programma. Hierdoor kunnen student-onderzoekers hun studie combineren met het doen van (promotie-)onderzoek, en het eerste talent is in dit kader begonnen met onderzoek. Ook was de eerste 'Research AIOS Kinderoncologie' afgelopen jaar actief dankzij donateurs, waarbij deze gepromoveerde arts zijn specialisatie tot kinderarts combineert met het continueren en uitbreiden van wetenschappelijk onderzoek.

'De talenten gaan de behandelingen van de toekomst vinden om kinderen met kanker te genezen, daarom hebben wij hen zo hard nodig.'

**Rob Pieters**



## Internationalisering

De samenwerking met het kinderoncologisch research centrum in Heidelberg (KITZ) en hun fondsenwervende stichting heeft in 2022 een vervolg gekregen. Vroeg-klinische trials in de kinderoncologie zijn essentieel voor de ontwikkeling van nieuwe behandelingen, maar uitdagend door het relatief lage aantal patiënten.

Daarom wordt door het Máxima de samenwerking opgezocht met Europese partnercentra. Het bundelen van kennis, kunde en onderzoeksdata is zeer waardevol. Om dit mogelijk te maken, zoeken wij als Foundation de samenwerking op met de fondsenwervende stichtingen van deze centra, om gezamenlijk fondsen te werven voor deze programma's. Hier kunnen wij elkaar versterken via internationale partnerships met bedrijven.



## Quality of Life

Ook in 2022 hebben onze donateurs bijgedragen aan verschillende projecten en programma's binnen ons Quality of Life domein. Het Máxima streeft ernaar om kinderen ondanks hun ziekte in staat te stellen om zich te blijven ontwikkelen en hun gewone activiteiten en dagelijks leven zoveel mogelijk voort te zetten. Dat is van groot belang voor het genezingsproces en voor later in het leven. Niet alleen het kind met kanker zelf, maar ook het hele gezin wordt meegenomen in dit streven.

### 1. Sport- en beweegprogramma Maximaal Bewegen

Maximaal Bewegen is een programma gericht op een sneller en beter herstel van kinderen met kanker door voldoende beweging en een verlaging van de stress bij kinderen, ouders, broers en zussen tijdens het behandelproces door afleiding met sport.

### 2. Verblijf en activiteiten

In het Prinses Máxima Centrum worden dagelijks activiteiten en evenementen georganiseerd, op de kamers van de kinderen én in speciaal hiervoor ontworpen ruimtes. Zo beschikt het centrum over een theater, bibliotheek, een tienerlounge en een bouwplaats. De activiteiten die georganiseerd worden, bieden de kinderen afleiding en ontspanning. Daarnaast stimuleert het ook het fysieke, cognitieve, emotionele, sociale en spirituele functioneren. Kinderen ontmoeten elkaar en spelen samen. In de organisatie van activiteiten houden we rekening met alle leeftijdsgroepen en worden ouders, broers en zussen zoveel mogelijk betrokken. Ook muziek krijgt veel aandacht binnen het Prinses Máxima Centrum.

Naast de dagelijkse activiteiten zijn er ook events en vieringen voor kinderen en hun gezinnen. Denk aan het sinterklaasfeest, Kerst, Ramadan, Sint Maarten, Moederdag etc. Zodat gezinnen dit toch samen kunnen beleven, ondanks het verblijf in het centrum. De activiteiten, events en verblijfsruimtes



in het Máxima stimuleren tevens dat kinderen en ouders elkaar ontmoeten en op vrijblijvende manier verhalen en ervaringen met elkaar delen. Donateurs maken dit jaarlijks mogelijk.

### 3. Angst-, pijn- en stressreductieprogramma

Elk kind krijgt te maken met angst, pijn en stress door de ziekte zelf, maar ook door de behandeling en de daarbij noodzakelijke onderzoeken. Daarom geeft het Máxima expliciet aandacht aan het voorkomen en bestrijden van angst, pijn en stress. Er is een speciaal 'pijn-vrij team' binnen het Máxima; dit team onderzoekt hoe angst, pijn en stress verminderd kunnen worden en ontwikkelt innovatieve behandelingen. Zo is er de afgelopen jaren dankzij de steun van donateurs gestart met het inzetten van hypnotherapie en virtual reality en is de pijnapp ontwikkeld waar kinderen die thuis zijn zelf hun pijnscore kunnen doorgeven.

### 4. Palliatieve zorgprogramma

Helaas overlijden wekelijks kinderen in het centrum. Palliatieve zorg is dan ook een belangrijk onderwerp in het Máxima. Het Máxima wil lijden voorkomen en verlichten, zowel fysiek als psychosociaal en spiritueel. Het gaat niet alleen om kwaliteit van sterven, maar ook om kwaliteit van het leven daarvoor. Jaarlijks worden dankzij de steun van donateurs vier herinneringsbijeenkomsten georganiseerd.

### 5. LATER-poli

Nederland telt zo'n 16.000 survivors; mensen die als kind zijn behandeld voor kanker. Elk jaar komen er circa 500 survivors bij. Genezing komt helaas in veel gevallen met een prijs. 75% van de survivors heeft te maken met minimaal één lange termijn gevolg van de kanker en/of de behandeling. Dit kan zowel op fysiek als op mentaal vlak (o.a. vervroegde veroudering, verminderde vruchtbaarheid, onvruchtbaarheid, hart- en nierfalen, trauma's en/of het vinden van passend werk).

Alle survivors worden gezien op de speciale LATER-poli (LAnge TERmijn) in het Máxima. Op deze poli wordt gewerkt met een geïntegreerde aanpak (psychologisch, sociaal en (para)medisch) om survivors zo goed mogelijk te monitoren en te ondersteunen. Ook doen zij onderzoek naar late effecten om behandelingen van nu te verbeteren. Zodat op termijn alle kinderen met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven. Dankzij de steun van donateurs kunnen we een 'lifestyle' gids voor survivors ontwikkelen.

### Naast de verschillende programma's hieronder nog een greep uit projecten die in 2022 binnen het domein Quality of Life zijn gefinancierd dankzij onze donateurs:

#### Onderzoek naar slaap

Het uiteindelijke doel is om de kwaliteit van leven van kinderen te helpen verbeteren door slaapproblemen aan te pakken. Dit wil het Máxima aanpakken door het opzetten van een zorgpad voor slaapproblemen, zodat dat geïntegreerd wordt in de behandeling/follow-up en gezinnen daarvoor waar mogelijk niet naar een ander ziekenhuis hoeven.

#### Tot 4 programma: aandacht voor jonge kinderen en hun families

Kinderkanker op jonge leeftijd is bij uitstek een voorbeeld van een ingrijpende gebeurtenis en kan tot negatieve lange termijneffecten leiden. Dit pleit voor meer aandacht voor de leeftijdsgroep 0 tot 4 jaar. Met het Tot 4 programma wil het Máxima voor deze kwetsbare groep een systematische monitoring en ondersteuning voor cognitief, sociaal-emotioneel en lichamelijk functioneren ontwikkelen en daarover leermogelijkheden voor de ouders bieden.







# Resultaten 2022



# Resultaten 2022

## Toelichting op de resultaten van de Foundation

Conform de wettelijke verplichtingen die gelden voor de verantwoording van de inkomsten zien de inkomsten van de werving door de Foundation over 2022 er als volgt uit (ter vergelijking staan in de rechterkolom de cijfers uit 2021):

Giften	Realisatie 2022 in €	Realisatie 2021 in €
Baten van particulieren	6.332.289	9.427.899
Baten van bedrijven	2.986.745	2.175.232
Baten van fondsen en stichtingen	5.690.964	2.702.428
Baten van kerken	5.057	5.461
Som der baten	15.015.054	14.311.020

Er is het afgelopen jaar wederom een geweldig bedrag opgehaald. In 2021 was het Máxima Charity Gala de uitschieter in de inkomsten en in 2022 was dat Missie 538. Daarnaast is er een groei te constateren van het aantal:

- particuliere eenmalige en structurele vrienden
- periodieke schenkers

- partnerships met bedrijven
- bijdragen van fondsen en stichtingen
- nieuwe fondsen op naam.

Dankzij de steun van de trouwe achterban in 2022 hebben wij wederom structureel kunnen bijdragen aan de doelstellingen van het Prinses Máxima Centrum.

## Steun van particulieren

Door de onzekerheid in de wereld, de stijgende prijzen en het feit dat periodiek schenken fiscaal steeds minder aantrekkelijk wordt gemaakt door de overheid was 2022 een jaar waarin donaties van de particuliere schenker (privépersonen) niet vanzelfsprekend waren. Dat maakt ons extra dankbaar voor de geweldige steun die we ook dit jaar weer hebben mogen ontvangen.

Dankzij de hulp van ons grote netwerk weten we het aantal privépersonen dat zich aan ons bindt ieder jaar nog steeds te vergroten, mede door de inzet van een fantastische groep ambassadeurs (bekende Nederlanders). Zo kwamen zij op 15 februari in actie tijdens Wereldkinderkankerdag, in september in de Maand van kinderkanker en in december tijdens Missie 538. Het bereik van hun 'social media' kanalen is groot. Dit zorgt niet alleen voor het vergroten van onze naamsbekendheid, maar resulteert ook in steun vanuit het hele land. Dit jaar hebben we een nieuwe groep ambassadeurs aan ons verbonden; de zogenaamde 'ouder-ambassadeurs'. Deze zeer betrokken groep kent elkaar goed, heeft een groot netwerk en heeft 1 ding gemeen; ze hebben allen een kind dat in het Máxima is behandeld. Dit laatste maakt hen extra gemotiveerd om de Foundation te helpen de kweekvijver van donateurs te vergroten en om nieuwe initiatieven te bedenken op het gebied van fondsenwerving.

Persoonlijk contact met onze donateurs is een belangrijke pijler binnen de Foundation. We willen de donateur niet alleen informeren over wat er in het Máxima gebeurt, ook willen we het verhaal achter de donateur horen. Wat beweegt de donateur om te schenken aan het Máxima? Hiermee kunnen wij onze donateurs beter begrijpen en bedienen. Zo steeg in 2022 het aantal eenmalige (website) donaties, weliswaar met een gemiddeld kleiner bedrag, wat kan betekenen dat wij een nieuwe groep kleinere gevers bereiken.

Het aantal periodieke schenkers met een schenkingsovereenkomst van 5 jaar steeg ook. Deze langlopende steun is van grote waarde voor het Máxima.

## Obligatiehouders

In 2015 heeft het Prinses Máxima Centrum obligaties uitgegeven om het centrum te kunnen financieren. Deze obligaties liepen in december 2022 af. Om de obligatiehouders, onze donateurs van het eerste uur, te bedanken, te laten zien wat er mede dankzij hun steun gerealiseerd is en te vertellen wat er met de obligatie in december ging gebeuren, hebben wij op 30 mei een bijeenkomst georganiseerd. 41% van de obligatiehouders heeft daarna besloten het bedrag, of een gedeelte daarvan, om te zetten in een eenmalige of periodieke schenking. Dit is allemaal ten goede gekomen aan de te bouwen Cel Therapie Faciliteit (CTF). De uitgifte van obligaties was eenmalig, aangezien de Foundation nu zorgdraagt voor het vinden van aanvullende financiële middelen voor het Máxima.

## Tikkie donateur

In 2022 zijn we gestart met een nieuwe vorm van werven, om in te spelen op de snelle donateur, namelijk: 'word tikkie donateur'. Een donateur kan zo op een makkelijke en vrijblijvende manier schenken aan het Máxima. Tikkie donateur word je via onze website, je ontvangt dan 4x per jaar een 'open' Tikkie van de Foundation. De donateur kan zelf kiezen wel of niet te doneren en voor welk bedrag. We hopen deze groep in het komend jaar verder uit te breiden.

## Evenementen

Voor de groep particuliere schenkers werden twee evenementen georganiseerd.

Op 7 september vond de tweede editie van het Prinses Máxima Centrum Golf Open plaats. Op deze stralende dag, met maar liefst 29 flights, werd een prachtig bedrag opgehaald van € 160.000,-. Dit kwam ten goede aan het talentprogramma van ons centrum. Wij zijn de Hilversumsche Golf Club bijzonder dankbaar voor de meerjarige en fijne samenwerking.

Op 12 november was de tweede editie van de Máxima Pubquiz in Duinrell te Wassenaar. 25 tafels werden verkocht aan families met studerende kinderen. Een mooi concept waarmee we ook de volgende generatie hopen te verbinden



aan het Máxima. Een prachtig bedrag van € 110.000,- werd bij elkaar gebracht voor het activiteitenprogramma van het Máxima.

#### Donateur op bezoek

Op 24 november ontvingen we een groep donateurs die hebben bijgedragen aan de 'Neurosuite'. Vlak voor de officiële opening van deze speciale operatiekamer voor kinderen met een hersentumor, heeft Prof. Dr. Eelco Hoving (Clinical Director neuro-oncologie) de intra-operatieve MRI operatiekamer laten zien en toegelicht. Aansluitend volgde een rondleiding. Het werd door de donateurs gewaardeerd dat zij waren uitgenodigd en met eigen ogen konden zien waaraan ze hadden bijgedragen.

#### Nalatenschappen

Het aantal nalatenschappen is gegroeid in 2022. Steeds meer mensen weten de Foundation te vinden om het Prinses Máxima Centrum op te nemen in hun testament. Regelmatig persoonlijk contact met deze bijzondere groep gevers is belangrijk. In een gesprek leggen wij uit wat er

met de donatie uit de nalatenschap gebeurt en hoe deze bijdraagt aan de toekomst van kinderen met kanker. Wij zien ook dat mensen die aan ons willen nalaten, soms besluiten om al bij leven aan het Máxima te schenken, zodat zij nog kunnen meemaken wat er met hun schenking gebeurt. Dat is een bijzondere ontwikkeling.

#### Fondsen op naam

Een fonds op naam maakt het mogelijk om gericht te doneren aan een programma binnen het Máxima. Het fonds op naam kan onder andere tot stand komen door middel van de fiscaal vriendelijke vorm van schenken; een periodieke schenking. Het is mogelijk om zelf een naam aan het fonds te geven. Dat kan bijvoorbeeld een (persoons)naam zijn ter nagedachtenis aan een familielid, als eerbetoon aan een vertrekkend bestuurder of om een jubileum luister bij te zetten. Het fonds kan bij leven opgericht worden en kan ook opgenomen worden in een testament. In 2022 hebben 2 nieuwe fondsen zich verbonden aan het Máxima, ieder met hun eigen bijzondere verhaal (zie kader).



## Fondsen op naam

### Anoniem Fonds

In 2021 is dit fonds gestart op initiatief van de ouders van een kind dat onder behandeling is in het Máxima. Om deze reden willen zij het fonds hier anoniem vermelden. Het fonds bekostigt een internationale studie om de kans op genezing van kinderen met AML (leukemie) verder te verbeteren en het fonds draagt bij aan het immunotherapie onderzoek "PACMAN CAR-T".

### Van Schooneveld-Wiesehaan Fonds

Henny Wiesehaan en Aad van Schooneveld hadden geen kinderen om hun vermogen aan achter te laten. In eerste instantie werd de stichting Van Schooneveld-Wiesehaan opgericht. In 2021, enige tijd na het overlijden van de heer en mevrouw Van Schooneveld, heeft het bestuur ervoor gekozen om het resterende vermogen in het Van Schooneveld-Wiesehaan Fonds onder te brengen. In overleg besteden wij dit bedrag aan de missie van het Máxima: ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven.

### Unibail-Rodamco-Westfield Fonds

Het Unibail-Rodamco-Westfield Fonds is opgericht door de ontwikkelaars van de Westfield Mall of the Netherlands. Dankzij de financiële steun van dit fonds kunnen we onderhoud blijven doen aan onze ouder-kindkamers. Zo kunnen we waarborgen dat de ouder-kindkamers iedere keer weer in optima forma zijn voor kinderen en ouders die een tijdje in het Máxima verblijven.

### Klinkerpad IV Fonds

Het Klinkerpad IV Fonds zet zich in voor het talentprogramma van het Máxima, vanuit de overtuiging dat kinderen met kanker de best mogelijke kansen voor een goede toekomst moeten krijgen. Klinkerpad IV Fonds ondersteunt meerjarig het onderzoek van onze fellow Raphaële van Litsenburg. Zij onderzoekt veel voorkomende slaapproblemen bij kinderen met kanker en anderen in het gezin, zowel tijdens de behandeling als (jaren) erna.

### Daan de Jong Fonds

Sinds 2018 draagt het Daan de Jong Fonds bij aan de biobank van ependymoom organoiden. Met deze technologie kunnen er miniversies van tumoren gekweekt worden in het lab om ze in detail te kunnen bestuderen. Daarnaast steunt dit fonds een internationaal onderzoek: Organoid and iPSC pipeline. Dit is een onderdeel van onze intensieve samenwerking met het Hopp-Kindertumorzentrum Heidelberg (KITZ).

### Alexander Theodoor Gaarkeuken Fonds

Het Alexander Theodoor Gaarkeuken Fonds is vanuit een nalatenschap tot stand gekomen. Bij leven heeft de heer Gaarkeuken al met ons besproken dat hij het fonds in zijn testament wilde opnemen als eerbetoon aan zijn overleden zoon Alexander. In overleg met hem hebben we bepaald dat de gelden van het fonds in de komende vijf jaar besteed worden aan ons activiteitenprogramma. Hij wilde heel graag dat de kinderen ook plezier kunnen hebben tijdens de behandeling.

### Veer(le) krachtfonds

Veerle is een vrolijk en zorgeloos meisje, waar het noodlot van een zeldzame hersentumor, genaamd Diffuus Midline Gloom (DMG), haar leven totaal verandert. De familie zet alles op alles om het onderzoek te versnellen, waarvoor zij geld inzamelen via de Stichting Veer(le) kracht. Binnen de Foundation richten zij het Veer(le)krachtfonds op, van waaruit zij de gelden ten goede laten komen aan het onderzoek naar DMG. Zij zijn heel succesvol in hun acties. Veerle heeft hier zelf ook nog hard aan meegewerkt. Helaas moet zij het vanaf 8 maart 2023 overlaten aan haar familie.

### Anoniem Fonds

Een ANBI stichting, welke anoniem wenst te blijven, heeft een volledige cleanroom geschonken.

### Pieter Houbolt Fonds

Het fonds heeft tot doel om het talentprogramma te steunen. Want zonder onderzoek en talent kan het Máxima niet vooruit.



## Opbrengsten vanuit bedrijven

De steun vanuit verschillende marktsegmenten en bedrijfssectoren is in 2022 gegroeid ten opzichte van het jaar ervoor. We zien binnen de samenwerkingen steeds meer een spin-off ontstaan: bedrijven betrekken medewerkers, klanten en andere stakeholders bij de relatie met het Máxima.

### In actie voor het Máxima

Het is mooi om te zien dat bedrijven met hun medewerkers, relaties en leveranciers in actie komen. Een speciaal woord van dank voor de organisatie achter Tour de Bouw en alle deelnemers die al vijf jaar lang fietsen voor het Máxima. Een voorbeeld voor onderlinge verbinding in de sector, vitaliteit onder de aandacht brengen en bovendien een bijdrage aan het Máxima genereren. In beweging komen kan op vele manieren, zo doneerde The Courseware Company een bedrag voor elk ommetje dat gelopen wordt door medewerkers, mede ter ere van hun 25-jarig bestaan. En de Alpinagroup organiseerde voor de twaalfde keer een golftoernooi voor het Máxima waarbij de opbrengst in 2022 € 70.000 euro is. Sinds de start van het golftoernooi heeft de Alpinagroup een substantiële bijdrage geleverd. We zien ook dat bedrijven 'vieren' combineren met 'geven'. Een cadeau ter ere van een jubileum wordt een gift en zo ontstonden er mooie initiatieven. Kombi bouwmaterialen vierde de opening van hun

nieuwe pand met een donatie, Royal van Zanten vierde haar 160-jarige jubileum met een speciale veiling waarbij de opbrengst werd geschonken én verdubbeld, en Willem Cornelissen Automotive vierde zijn 10-jarige jubileum en vroeg alle relaties om een gift voor het Máxima. Een andere actie die veel tweewegbracht was 24hr Chefs, een concept waarbij top- en sterrenchefs zich in estafettevorm 24 uur achter elkaar inzetten voor het Máxima.

### Donaties in natura

In 2022 zagen wij het aantal donaties in natura groeien. Partners zoals Landal GreenParks, Intertoys, Drukwerkdeal en Squla bieden producten en dienstverlening aan die goed aansluiten op de behoefte van het Máxima. Hiermee kunnen wij activiteitenprogrammering en voorzieningen aanbieden aan de kinderen en hun gezinnen, ten behoeve van de kwaliteit van leven. In aanvulling hierop steunden organisaties het Máxima met producten voor festiviteiten zoals Sinterklaas en verjaardagen. Ook zijn we dankbaar voor de steun die wij van verschillende partijen hebben ontvangen om in totaal 70 kinderen en gezinnen uit Oekraïne een warm welkom en goede begeleiding te kunnen geven. Tot slot ontvingen wij ook een hele mooie donatie van Blond Amsterdam / Optitrade die bijdraagt aan onze duurzame doelstellingen. Door het inzetten van mokken reduceren we het gebruik van wegwerpbekers in het Máxima.



### Awareness campagnes en productacties

Tijdens Wereldkinderkankerdag op 15 februari en de internationale Maand van kinderkanker in september hebben onze partners en relaties onze awareness campagne gedeeld met medewerkers, hun netwerk en het publiek. Op deze manier hielpen zij het Máxima om aandacht te vragen voor kinderen met kanker. Deze campagnes zijn ook prachtige momenten om productacties te starten, zoals bijvoorbeeld Jacks Coffee deed door per verkochte zak koffie een donatie te storten. Het reeds genoemde 24hr Chefs mocht in het TV-programma HLF8 vertellen over hun initiatief waarbij de campagnefilm van het Máxima werd getoond.

Tijdens de Maand van kinderkanker is de Gouden Lint Estafette gelanceerd, verwijzend naar het internationale symbool voor kinderkanker de 'golden ribbon'. Op ludieke wijze kwamen medewerkers van bedrijven sportief in actie. Bijvoorbeeld de medewerkers van partner Beter Bed, zij liepen van filiaal naar filiaal en gaven het gouden lint steeds aan elkaar door. Samen haalden zij hiermee € 10.000,- op. Ook partners UPS en Ocean deden mee aan de Gouden Lint Estafette. In december hebben wij vol trots onze Máxima kerstversieringen gelanceerd. In

samenwerking met Edelman BV, hebben wij vijf kerstversieringen ontwikkeld waarvan de volledige netto-opbrengst ten goede komt aan de missie van het Máxima. Naast een kerstboompje, een gouden ster en een gouden hart, bestaat de set uit een gouden lint en een gelukspoppetje. De kerstversieringen staan symbool voor het belang van samen zijn met familie en vrienden en het leven zoveel mogelijk gewoon door laten gaan tijdens de behandeling van kinderkanker. Veel van onze zakelijke relaties hebben de kerstversieringen aangeschaft als kerstcadeau voor medewerkers en/of klanten. Ook werden de kerstversieringen verkocht in onze webshop.

### Duurzame samenwerking

We koesteren onze relaties en partners die zich op duurzame wijze aan het Máxima hebben verbonden. De groep Zakenvrienden - het netwerk van MKB-bedrijven die een structurele bijdrage leveren aan onze missie, onderzoek of het talentprogramma - is in 2022 uitgegroeid tot 156 leden. De groei van het Zakenvrienden-netwerk is gestagneerd ten opzichte van 2021 door de geopolitieke ontwikkelingen. Dit maakt MKB-bedrijven afwachtend in het aangaan van een structurele donateursrelatie.





Daarnaast hebben wij vier familiebedrijven aan het Máxima verbonden. De familiebedrijven voelen zich verbonden met de aanpak van het Máxima op het gebied van kwaliteit van leven, dus de zorg voor de familie. Partners Beter Bed, Drukwerkdeal, KPN, Jaarbeurs, Wolters Kluwer, Philips, NS en UPS intensiverden de samenwerking door een verbreding van activiteiten voor het Máxima. Wij gingen nieuwe, duurzame samenwerkingen aan met Intertoys, Monuta en De Club van Sinterklaas en we mochten prachtige donaties ontvangen van o.a. Pon, Atos, Amazon, Illumina en Genmab. Onze partners en relaties geven steun aan projecten die goede aansluiting vinden bij hun missie, aanpak en waarden.

#### Media partners

In 2022 hebben wij voor het eerst een aantal prachtige media partnerschappen mogen aangaan. Ocean Outdoor helpt het Máxima de komende jaren om haar awareness campagnes naar een groter podium te brengen. Ook komt zij met medewerkers en netwerk in actie om zoveel mogelijk donaties op te halen. Nieuwe creatieve partner Code d'azur helpt bij de creatie van awareness campagnes en communicatiemiddelen en &C magazine en webshop vragen om steun voor het Máxima bij lezers, volgers en klanten.

We mochten zoals eerder beschreven het jaar waanzinnig mooi afsluiten samen met mediapartner Radio 538. We zijn ongelooflijk trots en dankbaar voor deze samenwerking. Ook andere partners en relaties van het Máxima hebben bijgedragen aan Missie 538, zoals Dirk van den Broek via de jaarlijkse statiegeldactie en familiebedrijf van Gennip met een extra donatie.

#### Inspirerende bijeenkomst voor partners

Dankzij alle steun vanuit het bedrijfsleven hebben wij in 2022 een prachtige bijdrage kunnen leveren aan de missie van het Máxima. Het was dan ook een eer om veel van onze relaties voor het eerst gezamenlijk in het Máxima te mogen ontvangen op 15 november bij het event '5 jaar Samen 1'. De eerste van vijf bijeenkomsten waarmee we onze partners en relaties de komende jaren willen blijven informeren en inspireren. Wij zijn ongelooflijk trots op de onvoorwaardelijke steun van alle partners en relaties uit het bedrijfsleven.

### Bijdragen vanuit fondsen en stichtingen

In 2022 is het bedrag dat is binnengekomen aan giften van fondsen en stichtingen gestegen ten opzichte van het jaar daarvoor. Het begin van 2022 werd nog beheerst door corona en het eind van 2022 door de financiële crisis. Beiden maken fondsenwerving onzeker. Echter door goede relaties te onderhouden met reeds bestaande relaties en met hen in gesprek te gaan over hun wensen ten aanzien van een mogelijke gift hebben we geen daling ondervonden van de inkomsten. Een aantal zeer grote donaties heeft daar bovenop gezorgd voor een geweldig resultaat.

Er is een groot aantal verschillende typen fondsen en stichtingen dat het Máxima ondersteunt via de Foundation. Zo zijn er vermogensfondsen, familiestichtingen, corporate foundations (gelieerd aan bedrijven) en actiematige stichtingen (bijvoorbeeld opgericht door ouders van kinderen die behandeld zijn in het Prinses Máxima Centrum). Bij het team fondsen en stichtingen stond dit jaar centraal om hernieuwde contacten aan te gaan met fondsen en stichtingen die in het verleden hebben gedoneerd aan het Prinses Máxima Centrum. Daarnaast hebben we expliciet aandacht besteed aan het exploreren en effectueren van zogenaamde cross-overs; welke donatiekansen zijn er nog meer vanuit bestaande particuliere relaties en bedrijfsrelaties? Heeft een bedrijf dat is betrokken bij het Máxima ook een corporate foundation of zijn er betrokken particulieren met een familiestichting waar we een aanvraag zouden mogen doen? Dit heeft zijn vruchten afgeworpen en de samenwerking tussen de doelgroepen binnen het team van de Foundation versterkt.

Naast het onderhoud van bestaande relaties is ook een aantal nieuwe fondsen en stichtingen proactief benaderd voor financiële steun, met een positief resultaat. Dit doen we onder andere door samen te werken, op een 'no cure no pay' basis, met een extern fondsenwervingsbureau. Ook zijn er weer veel fondsen en stichtingen die zelf de Foundation hebben benaderd voor een donatie aan het Máxima, onder andere door de groeiende bekendheid van het centrum bij het grotere publiek en ook in de wereld van fondsen en stichtingen.



Goed relatiebeheer is in 2022 verder gevoed en geprofessionaliseerd door het werken met een wervingsbegroting; de portefeuille aan projecten en programma's om voor te leggen aan donateurs die geïnteresseerd willen geven. Het merendeel van fondsen en stichtingen wil graag gericht geven en steeds vaker meerjarig. Voor ieder project en programma wordt een voorstel op maat gemaakt, afgeleid van een standaard voorstel dat beschikbaar komt voor werving aan het begin van het jaar. Hierdoor kunnen we sneller en beter een goede match maken tussen de doelstellingen van de fondsen en stichtingen enerzijds en het realiseren van de missie van het Máxima anderzijds.

Daar waar we steeds beter afstemming hebben met het Máxima (zorg en research) over hun relaties met fondsen en stichtingen, willen we dat in 2023 nog verder vormgeven. Waar liggen kansen voor bijvoorbeeld een Publiek Private Samenwerking waarbij donaties aan de Foundation kunnen gelden als co-financiering voor een grotere subsidieaanvraag? Door slim samen te werken, kunnen we het aandeel uit fondsen en stichtingen nog verder laten groeien.

We zijn alle fondsen en stichtingen die ons steunen erg dankbaar en kijken ernaar uit om in 2023 de samenwerking te continueren en nieuwe fondsen en stichtingen te mogen verwelkomen.



## Steun van mensen die voor ons in actie komen

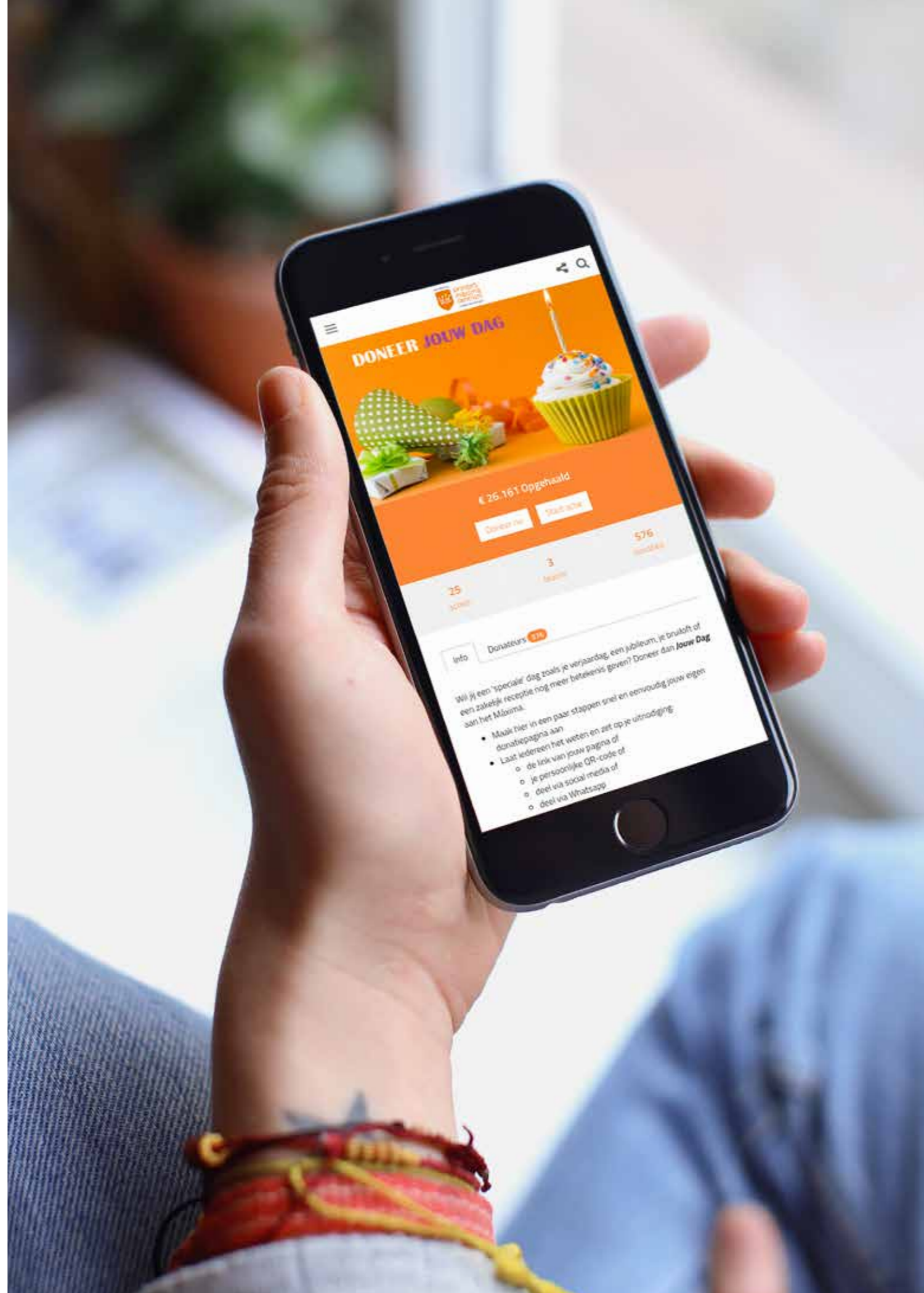
Het jaar 2022 is een belangrijk jaar geweest voor ons platform [www.maximaalinactie.nl](http://www.maximaalinactie.nl), waar alle online fondsenwervende acties op staan. Particulieren, bedrijven, (sport)verenigingen, scholen en (service)clubs hebben ons nog beter weten te vinden via goede communicatie en zijn allen in actie gekomen voor het Prinses Máxima Centrum.

Het actieplatform biedt de mogelijkheid om individueel of in teamverband je te laten sponsoren doordat je bijvoorbeeld een marathon van New York gaat lopen, een sponsorloop op school organiseert, statiegeldflessen verzamelt en inlevert of een lange tocht gaat fietsen. Allemaal met dezelfde reden, fondsen werven voor de missie van het Máxima. Zo zijn er ook acties gestart door particulieren, verenigingen, scholen en clubs die niet via het platform zijn gegaan, de zogenoemde offline acties waarmee wij ook in goed contact stonden, zowel vooraf, tijdens en na de actie.

Daarnaast zijn wij van verschillende sportieve evenementen het goede doel geweest, waarbij deelnemers bij hun inschrijving een extra donatie konden doen aan het Máxima. Daarbij hadden zij ook de mogelijkheid fondsen te werven of in actie te komen via de desbetreffende organisatie van het event of via ons platform. Zo waren wij het goede doel bij de Goudse Singelloop, tijdens de Nijmeegse 4Daagse kon je voor het Máxima fondsen werven, was er een mooie bijdrage vanuit Stichting RopaRun en is er een prachtige 24-uurs loop in Woerden georganiseerd. In 2022 zijn er meerdere actiehouders geweest die voor de 2e keer in actie zijn gekomen.

Via het platform is het mogelijk om tijdens je actie merchandise aan te schaffen via onze webshop. Promotiemateriaal, zoals een hardloopshirt, informatieve flyers of de aanschaf van een polsbandje of het gelukspoppetje, is met regelmaat gekocht.

In totaal hebben 135 particulieren een actie gestart waarvan 15 in teamverband, dit is een stijging van 60% ten opzichte van 2021. Ook het aantal acties van verenigingen, scholen en clubs is toegenomen



met 80%. Ook ontvangen wij van religieuze instellingen regelmatig een donatie vanuit een collecte.

Eén van de redenen van de stijging aan acties is dat er steeds meer bekendheid komt voor ons platform. Dit komt door goede communicatie via onze nieuwsbrief en onze website. Maar ook doordat gezinnen in het Máxima in contact komen met de Foundation, bijvoorbeeld door binnen te lopen in ons Foundation huisje dat in maart 2022 is geopend.

Een mooie extra propositie die we hebben toegevoegd aan het platform is 'Doneer Jouw Dag'. Ben je jarig, vier je een jubileum of neem je afscheid bij een bedrijf, dan kan je in plaats van een cadeau te vragen, een verzoek doen voor een donatie. Op deze manier zijn er de afgelopen maanden 13 acties aangemaakt.

Onze In Memoriam collectebus is een digitale manier van geld inzamelen tijdens een begrafenis. Deze collectebus is afgeschermd voor het publiek en alleen toegankelijk voor degenen die een specifieke link hiervoor krijgen. Het is een hele discrete manier van geld inzamelen, die zeer gewaardeerd wordt. De digitale collectebus is ook meerdere malen ingezet in het afgelopen jaar. Via het platform [www.maximaalinactie.nl](http://www.maximaalinactie.nl) is er in totaal in het jaar 2022 aan donaties € 1.069.594,- ontvangen. Dit is de optelsom van acties van particulieren, bedrijven, scholen, verenigingen en (service)clubs. Zo zijn ook de spontane giften via onze website hierin meegerekend. Met alle offline acties die zijn georganiseerd, hebben wij met 38 acties een totaal van € 59.950,- ontvangen.

Ook in 2023 gaan wij ons weer richten op het goede contact met (potentiële) actiehouders, online of offline. Het vergroot de betrokkenheid bij het fondsen werven voor het Prinses Máxima Centrum en helpt hen de actie goed van start te laten gaan. Het aanbieden van verschillende proposities binnen het platform: actie/evenement/doneer jouw dag/ in memoriam zal het komende jaar weer bijdragen aan het optimaliseren van de klantvriendelijkheid van het gebruik van het platform.



## Overige partners

### KiKa

KiKa is de belangrijkste partner van het Máxima op het gebied van fondsenwerving voor onderzoek. Daarom zijn wij het afgelopen jaar intensief op zoek gegaan naar de mogelijkheden om meer als partners samen te werken. Als er gekeken wordt naar de doelgroepen van KiKa en de Foundation is te zien dat deze complementair aan elkaar zijn. Wij houden elkaar al, via regulier overleg, op de hoogte van elkaars werkzaamheden en plannen. Beide stichtingen zetten zich in voor kinderen met kanker. Allemaal redenen om te onderzoeken hoe beide merken elkaar in de toekomst kunnen versterken om nog meer voor onze kinderen te kunnen betekenen. Een eerste samenwerking tijdens Missie 538 bleek een succes. In het komende jaar gaan we verder kijken hoe we deze samenwerking kunnen uitbreiden.

### Prinses Máxima Centrum Foundation Belgium

Ook dit jaar heeft de Foundation weer haar Belgische zusterstichting, de Prinses Máxima Centrum Foundation Belgium, van strategisch advies voorzien op het gebied van fondsenwerving. Deze stichting werft in België gelden om Belgische kinderartsen een opleiding tot kinderoncoloog te laten volgen in het Máxima.

### Stichting World Child Cancer NL

Via het Outreach-programma delen professionals van het Prinses Máxima Centrum hun kennis met collega's in arme landen, zodat ook daar de kans op genezing voor kinderen met kanker toeneemt. De Stichting World Child Cancer NL (WCCNL) werft fondsen ten behoeve van dit Outreach-programma. Vanzelfsprekend staan wij als Foundation in nauw contact met hen en hebben we hen ondersteund op het gebied van kennis en kunde in fondsenwerving.

### Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje

De samenwerking tussen de fondsenwervende stichtingen van de kindziekenhuizen het Wilhelmina, Emma, Sophia, Amalia, Beatrix, Willem-Alexander en het Máxima is voortgezet middels een regulier overleg en verschillende werkgroepen om de Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje up to date te houden. Er zijn verschillende werkgroepen gedefinieerd om plannen voor een vervolgactie of campagne te bedenken. In 2022 hebben we een bijdrage gekregen van de Stichting New Philosophy, waar we erg dankbaar voor zijn. De focus voor 2023 ligt op een gezamenlijke actie in de maand april rondom Koningsdag.

## Nog een paar inspirerende acties:

Een groep van 20 leerlingen heeft samen met vier docenten van het Udens College 94 miles gewandeld van Texel naar het Prinses Máxima Centrum en hebben hiermee € 35.793,- opgehaald ter nagedachtenis aan oud-leerling Siem.



Hessel van 17 jaar, heeft een feest gegeven omdat hij klaar was met zijn behandelingen in het Máxima en om iedereen te bedanken die hem in de afgelopen tijd heeft bijgestaan. Na het feest kwam hij een mooie cheque brengen.



Tijdens de promotiedag van vis en visserij op Texel op 13 augustus heeft Stichting HavenVistijn onder meer door de verkoop van gebakken vis en broodjes garnalen het mooie bedrag van € 3.438,- opgebracht.



Tafelronde 122 Flevoland is vanuit Dronten vertrokken voor een fietstocht naar Skærbæk, Denemarken. De Euromeeing is een jaarlijks terugkerend evenement waar alle Ronde Tafels met nummer 122 bijeenkomen. Tijdens de training en het fietsen hebben zij met elkaar € 13.000,- opgehaald.



Dit jaar heeft de Penta Scholengroep voor alle leerlingen een obstacle run georganiseerd met het Máxima als goede doel. Dit heeft een geweldig resultaat opgeleverd van € 9.000,- en een hoop sportieve leerlingen.



In tien dagen tijd, met een gemiddelde van 300 km per dag, heeft de groep van Gerrit Pfeifer met tien man van Groenlo naar de Noordkaap gefietst en een geweldig bedrag bijeengebracht van € 153.000,-.



Tijdens de New York Marathon zijn zes fanatieke lopers én fondsenwervers in actie gekomen voor het Julie Emma Fonds, zij liepen ter nagedachtenis aan hun lieve nichtje en hebben hiermee € 33.862,- opgehaald.





## Aanvullende financiële toelichtingen

Als een gift aan een concreet programma of project wordt gedaan, wordt hiervoor een zogeheten bestemmingsfonds gevormd. Giften die niet aan een expliciet doel geschonken zijn, worden opgenomen in de overige reserve. Het bestuur van de Foundation besluit over de doelbesteding van deze overige reserve.

### Renteopbrengsten obligaties

Eind 2015 gaf het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie B.V., in samenwerking met alle banken in Nederland, eenmalig schenkingsobligaties uit om naast bancaire financiering ook de Nederlandse samenleving te betrekken bij de bouw van het Prinses Máxima Centrum. De obligatiehouders hebben toentertijd een schenkingsovereenkomst getekend, waardoor de renteopbrengsten van deze obligatieleningen werden geschonken aan de Foundation, die deze renteopbrengsten ten gunste lieten komen van de Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie B.V. In 2022 heeft het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie B.V. de obligaties volledig afgelost. Door schenkingen door obligatiehouders is een deel van de obligatiewaarde aan de Foundation ten goede gekomen.

### Besteding aan investeringsdomeinen en kosten

Wegens de verwachting van lagere inkomsten is er in 2022 net als in voorgaande jaren sterk gelet op uitgaven voor beheer, PR en communicatie en

wervingsacties, en zijn waar mogelijk besparingen op vaste en incidentele lasten doorgevoerd. Hierdoor is een kostenpercentage gerealiseerd van circa 9% (2021: 11%). In de branche is een norm gesteld dat goede doelen organisaties een plafond aanhouden van 25%. Dit houdt in dat de totale kosten van fondsenwerving over een periode van drie jaar gemiddeld niet meer dan 25% mogen bedragen van de totale opbrengsten uit fondsenwerving. Voor 2023 verwachten wij een kostenpercentage van circa 15% als gevolg van het organiseren van een evenement en de groei van het team.

### Beschouwing op de resultaten

Zoals in het eerste hoofdstuk beschreven, hebben de geworven gelden vooral betrekking op vooraf geormerkte gelden voor aanvullende en verdiepende projecten, die expliciet relateren aan de kerndoelen van de meerjarenstrategie 2020-2024 van het Prinses Máxima Centrum. We hebben vanuit die focus veel kunnen bijdragen aan onderzoeken en projecten ten behoeve van kind en gezin, het Quality of Life-programma, ons talentprogramma en aan vooruitstrevende behandelingen en innovatieve researchprojecten op het gebied van neuro-oncologie en immunotherapie. Op basis van de resultaten van 2022 en ook eerdere jaren heeft de Foundation noemenswaardig bijgedragen aan het ondersteunen van de missie van het Máxima.

### Ontwikkeling reserves en bestemmingsfondsen

De ontwikkeling van reserves en bestemmingsfondsen van de Foundation zien er als volgt uit (ter vergelijking staan in de rechterkolom de cijfers uit 2021):

Realisatie reserves en bestemmingsfondsen	2022 in €	2021 in €
Overige reserve	2.169.242	3.939.359
Bestemmingsfondsen	21.186.055	14.864.635
Totaal reserves en bestemmingsfondsen	23.355.297	18.803.994





# Financieel beleid

De Foundation werft fondsen om de missie van het Prinses Máxima Centrum versneld te helpen realiseren. We streven ernaar een zo groot mogelijk deel van elke opgehaalde euro te besteden aan onze doelstellingen, door de kosten van fondsenwerving zo laag mogelijk te houden. De middelen die overblijven na aftrek van de kosten, werden in 2022 door de Foundation onder meer toegekend aan de reeds genoemde domeinen.

## Beleid inzake vermogensvorming

Het vermogen van de Foundation bedroeg per 31 december 2022 afgerond € 23,4 miljoen (2021: € 18,8 miljoen). Het vermogen wordt voor een deel belegd in effecten en obligaties (€ 16,6 miljoen, zie verder hieronder). Het belegd vermogen is direct opvraagbaar, zodat het op korte termijn kan worden ingezet voor projecten. Het bestuur heeft besloten om geen continuïteitsreserve aan te leggen waarvoor een deel van het vermogen wordt afgezonderd.

Op die manier wordt gewaarborgd dat het vermogen kan worden ingezet, zodra dat nodig is. In 2022 was dit niet aan de orde. Er is minder besteed aan doelbestedingen dan is ontvangen aan opbrengsten en hierdoor is het vermogen in het boekjaar toegenomen. Als gevolg van meerjarenprojecten wordt dit de komende jaren uitgegeven conform de wervingsbegroting.

## Opbrengsten uit beleggingen

De Foundation kiest ervoor een deel van haar vermogen verantwoord te beleggen. De afgelopen jaren hebben we daarmee een prima resultaat behaald, ook in relatie tot het beperken van te

betalen interest, tot aan afgelopen jaar: het rendement op onze beleggingen in 2022 was helaas negatief. Beleggen is geen doel op zich, maar een middel om als een 'goed rentmeester' met het vermogen om te gaan.

2022 was in tegenstelling tot voorgaande jaren een moeilijk jaar voor het duurzaam beleggingsbeleid. Dit is gestoeld op de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen, in 2012 opgesteld door brancheorganisatie Goede Doelen Nederland.

De Foundation kiest voor een strategische beleggingsmix met een horizon van vijf jaar. Het streven is een evenwicht tussen rendement en voorzichtigheid, passend bij onze zorgplicht tegenover alle belanghebbenden. Het beleggingsbeleid is transparant. Om die reden kiezen we voor beleggingen die eenduidig zijn uit te leggen aan derden. De uitvoering wordt gedaan door vermogensbeheerder Van Lanschot, die met de beleggingscommissie verantwoording aflegt aan het bestuur van de Foundation.

De beleggingscommissie bestaat uit twee leden van het bestuur van de Foundation en twee onafhankelijke externe deskundigen. Zij brengen gevraagd en ongevraagd advies uit aan het bestuur. De beleggingscommissie wordt per kwartaal door de vermogensbeheerder geïnformeerd over de actuele status van de portefeuille. De beleggingscommissie controleert de vermogensbeheerder op de naleving van de richtlijnen en benchmarks die zijn vastgesteld in het beleggingsstatuut.



## Risico's en onzekerheden

De Foundation wil haar werk zorgvuldig doen en al haar inkomsten en bestedingen goed verantwoorden. Een goed imago en vertrouwen bij het publiek zijn immers essentieel voor de steun die wij ontvangen. Onze positie als betrouwbare maatschappelijke partner borgen we in zowel de governance als de bedrijfsvoering. We beoordelen nauwlettend waar risico's kunnen optreden die tot reputatieschade kunnen leiden. Dat is cruciaal, omdat een beschadigde reputatie direct kan leiden tot afnemende betrokkenheid van gevers, vrijwilligers en andere stakeholders, met minder inkomsten als gevolg.

Om dit te voorkomen, draagt de Foundation zorg voor efficiënte en betrouwbare processen

en goede afspraken met donateurs en onze andere stakeholders. Een groot risico is fraude bij fondsenwervende acties met contante inzamelingen. De Foundation wil daarom de contante geldstromen bij dergelijke acties beperken. Mede daarom heeft de Foundation het platform [www.maximaalinactie.nl](http://www.maximaalinactie.nl) gelanceerd, waarop initiatiefnemers hun actie kunnen aanmelden en de gelden direct naar de Foundation kunnen laten storten. Collectes vinden niet plaats en inzamelingen gaan zoveel mogelijk digitaal, via bankoverschrijvingen of incasso's. Op deze manier kan geen twijfel ontstaan over de verwerking van de ingezamelde gelden.

Financiële instrumenten worden in de jaarrekening van de Foundation verantwoord en omvatten



vorderingen, geldmiddelen, effecten, obligaties, uitkeringsverplichtingen, crediteuren en overige te betalen posten. De Foundation loopt geen valutarisico, omdat er geen transacties of beleggingen worden verricht in buitenlandse valuta.

### Bezoldigingsbeleid en gedrag

In 2022 bestond het team uit 10 medewerkers (8,9 fte). De salarissen van de personeelsleden voldoen aan de norm CAO Ziekenhuizen. Het beleid inzake gedrag wordt door de Foundation integraal overgenomen van het Prinses Máxima Centrum. Dat betekent dat ook de Foundation haar handelen baseert op de relevante principes uit de Governancecode Zorg uit 2017 en andere voor zorg- en researchinstellingen relevante wet- en regelgeving. Daarbij gaat het om transparantie in structuur, besluitvorming en handelen, en om professionele en persoonlijke integriteit.

### De Foundation en de nabije toekomst

Ook in 2023 zal de werving expliciet gericht zijn op het ophalen van gelden die kunnen bijdragen aan de kerndoelen van het strategisch meerjarenplan 2020-2024 van het Prinses Máxima Centrum. De opdracht aan de Foundation blijft om een betekenisvolle financiële bijdrage te leveren aan de missie in het algemeen, met focus op dezelfde kerndoelen als het afgelopen jaar.

Het jaarplan 2023 van de Foundation heeft de titel 'de Versterking' meegekregen. Het versterken van de Foundation om stevig te kunnen groeien en daarmee de missie van het Máxima op alle fronten te kunnen ondersteunen. Om onze donateurs zo goed mogelijk te kunnen bedienen en er samen met hen voor het Máxima te kunnen zijn. Een versterking van de banden met onze belangrijke partner KiKa.

Het doel voor 2023 is het realiseren van € 11,5 miljoen aan baten en het uitkeren van doelbestedingen van circa € 8 miljoen. Voor de wervingskosten is € 1,7 miljoen begroot en voor kosten van beheer en administratie circa € 105.000. Daarnaast is er een positief beleggingsresultaat van circa € 500.000 begroot.

Daarnaast zoeken wij ook meer het contact met onze ouders, kinderen en survivors. Zij zijn een waardevolle groep die veel voor ons betekent. Net als al onze collega's. Het komende jaar gaan zij meer van ons zien.

Om dit allemaal mogelijk te maken, zoeken wij versterking van buitenaf in de vorm van een Adviesraad, maar ook binnen het team van de Foundation op de werkerreinen Corporate Partnerships en Marketing-Communicatie.

systeem in dienst van onze donateur. Zonder al deze factoren kunnen wij onze doelen niet verwezenlijken. Zeker in een jaar van mondiale onzekerheid, stijgende prijzen en overheidsmaatregelen die de fiscale voordelen van schenken beperken, kunnen wij alle versterking gebruiken.

2023 is daarnaast een belangrijk jaar voor het Máxima, het is het eerste lustrumjaar. Hier staan wij graag bij stil, onder meer tijdens ons gala in september.

**Des te meer reden om ons in het komende jaar weer vol in te zetten om het verschil te kunnen maken in het leven van kinderen met kanker met het uiteindelijke doel om VERSNELD de missie 'ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven' te volbrengen.**





# Jaarrekening 2022

## Jaarrekening 2022 55

1. Balans per 31 december 2022 56
2. Staat van baten en lasten over 2022 58
3. Kasstroomoverzicht 2022 59
4. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 60
5. Toelichting op de balans per 31 december 2022 67
6. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022 74
7. Ondertekening bestuur 77

## Overige gegevens

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening 78

## Bijlagen

Kostenverdeelstaat 80



**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2022**  
(na resultaatbestemming)

	31-12-2022		31-12-2021			31-12-2022		31-12-2021	
	€	€	€	€		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					<b>PASSIVA</b>				
<b>Vlottende activa</b>					<b>Reserves en fondsen</b> (4)				
Overige vorderingen en overlopende activa (1)	1.960.068		798.804		Overige reserve	2.169.242		3.939.359	
Effecten en obligaties (2)	16.576.242		6.341.836		Bestemmingsfondsen	<u>21.186.055</u>		<u>14.864.635</u>	
Liquide middelen (3)	<u>5.924.160</u>		<u>12.889.311</u>				23.355.297		18.803.994
		24.460.470		20.029.950	<b>Vorzieningen</b> (5)		3.000		2.500
					<b>Kortlopende schulden</b> (6)				
					Crediteuren	106.283		89.833	
					Belastingen en premies sociale verzekeringen	110.637		75.002	
					Overige schulden en overlopende passiva	<u>885.253</u>		<u>1.058.621</u>	
							1.102.173		1.223.456
		<u>24.460.470</u>		<u>20.029.950</u>			<u>24.460.470</u>		<u>20.029.950</u>



## 2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

		Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Baten van particulieren	(7)	6.332.289	4.500.000	9.427.899
Baten van bedrijfsleven	(8)	2.986.745	1.370.000	2.175.232
Baten van andere organisaties zonder winststreven	(9)	5.690.964	3.130.000	2.702.428
Baten van Kerken		5.057	-	5.461
<b>Som der baten</b>		<b>15.015.054</b>	<b>9.000.000</b>	<b>14.311.020</b>
<b>Lasten</b>				
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>				
Doelstellingen	(10)	7.418.705	7.700.000	7.222.481
<b>Wervingskosten</b>				
Wervingskosten	(11)	517.215	634.500	821.265
Lonen en salarissen	(12)	584.970	580.000	469.766
Sociale lasten	(13)	142.660	140.000	118.336
Overige personeelskosten	(14)	31.418	28.000	25.983
		1.276.262	1.382.500	1.435.349
<b>Kosten beheer en administratie</b>				
Kosten beheer en administratie	(15)	99.093	89.500	125.894
<b>Som der lasten</b>		<b>8.794.061</b>	<b>9.172.000</b>	<b>8.783.724</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>6.220.993</b>	<b>-172.000</b>	<b>5.527.296</b>
Financiële baten en lasten	(16)	-1.669.691	372.000	499.613
<b>Resultaat</b>		<b>4.551.302</b>	<b>200.000</b>	<b>6.026.910</b>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>				
Overige reserve		-1.770.117		-145.276
Bestemmingsfondsen		6.321.420		6.172.185
		<b>4.551.302</b>		<b>6.026.910</b>

## 3 KASSTROOMOVERZICHT 2022

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

		2022		2021	
		€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Resultaat		4.551.302		6.026.910	
Aanpassingen voor:					
Mutatie voorzieningen	(5)	500		500	
Veranderingen in het werkkapitaal:					
Mutatie vorderingen (excl dividenden)	(1 en 16)	-1.252.609		-361.924	
Mutatie effecten	(2)	-8.502.699		-1.004.676	
Mutatie kortlopende schulden	(6)	-121.282		-1.843.778	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			-5.324.788		2.817.032
Dividenden	(16)	91.345		12.395	
Resultaat op effecten	(16)	-1.731.708		519.480	
			-1.640.363		531.875
Kasstroom uit operationele activiteiten			-6.965.151		3.348.907
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>					
Mutatie reserves en fondsen		-		-	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			-		-
<b>Mutatie geldmiddelen</b>			-6.965.151		3.348.907
<b>Samenstelling geldmiddelen</b>					
		2022		2021	
		€		€	
Geldmiddelen per 1 januari		12.889.311		9.540.404	
Mutatie liquide middelen		-6.965.151		3.348.907	
Stand per 31 december	(3)	5.924.160		12.889.311	



## 4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### Activiteiten

De stichting heeft ten doel:

- a het verwerven van middelen ten behoeve van de medisch specialistische zorg gericht op kinderoncologie en voor research activiteiten op het gebied van kinderoncologie, primair door nieuwe doelgroepen te bereiken, welke baten ten gunste van Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie B.V. komen, indien en voorzover Prinses Máxima Centrum het kinderoncologisch centrum exploiteert danwel research activiteiten op het gebied van kinderoncologie verricht;
- b het ondersteunen van de opleiding en onderwijs op het gebied van kinderoncologie, indien en voorzover verzorgd door of namens Prinses Máxima Centrum;
- c het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- giften, schenkingen en donaties;
- legaten en erfstellingen, met dien verstande dat erfstellingen slechts kunnen worden aanvaard onder het voorrecht van een boedelbeschrijving;
- subsidies; en
- hetgeen de stichting op enigerlei andere wijze verkrijgt en voorts al hetgeen nuttig en nodig is ter verwezenlijking van voornoemde doelstelling.

### Jaarrekeningregime

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor Jaarverslaggeving en in het bijzonder RJ 65C Fondswervende organisaties.

### Vestigingsadres

De stichting (met statutaire zetel in Utrecht, geregistreerd onder KvK-nummer 56702361) is gevestigd op Heidelberglaan 25 te Utrecht.

### Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Er is beperkt sprake van doorlopende verplichtingen. Het beleid is dat de toekenning aan doelbesteding pas plaats vindt na ontvangst van gelden en bij voldoende financiële ruimte. Daarnaast zijn er geen schulden uit hoofde van financieringen. De algemene vaste lasten zijn verhoudingsgewijs beperkt en worden voldoende gecompenseerd door de structurele inkomsten uit donaties. Daarnaast zullen de opbrengsten ook in 2023 hoger zijn dan de vaste kosten, blijvend uit de begroting 2023.

### Vergelijking voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

### Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij.

Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation ziet de volgende instellingen of partijen als verbonden partij:

- Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie B.V., en haar moedermaatschappij te weten;
- Vereniging Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie in coöperatief verband u.a.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordeler en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de desbetreffende jaarrekeningposten.

### GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

#### Algemeen

Alle activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling, tenzij anders vermeld.

#### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in vorderingen, effecten (w.o. aandelen en obligaties), geldmiddelen en kortlopende schulden. Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) zoals renteswaps en termijncontracten. Financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde, tenzij hierna anders vermeld bij de toelichting op de afzonderlijke posten.

#### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.



## Effecten en obligaties

Beursgenoteerde effecten en obligaties worden, na eerste verwerking, gewaardeerd tegen reële waarde. De gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen van de beursgenoteerde effecten en obligaties worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Niet beursgenoteerde beleggingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of lagere reële waarde, bepaald op basis van de individuele beleggingen. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening. Indien van een dergelijk individueel effect de reële waarde onder de kostprijs komt, wordt de waardevermindering direct verwerkt ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Transactiekosten die zijn toe te rekenen aan beleggingen die na eerste verwerking worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen via het eigen vermogen worden in de eerste waardering verwerkt. Bij verkoop van de effecten en obligaties aan een derde worden de transactiekosten in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Transactiekosten die zijn toe te rekenen aan beleggingen die na eerste verwerking worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden verwerkt in de eerste waardering.

Beleggingen als onderdeel van de vlottende activa hebben een looptijd korter dan een jaar.

## Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarvoor het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen nodig is waarvan de omvang op betrouwbare wijze kan worden geschat. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. Tevens is rekening met salarisstijging in de jaren cf CAO.

## Kortlopende schulden

Schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Na eerste opname worden de schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van effectieve rentemethode.

## Bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen

Het vermogen is gevormd uit overschotten van baten en lasten. Het eigen vermogen wordt ingedeeld in reserves en fondsen.

De continuïteitsreserve is verplicht volgens de verslaggevingregels en is bestemd voor het garanderen van de continuïteit van de stichting. Het bestuur acht hiervoor geen reserve noodzakelijk en heeft hem derhalve op nihil gesteld.

### Overige reserve / Bestemmingsreserves

Donaties zonder bestemming worden toegevoegd aan de overige reserve. Wanneer het bestuur zelf een bestemming geeft aan de reserve wordt dit onttrokken aan de overige reserve en gedoteerd aan de bestemmingsreserve. De nadere bestemming vindt plaats op basis van de door Het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie B.V. ingediende projecten.

### Bestemmingsfondsen

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke besteding gegeven. De middelen die per balansdatum nog niet zijn besteed, zijn opgenomen in een bestemmingsfonds.

## GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de fondsenwervende activiteiten en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### Baten

De baten worden verantwoord in het jaar van ontvangst of in het jaar van schriftelijke toekenning. Voor ontvangen cheques op basis van acties derden worden de baten verantwoord op het moment van bankontvangst.

### Giften uit periodieke schenkingen

Baten uit periodieke schenkingen worden verantwoord in het jaar van ontvangst indien er sprake is van een voorwaardelijke schenking. De ratio achter deze verantwoordingsmethodiek is gelegen in het feit dat een periodieke schenker onder bepaalde voorwaarden het recht heeft om zijn schenking te beëindigen. Indien er sprake is van een onvoorwaardelijke periodieke schenking dan worden deze baten in deze geheel verantwoord op het moment van toekenning.

### Giften in natura

Baten betreffende bijdragen in natura zijn gewaardeerd tegen de reële waarde (voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is) en zijn tegen de reële waarde verwerkt in de Staat van Baten en Lasten. Baten betreffende bijdragen in natura vertegenwoordigen een reële waarde voor de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation indien Prinses Máxima Centrum aangeeft belang te hebben bij de gift.

Dit kan zijn doordat de gift gerelateerd is aan bestedingen die in de begroting van het Prinses Máxima Centrum zijn opgenomen of door vraag voor een besteding vanuit een budgethouder van het Prinses Máxima Centrum

### Baten van particulieren

Baten van particulieren zijn giften vanuit particulieren inclusief service clubs.



#### Baten uit obligatielening

In 2015 heeft het Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie B.V. een schenkingsobligatie voor 7 jaar uitgegeven om (een deel van) de bouw mee te kunnen bekostigen. De obligatiehouders schenken de ontvangen rente aan de Foundation.

Het betreft twee soorten obligaties, obligaties E waar de obligatiehouders ineens de te ontvangen rente voor de komende 7 jaar schenken en obligaties P waar de obligatiehouder de rente jaarlijks voorafgaand aan het jaar schenkt. Het Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie B.V. wendt deze schenking aan voor Research doeleinden.

In 2022 heeft het Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie B.V. de obligaties volledig afgelost. Door middel van een schenkingsakte zijn een deel van de obligaties in opdracht van de obligatiehouder aan de Foundation geschonken.

#### Baten van bedrijfsleven

Baten van bedrijfsleven zijn giften vanuit acties van commerciële bedrijven.

#### Baten van andere organisaties zonder winststreven

Baten van andere organisaties zonder winststreven zijn giften vanuit acties van steunstichtingen en vermogensfondsen.

#### Baten van kerken

Baten van kerken zijn giften vanuit acties van kerken en moskeeën.

#### Baten uit nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord.

#### Baten met een bijzondere bestemming

Baten met een bijzondere bestemming worden via resultaatbestemming toegevoegd aan de bestemmingsreserves en -fondsen. In opvolgende jaren bestede bedragen worden in de staat van baten en lasten verwerkt via de resultaatbestemming als onttrekking aan de bestemmingsreserves en - fondsen.

### Lasten

De bestedingen worden verantwoord in het jaar waarin de verplichtingen, samenhangend met de in dat jaar te realiseren opbrengsten, zijn aangegaan. De kosten worden verantwoord in het jaar waarop het betrekking heeft

### Wervingskosten

Wervingskosten zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van het werven van baten.

### Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

### Pensioenen

De pensioenverplichtingen aan werknemers zijn ondergebracht bij een pensioenfonds Zorg en Welzijn. De over het boekjaar verschuldigde premie wordt ten laste van het resultaat gebracht. Als de looptijd van deze verplichting zich over meerdere jaren uitstrekt wordt de voorziening gewaardeerd op contante waarde, berekend met een rentevoet op basis van het gemiddelde rendement van hoogwaardige ondernemingsobligaties

De Foundation heeft voor haar werknemers een toegezegde bijdrageregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij PFZW. De verplichtingen die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het pensioenfonds Zorg en Welzijn. De Prinses Máxima Centrum Foundation betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door zijn financiële verplichtingen) dit toelaat. Naar de stand van ultimo december 2022 is de dekkingsgraad van het pensioenfonds 109,2%. Het pensioenfonds heeft een beleidsdekkingsgraad van 111,6%. Het pensioenfonds verwacht hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. De Prinses Máxima Centrum Foundation heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De Prinses Máxima Centrum Foundation heeft daarom alleen de verschuldigde premies en de pensioenlasten tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

### Kosten beheer en administratie

Beheer en administratiekosten zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van (interne) beheersing en administratievoering die niet worden toegerekend aan de doelstelling of werving van baten. De kosten worden verantwoord in het jaar waarop het betrekking heeft.

### Financiële baten en lasten

Waardeveranderingen financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde  
Waardeverminderingen van financiële instrumenten die op reële waarde gewaardeerd zijn, betreffende de effecten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

#### Dividenden

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation het recht hierop heeft verkregen



## Belastingen

De stichting is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting gezien de aard van haar activiteiten. Aangezien de stichting de ANBI-status heeft toegewezen gekregen van de Belastingdienst hoeft over de schenkingen aan deze stichting geen schenkbelasting afgedragen te worden.

Voor de volgende activiteiten, is de Foundation belastingplichtig: de werving van Zakenvrienden en het verkoper van toegangsbewijzen voor evenementen.

## GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder het kasstroom uit operationele activiteiten. Er zijn geen uitgaven uit hoofde van interest gedaan.

## 5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

### ACTIVA

#### VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€

#### 1. Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te ontvangen schenkingen	1.960.068	798.804
------------------------------	-----------	---------

De post nog te ontvangen schenkingen betreft periodieke schenkingen uit een fonds, uit het bedrijfsleven en periodieke schenkingen van particulieren donateurs. In 2021 en 2022 is er geen voorziening voor oninbare vorderingen nodig geacht. De stijging ten opzichte van voorgaand jaar wordt voor € 1.414.199 veroorzaakt door nog te ontvangen bedragen uit Missie 538. De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€

Effecten en obligaties	16.576.242	6.341.836
------------------------	------------	-----------

De effecten en obligaties staan ter vrije beschikking van de rechtspersoon. De marktwaarde van de beursgenoteerde effecten en obligaties bedraagt per 31-12-2022 € 16.576.242. Het gerealiseerde koersresultaat bedraagt in 2022 € 514.022 negatief, de mutatie van het ongerealiseerde koersresultaat bedraagt € 1.217.686 negatief en de directe transactiekosten bedraagt € 67.663 waardoor een netto resultaat van € 1.799.371 negatief is behaald.

Gedurende 2022 heeft er conform het treasurybeleid een aanvullende beleggingsinvestering plaatsgevonden.

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€

Rabobank	5.686.887	11.207.831
F. van Lanschot	149.540	181.480
F. van Lanschot spaardeposito	87.734	1.500.000
	<u>5.924.160</u>	<u>12.889.311</u>

De bankrekeningen zijn niet geblokkeerd of verpand.

Er ligt alleen op een deel van de middelen een bestemmingsclaim van de schenker, hiermee wordt rekening gehouden met de bestemming in fondsen. Zie daarvoor de toelichting op de bestemmingsreserves en reserves en fondsen.

Door het bestuur wordt er rekening gehouden met voldoende liquide middelen om zodoende projecten op korte termijn te kunnen bekostigen.



**PASSIVA****4. Reserves en fondsen**

<b>Overige reserve</b>	2022	2021
	€	€
Stand per 1 januari	3.939.359	4.084.635
Dotatie	2.823.220	4.340.134
	6.762.579	8.424.769
Onttrekking	-4.635.475	-4.316.591
Gealloceerd uit bestemmingsfondsen	42.138	-168.819
Stand per 31 december	2.169.242	3.939.359

Giften zonder bestemming worden toegevoegd aan de overige reserve. De toevoeging in 2022 bedraagt € 2.823.220. Het bestuur heeft in 2022 besloten om € 4.635.475 aan de overige reserve te onttrekken en € 42.138 uit bestemmingsfondsen te alloceren aan de overige reserve.

<b>Bestemmingsfondsen</b>	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Bestemmingsfonds research	8.864.079	3.762.653
Bestemmingsfonds kind & ontwikkeling	2.734.331	2.303.278
Bestemmingsfonds academy	4.756.576	4.135.691
Bestemmingsfonds KOC Nijmegen	2.808.192	3.408.192
Bestemmingsfonds Veer(le)kracht	199.999	-
Bestemmingsfonds International Office	156.175	-
Bestemmingsfonds Daan de Jong	40.000	40.000
Bestemmingsfonds Klinkerpad IV	100.000	100.000
Bestemmingsfonds Westfield Mall of the Netherlands	298.629	294.493
Bestemmingsfonds Pieter Houbolt Fonds	450.000	-
Bestemmingsfonds Anoniem I	-	-
Bestemmingsfonds Anoniem II	120.000	120.308
Bestemmingsfonds Van Schooneveld - Wiensehaan	540.000	600.020
Bestemmingsfonds Alexander Theodoor Gaarkeuken voor activiteiten	118.074	100.000
	21.186.055	14.864.635

<b>Bestemmingsfonds research</b>	2022	2021
	€	€
Stand per 1 januari	3.762.653	981.185
Dotatie	7.638.526	4.555.990
	11.401.179	5.537.175
Onttrekking	-3.701.312	-2.066.212
Gealloceerd uit bestemmingsfondsen en overige reserve	1.164.212	300.708
Stand per 31 december	8.864.079	3.762.653

Deze giften zijn door de donateurs geoormerkt voor research naar Kinderoncologie om zo tot nieuwe inzichten en betere behandelingen te komen.

<b>Bestemmingsfonds kind &amp; ontwikkeling</b>	2022	2021
	€	€
Stand per 1 januari	2.303.278	2.505.487
Dotatie	1.368.401	1.573.706
	3.671.679	4.079.193
Onttrekking	-967.865	-1.032.086
Gealloceerd vanuit de overige reserve en bestemmingsfonds	30.517	-743.829
Stand per 31 december	2.734.331	2.303.278

Deze giften zijn door de donateurs geoormerkt voor kind & ontwikkeling. Dit fonds heeft tot doel om kinderen ondanks hun ziekte in staat stellen om zich te blijven ontwikkelen en hun gewone activiteiten en dagelijks leven zoveel mogelijk voort te zetten.

<b>Bestemmingsfonds academy</b>	2022	2021
	€	€
Stand per 1 januari	4.135.691	583.750
Dotatie	1.014.885	3.159.696
	5.150.576	3.743.446
Onttrekking	-519.000	-424.100
Gealloceerd vanuit de overige reserve en bestemmingsfonds	125.000	816.345
Stand per 31 december	4.756.576	4.135.691

Deze giften zijn door de donateurs geoormerkt voor de academy bij het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie. De academy van het Prinses Máxima Centrum is het kennis- en expertisecentrum.

<b>Bestemmingsfonds researchprojecten KOC Nijmegen</b>	2022	2021
	€	€
Stand per 1 januari	3.408.192	4.206.275
Dotatie	-	520
	3.408.192	4.206.795
Onttrekking	-600.000	-750.000
Gealloceerd naar bestemmingsfonds research	-	-48.603
Stand per 31 december	2.808.192	3.408.192

Deze gift is door middel van vermogensoverdracht vanuit Stichting KOC Nijmegen geoormerkt voor de researchprojecten.

<b>Bestemmingsfonds Veer(le)kracht</b>	2022	2021
	€	€
Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	199.999	-
	199.999	-
Onttrekking	-	-
Stand per 31 december	199.999	-

Deze gift is door de donateur geoormerkt voor de DMG-ACT studie faciliteit van het Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie.



<b>Bestemmingsfonds International Office</b>	2022	2021
	€	€
Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	156.175	-
	<u>156.175</u>	<u>-</u>
Onttrekking	-	-
Stand per 31 december	<u>156.175</u>	<u>-</u>

Dit fonds is geormerkt voor het mogelijk maken van ondersteuning op het gebied van internationale noodzorg voor buitenlandse patiënten.

<b>Bestemmingsfonds Daan de Jong</b>	2022	2021
	€	€
Stand per 1 januari	40.000	120.000
Dotatie	40.100	40.000
	<u>80.100</u>	<u>160.000</u>
Onttrekking	-40.100	-120.000
Stand per 31 december	<u>40.000</u>	<u>40.000</u>

Dit fonds is geormerkt voor het mogelijk maken van onderzoeken op het gebied van hersenresearch.

<b>Bestemmingsfonds Klinkerpad IV</b>	2022	2021
	€	€
Stand per 1 januari	100.000	100.000
Dotatie	100.000	100.000
	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>
Gealloceerd naar bestemmingsfonds Academy	-100.000	-100.000
Stand per 31 december	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>

Dit fonds is geormerkt voor het mogelijk maken van wetenschappelijke promotietrajecten op het gebied van kinderkanker.

<b>Bestemmingsfonds Westfield Mall of the Netherlands</b>	2022	2021
	€	€
Stand per 1 januari	294.493	32.870
Dotatie	4.136	252.523
	<u>298.629</u>	<u>285.393</u>
Gealloceerd uit overige reserve	-	9.100
Stand per 31 december	<u>298.629</u>	<u>294.493</u>

Deze giften zijn door donateurs geormerkt voor het beheer en het onderhoud van de Ouder-Kind kamers in het Prinses Maxima Centrum.

<b>Bestemmingsfonds Pieter Houbolt Fonds</b>	2022	2021
	€	€
Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	500.000	-
	<u>500.000</u>	<u>-</u>
Gealloceerd naar bestemmingsfonds Research t.b.v. talentprogramma	-50.000	-
Stand per 31 december	<u>450.000</u>	<u>-</u>

Deze donatie bestaat uit een eenmalige donatie van € 500.000,- voor de ondersteuning van het Talentenprogramma en wordt gedurende een looptijd van 10 jaar met € 50.000,- per jaar onttrokken.

<b>Bestemmingsfonds Anoniem I</b>	2022	2021
	€	€
Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	1.000.000	-
	<u>1.000.000</u>	<u>-</u>
Gealloceerd naar bestemmingsfonds Research t.b.v. CTF	-1.000.000	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

Deze donatie bestaat uit een eenmalige donatie van € 1.000.000,- voor de inrichting van een Clean Room in het Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie.

<b>Bestemmingsfonds Anoniem II</b>	2022	2021
	€	€
Stand per 1 januari	120.308	-
Dotatie	120.000	120.308
	<u>240.308</u>	<u>120.308</u>
Gealloceerd naar bestemmingsfonds Research	-120.308	-
Stand per 31 december	<u>120.000</u>	<u>120.308</u>

Deze giften zijn door donateurs geormerkt voor immunotherapie onderzoek Pacman CAR T en de internationale studie CHIP-AML21.

<b>Bestemmingsfonds Van Schooneveld - Wiensehaan</b>	2022	2021
	€	€
Stand per 1 januari	600.020	-
Dotatie	2.020	600.020
	<u>602.040</u>	<u>600.020</u>
Gealloceerd naar overige reserve	-62.040	-
Stand per 31 december	<u>540.000</u>	<u>600.020</u>

Deze giften dragen bij aan de missie van het Prinses Máxima Centrum, ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven.

**Bestemmingsfonds Alexander Theodoor Gaarkeuken voor activiteiten**

	2022	2021
	€	€
Stand per 1 januari	100.000	-
Dotatie	47.592	100.000
	<u>147.592</u>	<u>100.000</u>
Gealloceerd naar bestemmingsfonds kind & ontwikkeling	-29.518	-
Stand per 31 december	<u>118.074</u>	<u>100.000</u>

Deze giften dragen bij aan de missie van het Prinses Máxima Centrum, ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven en in het bijzonder voor het organiseren van activiteiten.

**5. Voorzieningen****Overige voorzieningen**

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Jubilea	<u>3.000</u>	<u>2.500</u>

**Jubilea**

	2022	2021
	€	€
Stand per 1 januari	2.500	2.000
Dotatie	500	500
Stand per 31 december	<u>3.000</u>	<u>2.500</u>

De voorziening jubilea is berekend op basis van de contante waarde van de toekomstige uitkeringen

Van de voorzieningen is een bedrag van € 3.000 als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

**6. Kortlopende schulden**

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
<b>Crediteuren</b>		
Crediteuren	<u>106.283</u>	<u>89.833</u>

**Belastingen en premies sociale verzekeringen**

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Omzetbelasting	61.856	47.087
Loonheffingen	38.974	27.654
Pensioenen	9.808	261
	<u>110.637</u>	<u>75.002</u>

**Overige schulden en overlopende passiva**

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Overige schulden	-	3.574
Overlopende passiva	885.253	1.055.048
	<u>885.253</u>	<u>1.058.621</u>

**Overige schulden**

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie Centrum B.V.	-	3.574

De resterende looptijd is korter dan één jaar.

**Overlopende passiva**

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Reservering vakantiegeld	28.608	18.277
Reservering vakantiedagen	1.971	2.815
Accountantskosten	8.670	6.050
Vooruitontvangen bedragen	742	65.420
Vooruit gefactureerde bedragen	1.217	79.493
Nog te betalen LATER onderzoek	800.000	800.000
Nog te betalen salariskosten	11.858	2.410
Overige nog te betalen kosten	10.301	59.861
Reservering PLB-uren	21.886	20.722
	<u>885.253</u>	<u>1.055.048</u>

Onder de overlopende passiva is de schuld aan nog te betalen LATER onderzoek opgenomen met een looptijd langer dan één jaar. De resterende looptijd is vier jaar met een totale verplichting van € 600.000 langer dan één jaar en € 200.000 korter dan één jaar. Op deze verplichting is geen rente van toepassing. De overige kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

**ZEKERHEDEN**

Er zijn geen zekerheden verstrekt aan derden.

**Algemeen**

De Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten.

**Kredietrisico**

De vorderingen uit hoofde van debiteuren zijn allemaal gebaseerd op vrijwillige bijdragen. Derhalve is het kredietrisico minimaal.

**Renterisico en kasstroomrisico**

Er zijn geen leningen verstrekt waar een vast rentepercentage voor wordt betaald. Vandaar dat dit risico niet van toepassing is bij de Foundation.

**Beleggingsrisico**

Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation kiest ervoor een deel van haar vermogen verantwoord te beleggen. Om de gevoeligheid voor rente- en koersfluctuaties te beperken kiest Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation een strategische internationale beleggingsmix tussen aandelen, obligaties en liquide middelen. Het beheer van de beleggingsportefeuille is in handen van een professionele vermogensbeheerder en de beleggingscommissie controleert de uitvoering van de vermogensbeheerder.



**6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022**

**7. Baten van particulieren**

De baten van particulieren bedroegen € 6.332.289 terwijl er € 4.500.000 begroot was.

2022 was een jaar waarin, ondanks de onzekerheid in de wereld en de stijgende prijzen een dankbaar bedrag is gedoneerd door particulieren. Zo ontvingen we een aantal hoge donaties en meerjarige schenkingen, groeide het aantal nalatenschappen en fondsen op naam en werden er weer veel acties op het actieplatform gestart.

In 2022 is er € 641.569 (2021: € 571.609) ontvangen aan nalatenschappen van particulieren.

Er zijn in 2022 geen opbrengsten uit collecten, contributies, eigen loterijen en prijsvragen en overige baten geweest.

**8. Baten van bedrijfsleven**

De opbrengsten van bedrijven bedroegen € 2.986.745 terwijl er € 1.370.000 was begroot. De foundation heeft hiermee een structurele onderstroom aan vaste donateurs.

Schenking in natura

In 2022 hebben giften in natura plaats gevonden waarvan de reële waarde betrouwbaar kon worden ingeschat. De totale waarde van giften in natura bedroeg circa € 237.000,-.

**9. Baten van andere organisaties zonder winststreven**

De opbrengsten van fondsen en stichtingen bedroegen € 5.690.964 terwijl er € 3.130.000 was begroot. In 2022 zijn de giften van organisaties zonder winststreven wederom een belangrijke pijler geweest. Zo zijn er bijvoorbeeld vermogensfondsen, familiestichtingen, fondsen op naam, corporate foundations (gelieerd aan bedrijven) en actiematige stichtingen (bijvoorbeeld opgericht door ouders van kinderen die behandeld zijn in het Prinses Máxima Centrum). Al deze fondsen en stichtingen vormen een belangrijke constante bron van inkomsten.

**10. Doelstellingen**

	<u>Realisatie 2022</u>	<u>Begroting 2022</u>	<u>Realisatie 2021</u>
	€	€	€
Algemeen	1.590.429	2.000.000	2.723.083
Kind & ontwikkeling	967.864	910.000	883.836
Research	4.341.412	3.580.000	3.091.462
Academy	519.000	1.210.000	524.100
	<u>7.418.705</u>	<u>7.700.000</u>	<u>7.222.481</u>

Uitgaven aan doelstellingen zijn hoofdzakelijk besteed aan Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie B.V.

	<u>Realisatie 2022</u>	<u>Begroting 2022</u>	<u>Realisatie 2021</u>
	€	€	€
<b>11. Wervingskosten</b>			
Kosten fondsenwerving	517.215	634.500	821.265

Het percentage van de kosten fondsenwerving ten opzichte van de baten fondsenwerving bedraagt 9%

	<u>Realisatie 2022</u>	<u>Begroting 2022</u>	<u>Realisatie 2021</u>
	€	€	€

**12. Lonen en salarissen**

Bruto lonen	584.970	580.000	469.766
-------------	---------	---------	---------

	<u>Realisatie 2022</u>	<u>Begroting 2022</u>	<u>Realisatie 2021</u>
	€	€	€

**13. Sociale lasten**

Premies sociale verzekeringswetten	84.267	80.000	71.758
Werkgeverslasten pensioenen	58.392	60.000	46.578
	<u>142.660</u>	<u>140.000</u>	<u>118.336</u>

**Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en toezichthouders**

Het bestuur is onbezoldigd.

**Personeelsleden**

Bij de stichting waren in 2022 gemiddeld 8,9 fte werkzaam (2021: 7,4 fte). Hiervan waren geen medewerkers werkzaam buiten Nederland (2021: - fte).

	<u>Gemiddeld 2022</u>	<u>Gemiddeld 2021</u>
Management	1	1
Fondsenwerving en Projectleiders	9	8
Totaal	<u>10</u>	<u>9</u>

Naast bovengenoemde fte zijn er gedurende 2022 twee medewerkers ingehuurd.

	<u>Realisatie 2022</u>	<u>Begroting 2022</u>	<u>Realisatie 2021</u>
	€	€	€

**14. Overige personeelskosten**

Overige personeelskosten	31.418	28.000	25.983
--------------------------	--------	--------	--------

<b>15. Kosten beheer en administratie</b>	<u>Realisatie 2022</u>	<u>Begroting 2022</u>	<u>Realisatie 2021</u>
	€	€	€
Accountantslasten	8.670	8.000	7.865
Administratielasten	4.405	2.000	6.709
Advieslasten	9.970	16.000	33.660
Juridische lasten	-	4.000	3.167
Kantoorkosten	5.284	8.000	10.321
Bestuurskosten	-	400	-
Belegging en bankkosten	44.442	50.000	54.527
Kosten voorzieningen	500	-	500
Overige algemene lasten	25.823	1.100	9.145
	<u>99.093</u>	<u>89.500</u>	<u>125.894</u>

De accountantskosten betreffen honoraria voor de werkzaamheden die bij de Stichting zijn uitgevoerd. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2022, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht. Er zijn geen andere honoraria in rekening gebracht voor andere diensten dan het onderzoek van de jaarrekening.

<b>16. Financiële baten en lasten</b>	<u>Realisatie 2022</u>	<u>Begroting 2022</u>	<u>Realisatie 2021</u>
	€	€	€
Totaal resultaat op effecten	-1.640.363	372.000	531.875
Totaal rente lasten en soortgelijke lasten	-29.328	-	-32.262
Totaal financiële baten en lasten	<u>-1.669.691</u>	<u>372.000</u>	<u>499.613</u>

*Resultaat op effecten*

Dividenden	91.345	-	12.395
Gerealiseerde koersresultaat	-514.022	372.000	100.222
Mutatie van het ongerealiseerde koersresultaat	-1.217.686	-	419.258
Totaal resultaat op effecten	<u>-1.640.363</u>	<u>372.000</u>	<u>531.875</u>

*Rente lasten en soortgelijke kosten*

Negatieve rente lasten	-29.328	-	-32.262
Totaal rente lasten en soortgelijke lasten	<u>-29.328</u>	<u>-</u>	<u>-32.262</u>

## 7 ONDERTEKENING

### Ondertekening bestuur

ORIGINEEL GETEKEND 27 JUNI 2023

Utrecht, 27 juni 2023

de heer B. de Voogd  
(voorzitter)

mevrouw drs. B.J.M. Gallé  
(algemeen uitvoerend bestuurslid)

de heer drs. P.H.B. Pennekamp  
(penningmeester)

mevrouw ir. M.T.J.Y. Becker  
(onafhankelijk bestuurslid)



## OVERIGE GEGEVENS

### 1 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van de Stichting Prinses Máxima Centrum Foundation heeft de jaarrekening 2022 vastgesteld op 27 juni 2023.

### 2 Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

De jaarrekening van de stichting is niet gecontroleerd aangezien de stichting is vrijgesteld van deze verplichting op grond van het feit dat de stichting een niet commerciële stichting is omdat er geen onderneming wordt gedreven. Op niet commerciële stichtingen is BW Titel 9 niet van toepassing. Derhalve is geen controleverklaring opgenomen.

### 3 Resultaatbestemming

De stichting heeft geen winstoogmerk. De stichting dient bij het verwezenlijken van haar doel nagenoeg uitsluitend het algemeen belang. De stichting kent geen statutaire bepalingen omtrent de resultaatbestemming.

### Kostenverdeelstaat

Bestemming (€)	Doelstelling (€)								Wervings- kosten (€)	Beheer en administratie (€)	Totaal 2022 (€)	Begroting 2022 (€)	Totaal 2021 (€)
	Research	Kind & Ontwikkeling	Academy	KOC Nijmegen	KOC Rotterdam	Daan de Jong	Klinkerpad IV	Algemeen					
Lasten									Kosten eigen fondsenwerving				
Besteed aan doelstelling	3.701.312	967.865	519.000	600.000	-	40.100	-	1.590.429	-	-	7.418.706	7.700.000	7.222.481
Uitbesteed werk	-	-	-	-	-	-	-	-	59.381	-	59.381	144.000	178.635
Communicatiekosten	-	-	-	-	-	-	-	-	457.834	-	457.834	490.500	642.630
Personeelskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	759.048	-	759.048	748.000	614.085
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoor- en algemene kosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99.093	99.093	89.500	125.894
Rentelasten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.328	29.328	-	32.262
<b>Totaal</b>	<b>3.701.312</b>	<b>967.865</b>	<b>519.000</b>	<b>600.000</b>	<b>-</b>	<b>40.100</b>	<b>-</b>	<b>1.590.429</b>	<b>1.276.263</b>	<b>128.422</b>	<b>8.823.390</b>	<b>9.172.000</b>	<b>8.815.987</b>

Deze kostenverdeelstaat geeft de werkelijke kosten over 2022 weer en is gerubriceerd naar kostensoort en kostenrubriek



De jaarrekening van de stichting is niet gecontroleerd aangezien de stichting is vrijgesteld van deze verplichting op grond van het feit dat de stichting een niet commerciële stichting is omdat er geen onderneming wordt gedreven. Op niet commerciële stichtingen is BW Titel 9 niet van toepassing.

Ondanks dat het geen verplichting is heeft het bestuur van de stichting de accountant een beoordelingsopdracht laten uitvoeren. De beoordelingsverklaring is vanwege publicatierestricties niet openbaar gepubliceerd. De beoordelingsverklaring van de accountant is op afspraak ten kantore van de stichting inzichtelijk.

## Team Foundation

Nienke Beek  
Lotte Bloemendal  
Edwin Brinkman  
Marijn Brummelhuis  
Hermance Collot d'Escury  
Barbara de Clerq Zubli  
Birgit van Etten  
Renske Fernandes  
Madelien Hoes  
Lot Jens  
Renske Leyenaar  
Patrüscha Wolfsen

## Colofon

### Teksten en eindredactie

Lot Jens  
Hermance Collot d'Escury

### Beeldredactie en coördinatie

Patrüscha Wolfsen

### Ontwerp

BrandBeing

### Fotografie

Tessa Derksen, Patrick van Emst, Martin Hols,  
Jiske, Rose Zandvliet

**Voor de gepubliceerde foto's is  
toestemming verkregen van betrokkenen**

© 2023 Prinses Máxima Centrum voor  
kinderoncologie. Niets uit deze uitgave  
mag worden verveelvoudigd, opgeslagen  
in een geautomatiseerd gegevensbestand,  
of openbaar gemaakt, op welke manier  
dan ook, zonder voorafgaande schriftelijke  
toestemming van de uitgever.



